

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

5 ДЕКАБРЯ 2000

ИТОГИ

ВМЕСТЕ С **Newsweek**

www.itogi.ru



№49(235)



Стр.60-76

30 лет назад «Битлз» записали свой последний альбом
20 лет назад был убит Джон Леннон

MIKIMOTO®



Mercury

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ДИСТРИБЬЮТОР

Тверская ул., 16
Галерея «Амурс»,
магазин «Mercury»
Москва, тел.: (095) 935-7780

Кутузовский пр-т, 31
магазин «Mercury»
Москва, тел.: (095) 249-4393

Бережковская наб., 2
Галерея «Радисон-Славянский»,
магазин «Mercury»
Москва, тел.: (095) 941-8529

Манежная пл., 1
Торговый центр «Охотный ряд»,
магазин «Mercury»
Москва, тел.: (095) 757-6393

Михайловская ул., 1/7
Галерея «Экспан»,
магазин «Mercury»
С.-Петербург, тел.: (812) 529-8577

ГЛАВНАЯ ТЕМА



В год битловских юбилеев весь мир предаётся ностальгии по золотым дням легендарной четверки. Новые диски, новые фильмы, новые книги неизданных воспоминаний. Ностальгируем и мы: **если в Ливерпуле есть музей Beatles, то и у нас, в Петербурге, есть. У них в Ливерпуле — Beatle street, у нас в Питере улица Джона Леннона.** Для них реликвия — первый студийный магнитофон, на котором «Битлз» записывали свои песни, а для нас — магнитофонная приставка «Нота», на которой слушали осыпающуюся плёнку. **Стр. 60–76**



Особо ретивые сторонники правительства в депутатском корпусе поспешили назвать бюджет 2001 года «социальным». Однако социальная защита — явно не первоочередная задача его составителей. Правительство и не скрывало, что главная цель — **бездефицитность при минимуме внешних заимствований. Так что хорошо ещё, что бюджет не получился антисоциальным.** **Стр. 16**



Новым президентом Румынии станет Ион Илиеску. Партийный диссидент при Чаушеску, неторопливый реформатор после его падения, **сегодня он олицетворяет ностальгический реванш по социалистической уравниловке.** **Стр. 24**

В РОССИИ

Дмитрий Гинскер, Александр Клинер
Монополия на ухо 12
Галина Ковальская
Инерция бедных денег 16

ВОКРУГ РОССИИ

ИЗРАИЛЬ
Сергей Строкань
Барак и «бульдозер» 30
США Аркадий Орлов
Америка переходного периода 32

ДЕЛО

Ирина Розенберг
Тонкие сети шопинга 34

СПОРТ

Михаил Марголис
Баловни разной судьбы 42

ОБЩЕСТВО

Борис Старцев
В первую «десятку» 46
Владимир Хозиков
Перпетуум Нобель 52



НЕУКЛОТУВЫЙ ИЗРАИЛЬСКИЙ АМБАССАДОР АРКАДИЙ ОРЛОВ СЛОВА РЫСЕТСЯ В БОЙ. СТр. 30



ЛУЧШИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ ИРЛАНДИИ И ШОТЛАНДИИ ВСЕГДА ОТКРЫТЫ ДЛЯ ИНОСТРАНЦЕВ. СТр. 46



В МОСКВЕ С УСПЕХОМ ПРОШЛА ВТОРАЯ ЛЕГЕНДАРНАЯ ЛЕКЦИОННАЯ ЛЕКТОРАТУРА ВОС-ЛЕКЦИОН. СТр. 78

ГЛАВНАЯ ТЕМА

Время «чужков» 60
Александр Кан
Дело было в Ливерпуле 62
Наши «их нравы» 74
Наталья Штуренко Пушкинская, 10 76

ИСКУССТВО

Леонид Самоцветов РЯ духа 78
Дина Годер Убийство на корабле 82

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ ДНЕВНИК

Книги. Опера. Живопись. Архитектура. Изв 86–88

ОЧКИ И КРОМЕ ТОГО

Телеграф. Междометия 4–6
Разговоры запросто. Те, которые 8–10
Экономические хроники Владимира Мая 22
Профиль: Ион, помнящий родство 24
Save аз, Игры 57, 90

На обложке фото АР



Разговор не в пользу бедных



ВТОМ, ЧТО ОЧЕРЕДНАЯ ВСТРЕЧА СТОРОН КИОТСКОГО протокола в Гааге решится принять окончательное решение о торговле квотами на выброс «парниковых» газов, сомневались многие. Но что на ней не будет принято вообще никаких официальных документов, не предполагал никто. Растерявшиеся переговорщики не смогли решить даже, что делать дальше — то ли созывать внеочередную встречу сторон, то ли отложить все до очередной, назначенной на май будущего года.

Между тем противоречия, взорвавшие встречу, были известны заранее. Все знали, что главный эзент двоекис углерода — США — ни при какой погоде не сможет выполнить только на собственной территории свои обязательства по сокращению выбросов. А значит, чтобы американцы продолжали играть в эти игры, надо позволить им засчитывать в снижение выбросов углерода, связываемый лесопосадками (против чего решительно протестуют неправительственные организации), или прикупить квоты на выброс у стран, перевыполнявших свои экологические обязательства (чего не примет Европейский союз — успешно практикующий, впрочем, скрытую торговлю квотами между своими членами). Все знали, что страны Восточной и Юго-Восточной Азии хотели бы засчитывать в качестве «киотских проектов» развитие ядерной энергетики, о чем Австралия и многие страны Западной Европы не желают и слышать. (Замена тепловых станций атомными действительно объективно снижает выбросы углекислоты, но если где-нибудь в Индонезии случится новый Чернобыль, это может угрожать весь киотский процесс.) Знали — но исходили из того, что в оговоренные сроки нужно принять какие-то (пусть даже абсолютно обтекаемые) документы, а действительно ответственные решения всегда можно отложить на потом. Этот-то подход и потерпел крах в Гааге: выяснилось, что съехавшиеся туда делегации не имеют полномочий решать конкретные спорные вопросы. Когда же на встречу прибыли министры и вице-премьеры, им попросту не хватило времени, чтобы договориться.

Совершенно очевидно, что, несмотря на провал встречи в Гааге, переговоры будут продолжены. Видимо, продолжать их придется в более трудных условиях: даже если в белом доме обоснуется главный архитектор киотского процесса Альберт Гор, вряд ли США пойдут на такие уступки, на которые они были согласны в Гааге, от Буша же все ждут гораздо более жесткой позиции. И по всей вероятности, в окончательных решениях упор будет сделан не на прямую продажу квот на выброс (если таковая вообще будет сохранена), а на «проекты совместного осуществления». Иными словами, у развивающихся стран, в том числе и у России, останется возможность заработать серьезные деньги на борьбе с глобальным потеплением, но только если они сами будут делать что-то полезное (например, снижать энергоемкость своих производств). За простое сохранение статус-кво будут платить очень мало либо не будут совсем.

Между прочим, в Гааге весьма выигрышно смотрелась (особенно на фоне пассивной позы официальной российской делегации) активность РАО «ЕЭС», предложившего вниманию возможных партнеров целую выставку хорошо проработанных «киотских проектов».

Борис Жуков



Арсенала поубавилось

НУ НЕ ПОУБАВИЛИСЬ ЛИШЬ «СПАРТАК» В Лиге чемпионов — лондонского «Арсенала». После разгрома в Москве «канониры» уступили в важном матче первенства премьер-лиги «Лидсу», осложнив себе задачу походу за ушедшим далеко вперед лидером — «Манчестер юнайтед». К неудачам футбольным добавились потери финансовые. За шесть жетких карточек, полученных игроками «Арсенала» в поединке с «Лидсом», клуб оштрафован на 25 тыс. фунтов стерлингов — таково правило Английской футбольной ассоциации.



А под сутаной автомат

В МЕСТЕЧКЕ МОНТЕФОРТЕ ИТАЛИИ, затерянном среди холмов к востоку от Неаполя, итальянские карабинеры задержали известного авторитета неаполитанской мафии — каморры. 46-летний Сальваторе Джулиано (полный тезка знаменитого мафиозо 40 — 50-х годов) числился в бегах с прошлого года, с того момента, как неаполитанская прокуратура выписала ордер на его арест. В Монтефорте Ирпино, где его никто не знал, Джулиано арендовал двухэтажную виллу. Обзаведясь сутаной, библией и молитвенниками, он представлялся местным жителям преподобным



Секретаря Гора записали в сортире

ПРЕСС-СЕКРЕТАРЬ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА США Альберт Гор Конс Лейкин не выдержал накала после-выборной борьбы. Отправленный во Флориду для разъяснения позиции кандидата от демократов по вопросу о переносе голосов и интерпретации истинной воли избирателей, Лейкин подвергся агрессии со стороны местной прессы. Парикорректор настиг пресс-секретаря в туалете аэропорта Тампа-Бэй и сунул ему в лицо микробфон, не смущаясь тем, что Лейкин уже стоял у лимузара. Потрясенный этой наглостью, Лейкин немедленно бежал из Флориды обратно в Вашингтон.



падре Чиро Канале. Карабинеры утверждают, что служить в местной церкви он не решался, но кое-кто из пасты приходил к нему исповедоваться. Вообще же эта местность, как считают сотрудники подразделения по борьбе с организованной преступностью, в последние время стала излюбленным убежищем для скрывающихся от закона беглецов каморры. За два дня до ареста Джулиано в самом центре находящегося неподалеку города Авеллино были задержаны еще два мафиозо, находившиеся в розыске. Подозревают, что они участвовали в кровавой разборке, во время которой была смертельно ранена девушка двух с половиной лет.



Быки сидят на допинге

ПОСЛЕ ДВАДЦАТИ ПРОЦЕНТОВ БО-льших быков, используемых для испанской корриды, находится под воздействием различных химических препаратов. К такому выводу пришли ученые из университета города Саламанки. Они решили проверить слух о том, что организаторы корриды, чтобы обезопасить зрителей, дают на разные усиления — подкармливают быков рога и конечности кокаином. Анализ, который у быков, вырванных в окрестностях Саламанки, показали, что все обстоит совершенно наоборот. На самом деле препараты, которыми пыкают быков, имеют в основном обезболивающее действие, снижающее чувствительность к наносимым им ранам, и, стало быть, быки способны выжить дольше. Но, как считает химик-аналитик Инмакулада Гонзалес Мартин, подобная практика неэтична. «Это компромисс между чистотой боя быков», — того же мнения придерживаются представители мадридского клуба любителей корриды Энрике Эспиноса Гонзалес.

Нечистый Пятачок



В БРИТАНИИ ПЯТАЧОК ВПАЛ В немилость у мусульман. Они вдруг с ужасом обнаружили, что на ползунках и расшаркиках их новорожденных чад красуются не что иное, как... свинья, правда, в компании



Элизабет Херли опять в цене

БРИТАНСКАЯ АКТРИСА И МОДЕЛЬ Элизабет Херли обдумывает подписание дорогостоящего контракта на рекламу пивных бокалов. Уитто — революционного изобретения шотландской компании по производству нижнего белья. За продвижение своей продукции глава фирмы Миддл Мон изобрела она сама, когда поняла, что традиционный «пу-ап» ее не вполне устраивает) обещала Херли 3 млн. фунтов стерлингов (около 4,2 млн. долларов). Таким образом бывшая подруга Хью Гранта может стать самой высокооплачиваемой моделью в сфере рекламы женского белья. То, что Херли еще вполне для этого подходит, можно убедиться, посмотрев на снимок, который не так давно появился на страницах таблоидов. Папарацци подглядели за Элизабет на одной из полувудских вечеринки.

Не лезь в туннель наперед короля

В НОРВЕГИИ ОТКРЫТ САМЫЙ ДЛИН-ный в мире дорожный туннель. Он значительно облегчит сообщение между столицей страны Осло и расположенным на западном побережье портом Берген. Необходимость в этом сооружении длиной 24,5 км (до сих пор самым длинным был туннель Сен-Готард в Швейцарии) Альпах протяженностью 16,9 км) нагнала давно. Эта местность была покрыта высокими, крутыми горами и извилистыми фьордами, так что ездить по обычным дорогам, в особенности зимой, крайне трудно и опасно. Визардальский туннель, названный так по имени небольшого города Визардаль, расположенного у одного из его концов, построен с учетом всех требований безопас-



ности его стены выполнены из горючих материалов, имеется 48 площадок укрытий, через каждые 125 метров размещены огнетушители. И за несколько часов до церемонии его официального открытия, которая проходила с участием короля Норвегии Харальда V, туннель был испитан самой жареной. На 12-м километре загорелся автобус с 50 пассажирами, направлявшийся так по имени небольшого города Визардаль, расположенного у одного из его концов, построен с учетом всех требований безопас-

Ходят тут всякие

НИ СЛАВА ОДНОГО ИЗ ЛУЧ-ших оперных певцов мира, ни узнаваемая внешность не помогли Лучано Паваротти стать постояльцем одной из гостиниц города Падуй. Номер в местном «Шератоне» был заказан заранее, но Паваротти появился в отеле, как у него водится, без документов. Строго следующий доп-



ночной инструкции сотрудник службы размещения отказался поселить гостя, который не сумел формально удостоверить свою личность. «Я останавливался в самых лучших гостиницах мира, и ни в одной из них не задерживали перед носом», — жаловался Паваротти по пути в другую гостиницу.

Лучшие анекдоты недели

с сайта www.anekdot.ru

НА ПРОШЛОЙ НЕДЕЛЕ МЫ ПРОПУСТИЛИ ПУБЛИКАЦИЮ ОЧЕРЕДНОЙ ПОРЦИИ анекдотов с сайта www.Anekdot.Ru вовсе не по техническим причинам, как вполне можно было бы думать, но лишь потому, что за неделю, как это ни странно, не нашлось ни одного достойного претендента. На нынешней неделе ассортимент был побогаче, и мы представили вам два анекдота: первый — выдумкой редакции, а второй — посетителями сайта.

1. В ресторане сидит новый русский, поднимает официанта и говорит ему: — Человек, ну-ка убери кончик! А то колоритно в натуре! Официант уходит. Через 5 минут: — Слышь, парсон! (Тот подходит). Прибавь-ка, братан, кондичи, что-то жареное стало... (Тот уходит). Через 5 минут: — Эй, чувак! (Официант подходит). Ну-ка убери кончик, опять колоритно. (Официант уходит). Официант за соседним столиком мужиков поднимает и спрашивает официанта: — Как ты его еще терпашь? Гарсон: — Да без проблем! У нас и кондичина-то нет! 2. — Мадам, вы так прекрасны в этом туалете! — Хам! Закройте дверь!

По информации «Итэгра», REUTERS, AP, Newsweek. ФОТО AP, REUTERS

«Нас пытаются как бы поместить в мировую купель экономическую»

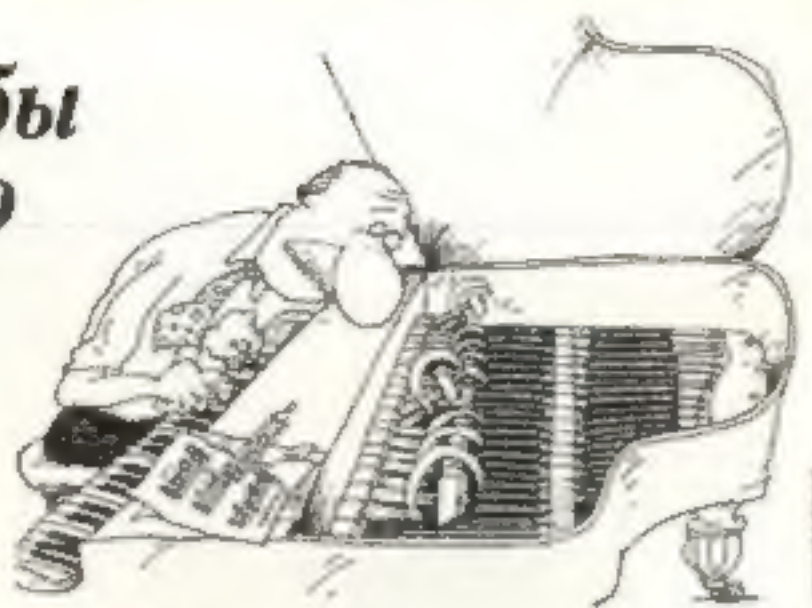
Николай Кондратенко о ценах на средства производства сельхозпродукции

«Недавно президент озвучил демографическую ситуацию, которая также угрожает стране».

Павел Бурдуков, зампреда Комитета Госдумы по безопасности

«А сколько у нас детей, которые просто не попали в поле зрения пока еще милиции и действительно находятся на улице, ну, скажем так, с мирными целями».

Владимир Васильев, депутат Мосгордумы, о безпризорниках



«А те, кто появился, — я считаю, хорошо, — они будут вписываться потихоньку, да, чтобы не сидел потом с открытым ртом, а вот вписывайся, у тебя есть возможность до апреля месяца, чтобы ты стал нормальным членом Совета Федерации».

Аман Тулеев о новых членах Совета Федерации — представителях регионов

«Главы администраций районов и городов, они абсолютно не виноваты, что живут на Дальнем Востоке! Нет их вины!»

«Когда две недели с утра до вечера показывают эти картинки — да, они хорошие имеют место. Только... Они реальные, только их привозить нужно по времени — раз. А по-вторых, это же просто избиение».

Евгений Наздратенко



«Кадыров будет во главе республики ровно тот срок, который ему отпустил бог благодаря Путину Владимиру Владимировичу. Когда бог решит снять его через президента Российской Федерации — он его снимет».

Малик Сайдуллаев, председатель Госсовета Чечни

«Очень жалко, что сегодня предметом для различных разборок стали банки. Банковская система ведь дело тихое».

Владимир Яковлев, губернатор Санкт-Петербурга, по поводу следственных действий по проверке банков в Санкт-Петербурге

«У нас зимы каждый год бывают. У нас половина страны — это зима вечная».

Олег Миронов, уполномоченный по правам человека



«Там не учитываются очень многие моменты земные, по которым мы сегодня ходим».

Юрий Евдокимов, губернатор Мурманской области, о программе Грефа

«Конечно, для того, чтобы так огульно обвинять чеченскую милицию в пособничестве бандитам, нужны факты».

Сергей Ястржембский

«Если рабочие и крестьяне опять возьмут флаг, то они возьмут флаг под красным знаменем, и красное знамя будет развеваться на стенах Спасской башни».

Василий Шандыбин

Итоги.ru



Стиль и дизайн: Игорь Белогорский

FLATRON

РАСПАХНИ ГЛАЗА.



АБСОЛЮТНО ПЛОСКИЙ ЭКРАН
МОЩНЫЙ ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ ЗВУК
КРИСТАЛЬНО ЧИСТОЕ ИЗОБРАЖЕНИЕ

Погрузитесь в цифровой мир. Мир, наполненный новыми захватывающими образами и волнующими изображениями. Цифровая технология LG FLATRON удивит и заворожит Вас. Абсолютно плоский экран подарит чистое и ясное изображение без каких-либо искажений. Система Dolby Surround Sound окружит Вас невероятным стереофоническим звучанием, а множество дополнительных функций даст возможность поверить в то, что раньше казалось недоступным мечтанием.

800 1001 916 0010 921 0052 152 4001 976 5160
Информационная служба LG 742 7777 <http://www.lg.ru>



Digitally yours

1000 ЛЕТ ОЗАРЕНИЙ

Несвободное падение

Сергей Иванов

Попытки замедлить свободное падение предпринимались неоднократно. Рисунки парашюта можно найти, например, в бумагах Леонардо да Винчи от 1485 года. Известно также, что в XVII веке некто Лавэн, уроженец Савойи, хотел совершить романтический побег из крепости Мюланди с помощью гигантского зонтика (кстати, зонтик как содомонная защита от солнца был известен еще в древнем Китае, однако зонтик как крепкая конструкция из непромокаемой материи появился в Европе в XVII веке, и первым с ним шеголился французский король Людовик XIII). Пришлось Лавэну удачно, но после главного спуска и приземления в протекавшую под стенами крепости реку Изер был схвачен стражей.

Вплотную созданием парашюта занялись, естественно, в



эпоху уклонения воздушными шарами. В 1783 году Себастьян Ленорман прыгнул с верхушки дерева, держа в каждой руке по

два зонта. Спуск прошел нормально. Эксперименты продолжались. Историческим моментом следует признать 3 июня 1785 года, когда воздухоплаватель Бланшар, поднявшись на своем монгольфьере, сбросил вниз с высоты 300 м кошку на специально сконструированном протопарашюте. Кошка благополучно достигла земли, а вернее, ветвей дерева, на которых она повисла. Далее наступил период массовых экспериментов на животных, в частности, Жак Гарнерен в 1797 году выбросил с парашютом из монгольфьера собственную любимую собаку. Была густая облачность, воздушный шар Гарнерена носило потоком воздуха, и лай собаки долго слышался аэронавту из облаков, то выше, то ниже шара, разрывая сердце хозяина.

Тем не менее спуск прошел удачно, и вдохновленный успехом Гарнерен 22 октября 1797 года сам прыгнул с высоты тысячи метров, на которую поднялся на шаре (чтобы было удобнее прыгать, он перерезал постромки, соединявшие корзину с шаром, и толпа парижан, собравшихся поглядеть на полет в парке Монсо, издала вопль ужаса). Главной проблемой Гарнерена стало то, что из-за ветра его страшно качало и после приземления долго тошнило.

НА СОВРЕМЕННОМ ПАРАШЮТЕ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО ПРЫГАТЬ С ВЫСОТЫ, НО И НАСЛАЖДАТЬСЯ ОБЫЧНЫМ ПОЛЕТОМ

Современный парашют родился, естественно, вместе с современным самолетом, в XX веке.

1 марта 1912 года американский капитан Альберт Берри прыгнул в Сент-Луисе с борта аэроплана. А конструкция с раскрывающимся после прыжка современным парашютом была впервые опробована 19 апреля 1919 года Лесли Ирвингом. Вскоре мечта человечества и испытанный, наверно, каждым человеком сон о свободном парении воплотился в конкретный полет с неба десант.

СТИЛЬ

Не крути ручку

Яков Кротов

Чаше поворачивать стиль — это на латыни, это античность, это восковые таблички, на которых пишут палочкой. Вот эта палочка и есть «стиль», а поворачивать его починил совет по этикету. То есть в буквальном смысле поворачивать стиль — это смех, потому что один конец закручивается, а второй еще был острый. А в смысле возмущения — не прикипая к одному и тому же способу излагать свои мысли.

Человек, приобретающий стиль, освобождается от немощи, от неспособности выразить именно себя — но очень скоро стиль становится человеком, заставляя его мысли двигаться по невидимой колее. Теперь уже, чтобы освободиться, нужно сменить стиль. В сущности, литература здесь полчается общему закону жизни: человек склонен к окостенению и полезно себя время от времени взрывать. Сменить стиль, имя, место жительства, принять монашество, а если ты уже монах, то похититься.

На эту мудрость глубинно придумала достойный ответ, взяв за образец хамелеона. Да можно так крутить стилем, что в глазах зарыбит, а скрученность вся будет при нас. Вот русская история после 1917 года. По стилю — просто парад мод. Сначала поздравлялись стиль французский, с комиссарами, декретами и, естественно, френчами, что и означает «фран-

цузский». Пришел Сталин и добавил к этому стиль американский, а отчасти и немецкий.

Хитрость не в том, что волк умеет надевать овечью шкуру, это еще до основания Рима было отлично известно, и не в том, что волк может менять дубленку сколько угодно часто, отчего овцам только хуже. Хитрость в том, что сам процесс переодевания завораживает овец и превращает их в ходячие дубленки. Сколько слез, пота, отчаяния и крови было пролито при Хрущеве из-за стилей — овец, репничей, что свобода от волков — в стиле стрижки. Не в первый раз в истории России боролись за право подражать западному стилю, но в первый раз это имело такой массовый характер.

Сколько сил ушло в борьбе под Хемингуэй, бродя под Престли и мировоззрение под битлов — а чем кончилось? Система преспокойно, с удовольствием перебарилась и битлов, и Престли, и Хемингуэй, не говоря уже об их отечественных вариантах. И пошли они работать в райкомы и редакции всевозможных «Правд» и «Зорь коммунизма», и случились, попиная бредни и пользуясь трубочкой, точно так же, как отцы их стучали, поскрипывая кожанками. А другие были порядочными дикарями с Хемингуэем или без него.

Это не означает, что вовсе нет зависимости между формой и содержанием. Но зависимость эта скорее отрицательная: форма может только предупредить об опасности. Если от прохожего пахнет мочой, если он матерится и поштывается, то вряд ли стоит спрашивать его, как пройти в библиотеку. Правда, если он только матерится и поштывается, не исключено, что он дорожку в библиотеку знает или даже в ней работает. Разумеется, было бы удобнее, если бы все фарисеи оставались при том стиле, в каком их застал Иисус в первое свое пришествие. Но фарисеи давно освоили христианский стиль. Или если бы все коммунисты оставались при брежневских бровях — но они давно уже научились носить эротическую шетину и ругать коммунизм.

Держаться подальше от собственного стиля — вот сухой остаток от совета починил поворачивать стиль. Не так важно ворочаться, как важно не засыпать. В качестве образца можно при-

вести религиозных толков. Не так важно, какой формы митра, тюрбан, капюшон, как важно не придавать особого значения ни этой форме, ни этой митре. Именно там, где люди встречаются с абсолютным Содержанием, не имеющим абсолютно никакой формы — можно ведь и так определить бога, — они начинают обращаться с формой. Конечно, заметим, не все и не сразу. Но видеть всегда только прикол — тоже ведь стиль, и как раз тот, который никогда не рано выкинуть.

ИНТЕРПРЕТАЦИИ

Люди и слоны

Николай Александров

Просто обожаю слоновий череп. Особенно летом. Прямо не знаю, что бы и без них делал. Для меня все лето испорчено, если где-нибудь рядом нет слоновьего черепа, — писал Сальвадор Дали. Довольно любопытное признание, из которого, между прочим, следует, что слоновьи останки содержат в себе нечто чрезвычайно привлекающее для творческого гения. Лето здесь, понятное дело, ни при чем. Но можно сделать смелое предположение — в самом Дали было нечто от слона.

Канадская писательница Барбара Гауди (Gowdy) смотрела телевизионный фильм о слонах. Ее внимание привлек эпизод, в котором оператору удалось заснять слонов в тот момент, когда они наткнулись на останки своих соратников (слоновые кладбища). Вели себя слоны довольно странно. Их поведение напоминало погребальный ритуал. Как будто животные понимали, что такое смерть.

Впечатленная удивительным, Гауди занялась изучением слонов, читая все, что имеет к ним хоть малейшее отношение. Съездила в Африку посмотреть, каковы слоны на воле, в естественных условиях. В результате писательница пришла к выводу — слоны очень близки к человеку. Ей показалась крайне соблазнительной идея представить себя в слоновьей шкуре, взглянуть на мир глазами слона.

Гауди написала роман («Слоновая кость»). В нем все, что от-



ОСТАТКИ НЕВООБЩЕ УБИТЫХ СЛОНОВ В КОНГО

носится к слоновьим привычкам, сексуальному поведению и социальной жизни слонов, основано на научных трудах, впрочем, довольно волюнтаристически интерпретированных. Скажем, замечание: «Можно было бы подумать, что слоны поют», служит достаточным основанием для появления в романе длинных песен слонов (образцы «слоновьего эпоса»). Правда, эта художественная вольность сюжетно обусловлена. Сюжет, как пишет французская газета «Монд», помещенная рецензию на выход

подарки покупателям струнных принтеров hp в магазинах r-style

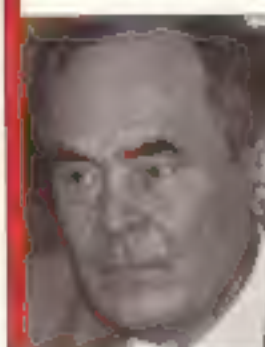
R-Style



hp invent

Добрынин ул., 38/1
Толстой ул., 10
Восстания ул., 24/44
Ильинская б-ра, 38
Б. Яковлев ул., 21
Полховский пр., 18
т. 904-0001
www.rstyle.ru

В князи и обратно



ПЯТЬДЕСЯТ ЛЕТ НАЗАД английский писатель Джордж Оруэлл в своей повести «Скотный двор» заметил: «Все животные равны, но некоторые животные более равны, чем другие». На прошлой неделе российские парламентарии решили сделать сказку былью.

Государственная дума 282 голосами «за» при 130 — «против» и 4 воздержавшихся приняла в первом чтении закон «О гарантиях президенту Российской Федерации, прекратившему исполнение своих полномочий, и членам его семьи». Согласно этому документу, даже за отставшим правительством, а также его ближайшими родственниками сохраняются охрана, транспорт, связь, медицинское обслуживание и прочие блага. Но главное — экс-президент не может быть привлечен к уголовной или административной ответственности за «деяния», совершенные им в период исполнения полномочий главы государства.

Фракции ОВР, СПС и «Яблоко» выступили за отклонение этой самой непрямоугольности. Думские же коммунисты предложили вообще отнять документ с обсуждением, поскольку он нарушает один из основных демократических принципов — всеобщего равенства перед законом. Но когда эта идея не получила поддержки, они перешли к обсуждению, кого, собственно, можно причислить к «членам семьи». Председатель Комитета по государственному строительству Анатолий Лукьянов, например, процитировал отрывок из последней книги Бориса Ельцина, в котором бывший президент говорит о том, что в разное время «членами его семьи» были и Анатолий Чубайс, и Борис Березовский, и Валентин Юмашев, и бог еще знает кто.

Чтобы окончательно «добить» коплет по палате, коммунисты сообщили им, что ни в одной цивилизованной стране мира аналогов этому закону нет. Однако даже после этого парламентарии вынуждены были признать, что гарантии экс-президенту все-таки нужны. Не исключено, что руководствовались депутаты соображениями, аналогичными тем, что позднее высказал президент Татарстана Минтимер Шаймиев: «Хотим мы того или нет, но все мы — выходцы из бедноты, независимо от того, какими мы стали сегодня... Принятый закон о гарантиях — это проявление уважения не только к бывшему президенту, но и нас, граждан, к самим к себе».

Минтимер Шарипович забыл только об одном — вышеозначенный закон

представил в Думу не бывший президент, а нынешний. А как писал все тот же Оруэлл: «Кто руководит прошлым, тот руководит будущим».

Дмитрий Князь

Его превосходительство для битвы



НА минувшей неделе указом президента создана должность министра по социально-экономическому развитию Чечни. Министром стал бывший губернатор Оренбургской области и бывший первый зам. председателя Госстроя

Владимир Елагин. «Министерства Чечни» при этом не создается, предполагается, что новый руководитель будет «координировать деятельность федеральных органов исполнительной власти».

Не вполне ясно, впрочем, что стоит за этим «координировать». Значит ли это, что, к примеру, Министерство здравоохранения или образования должно отныне отпускать средства в Чечню только с санкции министра по Чечне? В президентской администрации объяснили, что министр будет «человеком, который потянет на себе рутинную работу и с которой можно будет спрашивать». Однако «рутинную», в смысле канцелярскую, работу в сегодняшней Чечне могут «тянуть» исключительно главы местных администраций, которые там, на местах, и которые, по крайней мере, формально подчинены сейчас Ахмаду Кадырову.

По всей видимости, создание нового министерского поста и вызвано президентским желанием в прямом смысле дистанцироваться от Кадырова с его проблемами — дескать, пусть теперь не ко мне пристают с вопросами, где деньги на то и на се, а идет к «своему» министру. К тому же, действительно, надо заранее озаботиться, с кого же потом спрашивать за разворованные деньги. А в том, что деньги, отпущенные на восстановление Чечни, будут разворованы, можно не сомневаться. Когда то и дело гремят взрывы и вспыхивают перестрелки, кто же удержится от искушения списать на очередную «провокацию» пару миллиончиков? Тем более, что проверить решительно ничего невозможно.

Наблюдатели сочли выбор кандидатуры Елагина «странным». В самом деле, в бытность того оренбургским губернатором, он только и делал, что отбивался от всевозможных обвинений в коррупции. В 1998-м Оренбургская область стала первым российским регионом, на который кредиторы подали в суд за непогашенные

долги. По всей видимости, этот иск сыграл решающую роль в судьбе бывшего губернатора: выборы 1999 года он проиграл коммунисту Алексею Чирнышеву. Вскоре после этого был назначен в Госстрой. Формально нынешнее его назначение — повышение, однако вряд ли так уж много пришлось желающих работать «министром для битвы».

Галина Ковальская

Отказать, но ходатайствовать



В минувшую среду председатель Центральной избирательной комиссии Александр Вешников обнародовал результаты проверки подписей, собранных инициаторами референдума о запрете на ввоз радиоактивных от-

ходов и восстановлении федеральных экологических ведомств. Из 2 490 042 автографов действительными признаны 1 873 216. А так как по закону требуется не меньше 2 миллионов, ЦИК в проведении всенародного опроса отказал.

За пять лет действия нынешнего Закона о референдуме еще никто не сумел преодолеть все предусмотренные им трудности. Однако на сей раз недобор человек, а оснований для выбраковки подписей уж очень формальных: на адресе не указано название региона (то есть адрес начинается, например, со слов «г. Сыктывкар», и хотя на верку листа написано «Самарская обл.», а Сыктывкар в России только одна, подпись не засчитывается) и т. д. Около 150 тысяч забраковано из-за неправильного оформления самого подписного листа, хотя подписавшиеся вроде бы не должны лишаться своего права из-за ошибки сборщика.

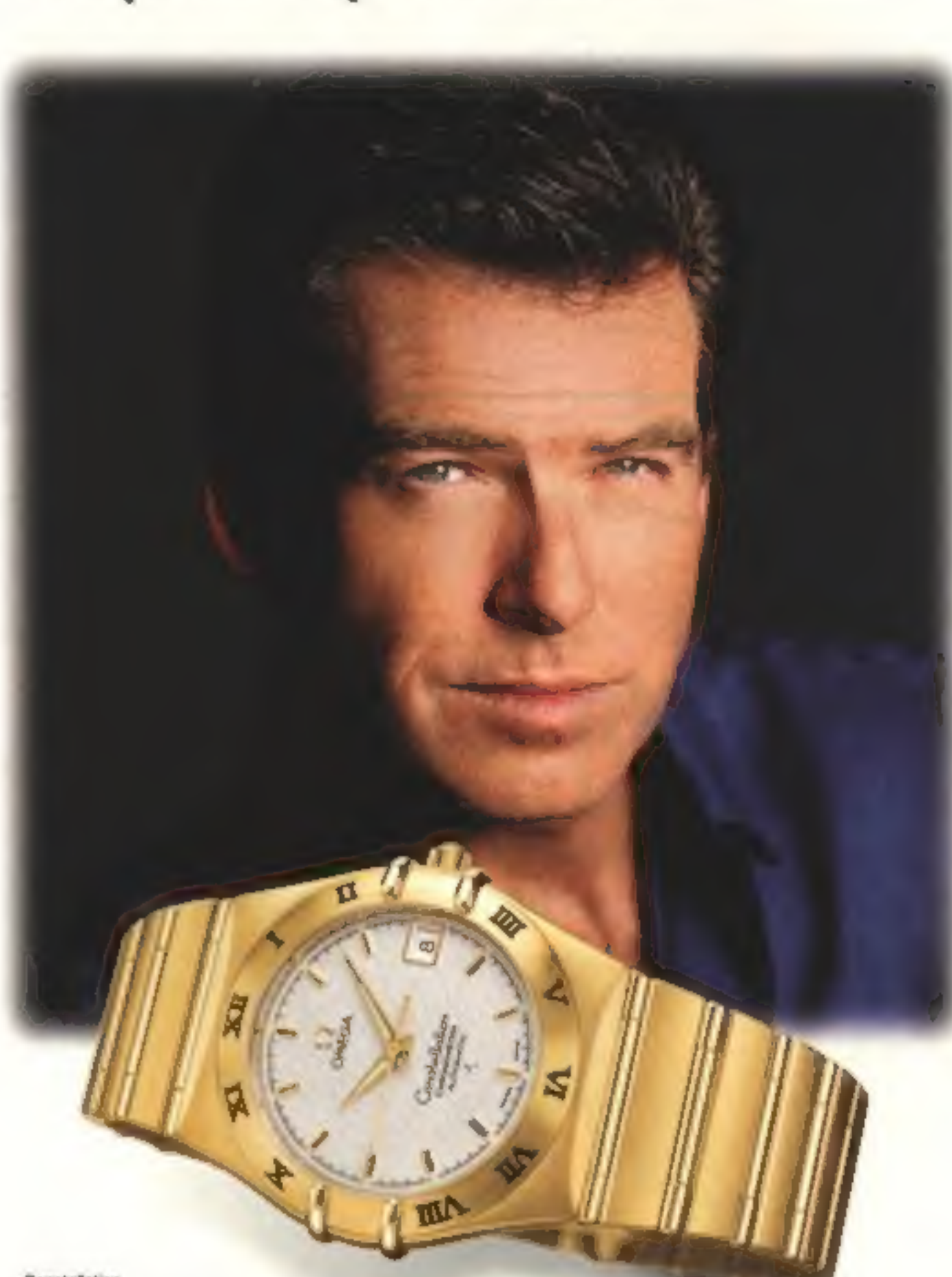
Приняв все это, г-н Вешников пообещал направить письмо об обоснованности россиян вопросами референдума президенту и обеим палатам парламента. Прямо как у Галины: «Послать тебе отказано, но сочувствуем, поелику...»

Впрочем, в отличие от героя песни инициаторы референдума вешаться не собираются. По их данным, около полумиллиона авторов «недействительных» подписей готовы судиться с ЦИКом.

Между тем «зеленые» активисты в последнее время получают предложения от профсоюзов, комитетов солдатских матерей и других организаций: мол, давайте создадим общую инициативную группу, включим туда все вопросы, которые власть отказалась решать, и все вместе соберем подписи. Миллионов пятнадцать. ■

Б. Ж.

Выбор Пирса Броснана



Constellation
Автоматический хронометр

Ω
OMEGA

www.omegawatches.com



«Единство». — Касьянов профессиональный, стабильный, удобный премьер. Зачем его менять?»

Сам Михаил Касьянов излучает такую уверенность в завтрашнем дне, которой можно только позавидовать. «Я не чувствую оснований, чтобы делать выводы о возможности кадровых перестановок. У нас с президентом идет обычная конструктивная работа», — заявил Михаил Михайлович в середине прошлой недели. А что до критики, раздававшейся в последнее время в адрес правительства со стороны президента, то, по словам Касьянова, никакой критики не было, а была — как всегда — неверная трактовка событий в средствах массовой информации. «Состоявшееся на днях у президента совещание, посвященное экономической политике правительства, проходило не в форме критики, а в форме информирования главы государства о мерах, которые необходимо принять кабинету министров», — вышул премьер журналистам. — Положительная экономическая ситуация должна быть правительством вовремя подмечена и максимально эффективно использована».

Надо сказать, что не все участники упомянутого совещания разделяют оптимизм главы кабинета. «Власти не справились с управлением экономикой в тех уникальных условиях, которые сложились в 2000 году», — решительно объявил

советник президента по экономике Андрей Илларионов. — Вместо того чтобы предпринять соответствующие меры, исполнительная и законодательная власти с удовольствием стали делить дополнительные доходы, полученные не за счет повышения эффективности производства, а за счет изменений цен на нефть».

Впрочем, вполне реальная угроза, нависшая над премьером Касьяновым, к экономике отношения не имеет. Угроза исходит от Сергея Иванова, секретаря Совета безопасности, уже довольно давно возглавлявшего вторую пост в государстве. Ровно для этого Сергей Борисович снял пороги и ищет публичности: за минувший месяц в прессе появилась целая серия интервью с ним. В них он представлял не только матерым геополитиком («Во внешней политике мы начинаем наконец оправдывать свой герб: смотрим одинаково внимательно и на Восток, и на Запад. И на Юг»), обладающим всем набором навыков, необходимых для настоящего разведчика («Людей в разведку очень тщательно подбирали, учитывали элементы психологии, быстро схватываемость, память»), но и либералом, и поборником демократических свобод («В настоящее время частные СМИ отражают преимущественно интересы политических и экономических элит. Доминируют жесткие тоталитарные технологии... Государст-

во не должно мешать работе частных СМИ, если те действуют в рамках закона»).

Однополярный мирок

Впрочем, дело не только в личном желании Иванова возглавить кабинет министров. Секретарь Совбеза всего-навсего следует в русле кадровой политики президента, предпочитающего рассказывать как на ключевые, так и на второстепенные посты не просто верных соратников, но людей с односторонним менталитетом, навязывающих организацию работы и принятия решения. Конкретнее — выходящих из КГБ. «Путину очень нравится Иванов, но только он никак не может решить, куда его лучше поставить — в правительство, во главе администрации или в Министерство обороны. Вот было бы у него три Ивановых, а иначе приходится мучиться», — заметил в разговоре с «Итогами» один «восточный» дипломат, внимательно наблюдающий за политическими событиями в Москве. Впрочем, в этих умозаключениях допущена существенная ошибка: «Ивановых» у Путина хватает — их у него не три и не четыре, а значительно больше.

Один из них — нынешний директор ФСБ, личный друг президента Николай Патрушев. В конце прошлой недели из заслуживающих доверия источников в Кремле «Итогам» стало известно, что кандидатура главного чекиста страны

Монополия на ухо

Выходцы из КГБ пытаются заполнить собою все властное пространство, вытеснив одних и подчинив себе других конкурентов

СОВЕЩАНИЕ ПУТИНА С ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СОВЕТНИКАМИ СПРОВОЦИРОВАЛО ВОЛНУ СЛУХОВ О СКОРЫХ КАДРОВЫХ ПЕРЕСТАНОВКАХ И НАЗНАЧЕНИИ ПРЕМЬЕРОМ СЕКРЕТАРЯ СБ СЕРГЕЯ ИВАНОВА

ПОКА, ПРАВДА, «ПИТЕРСКИЕ ЧЕКИСТЫ» ВЫДАВАЮТ С ОЛИМПА ТЕХ ПОЛИТИКОВ, КОТОРЫЕ НИЧЕМ НЕ ОБЯЗАНЫ НОВОМУ РОССИЙСКОМУ ПРЕЗИДЕНТУ. ПЕРВЫМ НА СЧЕРЕДИ МИНИСТРА ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ СЕРГЕЯ ШОЙГУ



Дмитрий Пинскер, Александр Клинер

НАКАНУНЕ

Московский политический бомонд захлебнуло очередной волной слухов о скорой смене премьер-министра, а также о возможных перестановках в администрации президента. По сведениям из заслуживающих доверия источников в Кремле, масштабная перетряска должна произойти не позднее февраля. Некоторые наши собеседники, впрочем, настаивали на том, что смена кабинета министров может случиться в канун новогодних праздников. И якобы ровно с этим прицелом президент попросил Думу продлить до 25 декабря свою работу: на последнем заседании парламентарии утвердят главу кабинета — и отдыхать.

Чиновники в правительстве и близкие к кабинету министров политики утверждают, что все эти слухи — плод воспаленного воображения то ли журналистов, то ли заочных без дела политтехнологов.

«Мне не кажется, что все эти разговоры об отставках серьезные. Я не вижу никаких оснований для смены правительства», — рассуждает в беседе с «Итогами» Владислав Резник, зампред думского бюджетного комитета, член фракции

ТЕПЕРЬ Я ВИЖУ ВСЕ...





ПОЯВЛЕНИЕ
МИНУВШЕЙ
ВЕСНОЙ
ЭКОНОМИСТА
И ПЕРЕГОВОРЩИ-
КА С МЕЖДУНА-
РОДНЫМИ
ФИНАНСИСТАМИ
МИХАИЛА
КАСЬЯНОВА
ИСПЫТА
В РОЛИ ПРЕМЬЕРА
БЫЛО ДАВНО
КРЕМЛЕВСКОЙ
«СЕМЬЕЙ»,
ОБЕСПЕЧИВШЕЙ
ПОВЕДУ ПУТИНА.
ОДНАКО
ЗА ПРОШЕДШИЕ
МЕСЯЦЫ РАСКЛАД
ПОЛИТИЧЕСКИХ СИЛ
В КРЕМЛЕ
СЕРЬЕЗНЫМ
ОБРАЗОМ
ИЗМЕНИЛСЯ.
ТЕПЕРЬ СТОИТ
ДРУГАЯ ЗАДАЧА
ВО ГЛАВЕ «ВЛАСТНОЙ
ВЕРТИКАЛИ»
ТРЕБУЕТСЯ СКОРЕЕ
УПРАВЛЕНЕЦ,
НЕЖЕЛИ
ЭКОНОМИСТ.

ПЕРВЫЙ
ВИД-ПРЕМЬЕР
АЛЕКСЕЙ КУДРИН
ПОЛЬЗУЕТСЯ
ЛИЧНЫМ
РАСПОЛОЖЕНИЕМ
И ДОВЕРИЕМ
ПУТИНА.
ЭТОГО ВПОЛНЕ
ДОСТАТОЧНО
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ
И СОХРАНЕНИЯ
В ДАЛЕЙШЕМ
ВАЖНЫХ ПОСТОВ.
НО НЕДОСТАТОЧНО
ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ
ИЗБЕЖАТЬ ВЫЗОВА
В ПРОКУРАТУРУ



рассматривается Владимиром Путиным в качестве главного претендента на должность руководителя администрации главы государства. И, возможно, перестановка эта может состояться еще до Нового года.

Выходя из органов у Путина достаточно и для менее значимых постов. В последнее время появились сообщения о возможной скорой смене руководства сразу в трех ведомствах. Отставку прочат директору службы налоговой полиции Вячеславу Солтанову. Утверждается, что ему на смену придет один из ближайших соратников секретаря Совбеза. На месте главы Государственного таможенного комитета Михаила Ванька, получившего эту должность еще при Борисе Ельцине благодаря тесным связям с кремлевской «семьей», ожидается появление Владимира Шамахова, начальника Северо-Западного таможенного управления, близкого товарища другого путинского конфидента — Виктора Черкесова, полпреда президента в Северо-Западном округе. Наконец, появились сведения и о том, что в отставку может быть отправлен министр связи Леонид Рейман. Его место готовятся занять нынешний заместитель министра Алексей Щербаков, который до того занимал пост замдиректора Службы внешней разведки, курировавшего экономическое управление.

Среди множества слухов о грядущих кадровых перестановках полностью отсутствуют какие-либо предположения о возможной смене руководителей экономического блока правительства — Алексея Кудрина и Германа Грефа. Объясняется это может только тем, что президент даже не пытается искать им замену из числа «экономистов в штатском»: оба либерала пользуются личным расположением и доверием Путина, давно с ним знакомы. Этого вполне достаточно для получения и сохранения в дальнейшем важных постов. Но, как выяснилось, недостаточно для того, чтобы избежать неприятностей другого рода.

Полторы недели назад прокуратура Санкт-Петербурга проявила неожиданную интерес к материалам городской Контрольно-счетной палаты (КСП). Два года назад палата рассматривала действия городской администрации, которая для стимулирования особо ценных сотрудников выдавала им льготные ссуды на улучшение жилищных условий. Контролеры криминала не обнаружили. Прокуроры же усмотрели в стимулировании состав преступления, и 17 ноября для дачи свидетельских показаний в прокуратуру был приглашен Алексей Кудрин, который при Анатолии Собчаке возглавлял Комитет по экономике и финансам.

Большинство наблюдателей восприняли повестку к следователю как предупредительную акцию, предпринятую по инициативе Сергея Иванова, готовящегося занять пост премьер-министра. Сложно сказать, насколько оправдано было беспокойство секретаря Совбеза. По крайней мере до сих пор Кудрин ни разу всерьез не рассматривался в качестве кандидата в премьер-министры, равно как и не был замечен в неоправданности «литероских чекистов».

С самого своего восхождения на российский престол Владимир Путин исходил из того, что главная задача, стоящая перед Кремлем, — создание сильного, эффективного государства. А если так, то во главе «властной вертикали» уместнее поставить администратора и управленца, нежели экономиста. Появление минувшей весной экономиста и переговорщика с международными финансистами Михаила Касьянова в роли премьер-министра было данью кремлевской «семье», обеспечившей победу Путина. Однако за прошедшие месяцы расклад политических сил в Кремле серьезным образом изменился.

«Литероские чекисты» прочно обосновались на политическом Олимпе. Настолько, что, как выражаются в Кремле, взяли курс на «окончательное вымывание старой гвардии с руководящих постов». Гражданские стратеги формулируют ту же

мысль более изящно: в феврале президент отплатит в послании Федеральному собранию стратегические цели своего правления, для достижения которых необходима новая команда. «Потребуется принимать непопулярные законы и жесткие бюджетные меры по рукам губернаторов и укреплять властную вертикаль. Для этого потребуется жесткий премьер, обладающий значительным политическим весом», — объяснял «Итогам» высокопоставленный правительственный чиновник.

Но первой жертвой «вымывания старых кадров», видимо, станет глава МЧС и лидер «Единства» Сергей Шойгу. Главная претензия к нему, как утверждают наши источники в Кремле, вполне в стилистике советских спецслужб: «Он Путина не любит».

Пинком вверх

Министерство по чрезвычайным ситуациям — лакомый кусок. За десять лет Сергею Шойгу удалось создать эффективное, жестко структурированное силовое ведомство, пользующееся международным признанием. МЧС научилось самостоятельно зарабатывать деньги на зарубежных контрактах, например, на разминировании. «Совбезовцы давно примериваются к МЧС, — утверждает в беседе с «Итогами» высокопоставленный в недавнем прошлом кремлевский чиновник, — главное для них было почувствовать, что президент против не будет. Разумеется, Путин не давал прямого указания «законопать» Шойгу. Но за последний год они не раз встали на его защиту. А зто уже знак».

Охлаждение со стороны кремлевских обитателей к недавнему соратнику по борьбе с приморско-прикаспийским «Отличием» ускорилось постепенно — в начале Шойгу утратил прямой доступ к президенту, затем он практически исчез из эфира государственного телеканала. О том, что отношения Кремля и Сергея Шойгу оставляют желать лучшего, свидетельствовало и то, что к проведению спасательной операции на атомном «Курсе» Шойгу не допустили. После аварии военнотранспортного самолета под Батуми главу МЧС впервые уложили на всю страну — проведением поисковых и спасательных работ взялся лично руководить секретарь Совбеза Сергей Иванов. В ноябре Сергею Кузнецову испортили праздник — выступая на коллегии МЧС, посвященной десятилетию ведомства, премьер Касьянов принялся критиковать министра за нецелевое расходование бюджетных средств. В итоге юбилей был вынужден не поздравлять и принимать, а объясняться и оправдываться.

Затем появились устойчивые слухи, будто отставка Шойгу с поста лидера «Единства» — дело решенное. В прошлый вторник думская фракция распространила заявление, из которого следовало, что все нападки на Шойгу — провокация, что он был и остается во главе партии, а некоторые «медвежьи» активисты даже принялись рассуждать, что провокация устроена не кем-нибудь, а самим Борисом Березовским. Между тем «Итогам» дополнительно известно, что на закрытом заседании фракции, которое состоялось после недавнего съезда «Единства», Сергей Шойгу был подвергнут резкой критике со стороны чуть ли не всех выступавших (думские обидело, что в программной речи на съезде он сравнил некоторых депутатов от «Единства» с «придорожными проститутками»), а лидер фракции Борис Грызлов и председатель исполкома Сергей Попов провели переговоры со спикером Совета Федерации Игорем Строевым, который вроде бы пожелал занять пост лидера партии.

ло. Что же касается отставки, то слухи о мимолетной смерти явно преувеличены. Возможно, именно отсутствием публично заявленной позиции Владимира Путина и объясняется тот факт, что политический бомонд обсуждает возможность вывода министра из игры через повышение по службе по формуле «пинком вверх», выведенной классиками американской популярной литературы о менеджменте. Назначат Шойгу, например, вице-премьером с широкими, но маловнятыми полномочиями, по причине чрезмерной загруженности снимут с поста лидера партии, а затем по той же причине оставят и из МЧС (предварительно посадив «нужного человека» в первые замки).

И дело не в том, что лично министр «не любит Путина», а вовсе даже наоборот: путинские соратники не любят Шойгу, потому что он оказался одним из немногих крупных отечественных политиков и чиновников, которые ничем не обязаны новому российскому президенту. Более того, лидер «Единства» имеет веские основания считать Путина своим должником. Так что, как это ни парадоксально, основание кремлевской немилости к Сергею Кузнецову того же рода, что и причина опалы и вынужденного бегства из страны Бориса Березовского, благодаря которому Владимир Путин и оказался в кресле президента России.

Моноблок

Предоставив Сергею Иванову необходимый «административный ресурс», Владимир Путин спокойно наблюдает, сможет ли его «after ego» этим ресурсом воспользоваться. Судя по всему, президент не имеет ничего против, если Иванов и его люди заполнят все властное пространство.

Если это все-таки произойдет, то можно будет говорить о радикальном изменении конфигурации власти и появлении принципиально нового механизма принятия решений. Борис Ельцин, как известно, всегда старательно выстраивал в своем окружении систему «сдержек и противовесов» и практически никогда не позволял одной политической группировке под корень извести своих соперников. Результатом же конкуренции кланов за доступ к президентскому уху можно считать естественный кадровый отбор и поливариантность при выборе направления движения. И если Владимир Путин позволит соратникам по прежней работе в органах заполнить все властное пространство, он неизбежно столкнется с тем, что победители в бюрократических битвах будут заботиться отнюдь не столько об эффективном управлении государством, а в первую очередь о сохранении монополии на право быть главными советниками главы государства. ■

При участии Александра Голыца

DiGiTAL
WORLD
2000

...ТЫ ТАК И ЗНАЙ
(и передай другим)



It's a New Style.
e.cam

Увидеть, как на RV-MX70D записывается информация (Mega Pixel CCD) — новейший датчик разрешения 120 Тх 100 Тх пикселей при разрешении 1280x1024 пикселей — это фантастика. Вы увидите все, что увидите вы сами.

Передача. Встроенная технология на основе широкоформатного mini-DV — это революционно новый формат, карту памяти SD Memory Card — а это 34 МБ информации при размере 1 см! Прогрессивный датчик обеспечивает полную совместимость с PC, не нужно переключать ее формат! Если она действительно хороша — пусть Ваши друзья знают об этом. Отправьте ее фото по e-mail или разместите на интернет-сайте и получите на своем сайте — как гарантию качества изображения! Но не надо быть экспертом с камерой — ведь Вы действительно увидите!

© 2000 Panasonic Corporation. Все права защищены. Panasonic RV-MX70D.



MX70D

What's New
by
Panasonic
ВСЕГДА ЧТО-ТО НОВОЕ



Инерция

бедных денег

Намеченные правительством преобразования системы социального обеспечения недостаточно отражены в проекте бюджета на 2001 год

Галина Ковальская

ВСЮДУ КЛИН

ОСОБО РЕТУИВЫЕ СТОРОННИКИ ПРАВИТЕЛЬСТВА в депутатском корпусе поспешили назвать бюджет 2001 года «социальным». Ерунда, конечно. Социальная защита — явно не первоочередная задача его составителей. Правительство и не скрывало, что главная цель — бездефицитность при минимуме внешних заимствований. Хорошо еще, что при всем том бюджет

не получился «антисоциальным». Президентский советник Андрей Илларионов при каждом удобном случае напоминает гражданам, что Россия — страна бедная и должна жить по средствам. Между тем ясное дело, что ни на армию, ни на ВПК сейчас, пока идет война в Чечне (а конца этой войне не видно), расходы сокращать не станут. Значит, жить по средствам скорее всего вновь придется беззащитной «социалке». Опасения такого рода высказывались некоторыми экспертами, в том числе и в самом Белом доме.

Однако песимистический прогноз не оправдался. Благоприятная конъюнктура на нефтяном рынке и продолжавшийся по крайней мере в первой половине 2000 года рост производства позволили составить финансово корректную государственную смету и при этом не опускаться у кельнушек. Расходы по разделу «социальная политика», запланированные в бюджете 2001-го, превышают расходы 2000 года на 21%. Это больше, чем прогнозируемая инфляция (в бюджет 2001-го заложена 12-процентная инфляция, МВФ ожидает — 14%), но существенно меньше, чем рост расходов на национальную оборону (с лишком на 40%). Совокупные бюджетные расходы должны вырасти против нынешнего года на 39,5%.

Пенсии нынешние и грядущие

Впрочем, та часть «социалки», которая больше всего волнует людей, выплачивается не через бюджет. Трудовыми пенсионерами заведует, как известно, Пенсионный фонд. В этом году пенсии повышали трижды, и в начале 2001 года, по всей видимости, повысят еще процентов на 20. По оценкам Ирины Хакамады (заместитель председателя Госдумы от фракции СПС),

профицит Пенсионного фонда (Пенсионный фонд складывается из отчислений предприятий) образовался тоже, главным образом, из нефтяных доходов. Так что нынешние темпы роста пенсий — ничье не достижение, а просто результат счастливого стечения обстоятельств. Хотя все равно приятно. Запланированный рост расходов на социальную политику в основном связан именно с увеличением пенсий, вместе с трудовыми, естественно, повышаются и пенсии военнослужащим, и работникам правоохранительных органов, а им платят из бюджета.

Обещанная правительством пенсионная реформа предполагает, что в будущем размер пенсий будет зависеть от личного трудового вклада, а не от скачков экономической конъюнктуры. В этом смысле переход от распределительной к накопительной системе: сейчас Пенсионный фонд формируется из отчислений тех, кто работает. При такой системе у работника нет стимула честно показывать свои доходы и платить в фонд: его грядущая пенсия почти никак от заработка не зависит. Накопительная система подразумевает, что пенсия каждого формируется отчислениями из его зарплаты. Разумеется, переход к новой системе должен быть постепенным: еще долгое время часть пенсионных «вычетов» с работника будет идти на покрытие нынешних пенсионеров и только часть — складываться ему на старость, то есть размеры вычетов должны существенно вырасти. Начинать эту реформу нужно как можно быстрее: во-первых, размеры нынешних пенсий унизительны и для стариков, и для страны в целом. Во-вторых, старение населения (бывших развитых стран) идет и в России, так что соотношение числа работающих и пенсионеров все время меняется в пользу последних. «После 2008 года, — говорит Ирина Хакамада, — возникнет ситуация, когда работающие, даже отдавая всю свою зарплату в Пенсионный фонд, не смогут обеспечить достойное существование пенсионеров».

Начало перехода к накопительной системе, как утверждает первый заместитель министра экономического развития и торговли Михаил Дмитриев, который занимается стратегией социальных реформ, планируется уже с 2002 года. Быстрее просто невозможно, потому что, как справедливо указывает Дмитриев, требуется серьезнейшая проработка механизмов защиты этих самых пенсионных денег. «В России, — говорит он, — защита пенсионных инвестиций должна быть гораздо жестче, чем в других странах». Однако Ирина Хакамада полагает, что правительство как раз недостаточно внимательно относится к процедурам защиты. «Если бы они были этим озабочены, предусмотрели бы — на чем настаивает СПС — налоговые освобождения для негосу-



дарственным пенсионным фондам. Нашей фракции вроде бы удалось протолкнуть это положение в Налоговый кодекс, но потом оно загадочным образом исчезло из текста. Сейчас мы вновь ведем переговоры с правительством на эту тему. Во всяком случае в бюджет 2001 года такое освобождение не заложено. То есть в будущем году никак не стимулируется рост альтернативных пенсионных фондов. Это означает, что, начиная с 2002 года, у людей принудительно будут изыматься взносы и аккумулироваться в единственном Пенсионном фонде, причем у «длинных» и «коротких» (предназначенных для сегодняшних пенсионеров) денег будет общий распорядитель».

Можно понять, почему правительство не так уж горит желанием стимулировать негосударственные пенсионные фонды: видимо, считает, что за единственным проследить легче. Найдись среди альтернативных фондов несколько МММ, тяжесть расплаты с пенсионерами неизбежно ляжет на бюджет: не тот случай, когда можно предоставить «обманутых вкладчиков» самим себе. Но доводы СПС насчет того, что у будущего пенсионера должно быть право выбирать, кому доверить свои накопления, пожалуй, убедительны. Та же Хакамада уверяет, что фондам необходимо предоставить право выводить капиталы и вкладывать их в ценные бумаги, в то время как государственный Пенсионный фонд по понятным причинам скорее станет выкладывать их в России.

Мигранты и дети

Как ни спеши с реформой, к 2008 году, когда, по прогнозам демографов, нас ожидает кризис старения, не успеть все равно. Значит, к этому моменту необходимо изменить пропорции работающих и пенсионеров. Решение, кажется, очевидное: отодвинуть срок выхода на пенсию. В большинстве развитых стран пенсионный возраст наступает в 65, причем у мужчин и



женщин одновременно. Однако такая постановка вопроса вызвала в обществе бурю негодования: экспертам и членам правительства, занимавшимся о такой необходимости, немедленно отвечали другие эксперты: дескать, когда у нас продолжительность жизни будет как в развитых странах, тогда и поговорим, а сегодня в России мужчины умирают едва за шестьдесят, так что до «нового» пенсионного возраста просто не доживут. Почему-то при этом никто не предлагал обсудить и просчитать возможность повышения только женского пенсионного возраста, скажем, до мужского, до шестидесяти — женская продолжительность жизни у нас существенно больше мужской. Минувшим летом вице-премьер Валентина Матвиенко в интервью НТВ призналась, что правительство рассматривает и другой вариант смягчения последствий демографического кризиса: радикально изменить миграционный баланс, сделать Россию привлекательной для молодых иммигрантов. Михаил Дмитриев подтвердил в разговоре с обозревателем «Итогов», что в самом начале 2001 года правительство будет обсуждать единую демографическую и иммиграционную стратегию и что суть новой политики — заманить к нам бывших соотечественников, в первую

НИКОГДА ПЕНСИИ В РОССИИ НЕ РОСЛИ ТАК БЫСТРО, КАК В УХОДЯЩЕМ ГОДУ. НО ВСЕ РАВНО ПЕНСИИ ПО СТАРКОСТИ НЕ ДОСТИГАЮТ ДАЖЕ ДО ПРОЖИТОЧНОГО МИНИМУМА. СТАРИКИ ВЫНУЖДЕНЫ ПОДРАБАТЫВАТЬ ИЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ БЕСПЛАТНЫМИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМИ СТОЛОВЫМИ ГИГИЕНАМИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРОВОЗГЛАШАЮТ КУРС НА ПРЕИМУЩЕСТВЕННО СЕМЕЙНОЕ ВОСПИТАНИЕ НЕБЛАГОПОЛУЧНЫХ ДЕТЕЙ. НО В БЮДЖЕТЕ 2001 ГОДА ВСЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ РАСПРЕДЕЛЕНО ПО-ПРЕЖНЕМУ МЕЖДУ ДЕТСКИМИ ДОМАМИ И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫМИ ИНТЕРНАТАМИ



В БЮДЖЕТЕ СОХРАНЕНЫ ЗАВЕДОМО НЕЭФФЕКТИВНАЯ ПРОГРАММА «ДЕТИ СЕВЕРА», ИНТЕРНАТ ДЛЯ НЕНУЖНЫХ ДЕТЕЙ В ТАРКО-САЛЕ СЧИТАЕТСЯ ОБРАЗЦОВЫМ, НО ЕГО ДИРЕКТОР ГОВОРИТ, ЧТО ПО СУТИ ОН ВРЕДИТ ОТ ТРАДИЦИОННОГО УКЛАДА ДЕТИ В ИНТЕРНАТЕ ОТВЫКАЮТ, А ВЛИПАТЬСЯ В ГОРОДСКУЮ ЖИЗНЬ, НЕ ИМЕЯ ЗДЕСЬ КОРНЕЙ, ИМ ОЧЕНЬ НЕПРОСТО

спереди из Средней Азии и Казахстана, но также и из Армении и Молдовы.

Вот здесь-то и начинаются нерасчетливые расходы на Федеральную миграционную программу в бюджете 2001-го должны вырасти по сравнению с бюджетом 2000-го на 8,5%. То есть на самом деле, учитывая 12-14% инфляции, даже уменьшатся. Никаких следов, даже намека, на новую иммиграционную политику нет в новом бюджете. Больше половины миграционных денег (960 миллионов из 1,7 миллиарда) съедут «чеченские» расходы. На компенсации за утраченное жилье и имущество выделяется аж 427 млн. рублей. Учитывая, что только в Грозном перед последней войной жило больше 200 тысяч, а там практически не осталось пригодных для жизни помещений, по сколько же людям собираются платить? А ведь и в селах разрушения этой войны несоизмеримы с тем, что оставила прошлая. А уж компенсации тем, кому бомбой руку-ногу оторвало или сожженом глазом вышло, видимо, и вовсе не предусмотрены. На временных переселенцев из Чечни в бюджете заложены 500 миллионов. Даже если считать, что из 250 тысяч прошлых беженцев в Ингушетию и других российских регионах осталось всего тысяч 50 (на самом деле больше, потому что обратно беженцы возвращаются крайне неохотно, да и суммы на компенсацию никак не стимулируют их возвращение) — их всерьез собираются под кормить, поить, обогреть и печить на 10 тыс. рублей? К слову, субвенция городу-курорту Сочи составит в 2001 году 561,5 млн. рублей, а Управление делами президента предложено потратить 1,19 миллиарда.

В том же телевизионном выступлении Валентина Матвиенко сказала еще одну

важную вещь: правительство намерено кардинально пересмотреть систему финансирования неблагополучных детей — детей-инвалидов, детей-сирот и социальных сирот, сделав акцент на их воспитании в семье. «Итоги» уже писали об этой проблеме. Сейчас на содержание ребенка в специализированном интернате для умственно отсталых выделяется раз в 12 больше денег, чем составляет инвалидная пенсия, которую получает его родитель, если решится оставить его дома. На инвалидную пенсию такого ребенка не вырастить: требуются специальные занятия, постоянный уход, да еще мать, как правило, вынуждена оставить работу. Если же суммы, что отпускаются интернатам (а сколько разворовывается по дороге?), отдавать семье, желающих собрать своего больного ребенка государству станет гораздо меньше. А ведь именно семейное и только семейное воспитание может обеспечить социализацию таких детей, как, впрочем, и всех остальных детей. В «обычном» детском доме на ребенка отпускают меньше, чем в специализированном, но и эти суммы (как показал опыт Самарской области, где проводился такой эксперимент), будучи переданными приемным родителям или опекунам, стимулируют создание приемных семей или семейных детских домов. Словом, реформы в этой сфере могут быть даже затратными — надо лишь изменить систему финансирования.

И снова, как в случае с миграционной политикой, благие намерения правительства пока не находят отражения в бюджете. Финансирование старых программ: «Дети-инвалиды», «Дети Севера», «Профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» — про-

грамм, предполагающих небольшие финансовые добавки интернатам и пунктам передержки несовершеннолетних, опущенных на улицы, — осталось в основном на прежнем уровне. Подобные программы предусматривают поддержание учреждений, от которых больше вреда, чем пользы. «Мы добросовестно и старательно делаем очень вредное дело», — говорит мне директор интерната в Тарко-Сале, одного из лучших интернатов для детей Севера. — Наши ребята, выросшие в отрыве от семьи, не вписываются ни в городские условия жизни, ни в традиционный для их народов уклад. Поэтому многие сливаются, рано умирают».

«Эти программы кажутся чисто коррупционными», — рассуждает Ирина Хакамада, — однако, когда начинаешь вникать, выясняется, что примерно на треть они работают: сколько-то детей с Севера съедят к морю, какие-то интернаты починят крышу или купят постельное белье». Наверное, враз обрубить финансирование даже и таких заведомо неэффективных программ ни у кого не поднимается рука.

А что детям Севера можно дать на 60 миллионов? Какую, интересно, «профилактику безнадзорности» можно осуществить на 108 миллионов в год? По признанию одного из работников аппарата правительства, к решению проблемы детской безнадзорности и безнадзорности по-настоящему еще и не подступали: никто не знает даже, сколько таких детей сейчас в стране (оценки колеблются от 50 тысяч до 4-5 миллионов, но все — с потолка взяты). Возможно, что подступаться к этой проблеме просто страшно: если усвоим масштаб катастрофы, отдельные сопли миллионы уже не полу-

Мировой бестселлер

всегда
желать **большего**



Форд Фокус воплотил в себе множество новейших решений в области техники и дизайна. Совершенный двигатель, легкая оковка деталей кузова, независимая многорычажная задняя подвеска "Control Blade", безупречная компоновка салона, дизайн нового поколения — все это обеспечило Фокусу лидирующую позицию в своем классе. Закономерно, что этот автомобиль впервые в истории дважды завоевал титул Автомобиль года: в 1999-м году — в Европе, а в 2000-м — в Северной Америке. Сегодня Форд Фокус продолжает развивать успех: анализ европейского рынка показывает, что Фокус стал одним из самых продаваемых автомобилей. Европейцы сделали достойный выбор. И в этом весь Фокус.

кредит
ford

НОВЫЙ **fordfocus**



ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

www.ford.ru

Тяни-толкай

Импортный тариф: между производителем и потребителем

Владимир Мау

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХРОНИКИ

Прессинг, ажиотажный тарифов является важным элементом стратегической программы социально-экономического развития России. И хотя тарифы не являются единственным средством регулирования внешнеэкономических связей, тем не менее, тарифы являются одним из наиболее эффективных инструментов регулирования внешнеэкономических связей.

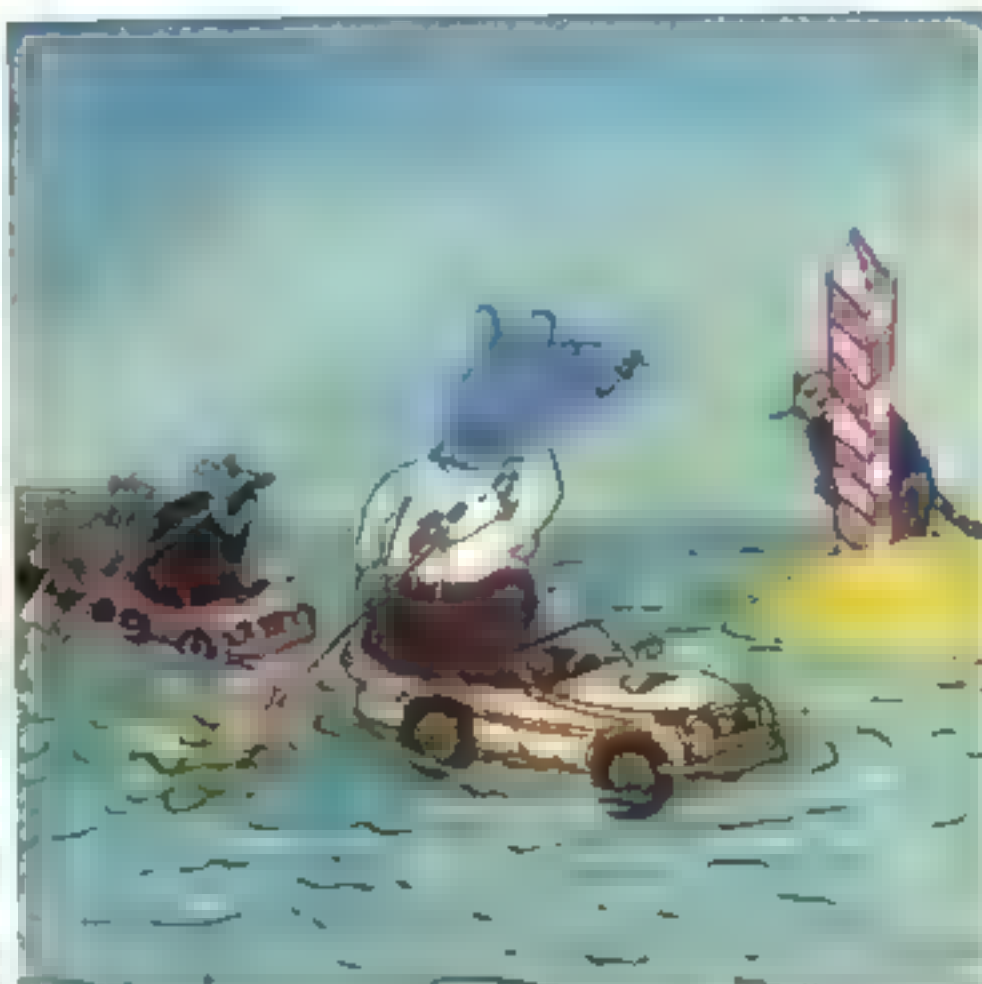
Регулирующая функция тарифов проявляется также в области стимулирования производства в различных отраслях. Помимо того, что тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, тарифы также являются одним из инструментов регулирования внутреннего рынка. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внутреннего рынка, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внутреннего рынка, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Разумный выбор тарифов является одним из важнейших факторов обеспечения конкурентоспособности отечественной экономики. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Важным фактором регулирования внешнеэкономических связей является тарифная политика. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Наконец, тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.



Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары. Тарифы являются одним из инструментов регулирования внешнеэкономических связей, так как они позволяют государству контролировать уровень цен на импортные товары.

Владимир Мау — доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и статистики МГУ им. М.В. Ломоносова.

Ауди.
Гарантированная индивидуальность.



Индивидуальный заказ от Ауди. Такой автомобиль есть только у Вас



Общество с ограниченной ответственностью «Ауди»

Адрес: 125080, Москва, ул. Мясницкая, д. 12, стр. 1. Контактный центр: (495) 735-8181.
Ауди Центр Москва: (495) 737-8000; Московская область: (495) 303-0010; Мускат-Ауди: (495) 200-3400.
Санкт-Петербург: (812) 307-9197; Самара: Авто-Мотор, (8442) 70-9377.



ИОН ИЛИЕСКУ
ИЗМЕНЧИВЫХ
УМ ТАК
И НЕ СТАЛ
ПОСЛЕДНИМ
СЛОВОМ
В РУМУНСКОЙ
ПОЛИТИКЕ
СНАЧАЛА
ЕГО ОСПОРИЛИ
ЛИТЕРАЛЫ,
ЗАТЕМ ШАХТЕРЫ,
ЧЕМ ПОСЛЕДЫ
НА ВУКАРИСТ
НЕ РАЗ ПРИВОДИЛИ
К ПОПТОМАМ

емах, в которой все ищора-
ливо, но безудержно ищора-
ли. Иллиеску встречались и с другими бо-
лее или менее опытные люди, те-
перь, однако, никаких зыбко-
ров не составлял — «под маши-
ком» у секретаря это было не-
мыслимо. Чаушеску старался
не создавать «мучительной режис-
сы», а Иллиеску опасаюсь захо-



муниста Иллиеску казалось им абсурдом. На
этом фоне зашумели протесты против всеоб-
щего голода, который привнес в «одни человек
— один голос». Кое-кто даже настаивал на
дневной издательской и образовательного
дела, чтобы отвлечь от выкриков, примерно
полонину населения. Разве голос универси-
тетского профессора может быть приравнен к
голосу неграмотного крестьянина?»

Хотя победа Иллиеску на первых демокра-
тических выборах (май 1990-го) не выдалась
командой оппозиции результаты не признала
предвыборный митинг на Университетской
площади перерос в акцию протеста и затяну-
лся на два месяца. Ближайший срок инаугура-
ции и пришедший в отчаяние Иллиеску решил
применить силу и приказал арестовать организаторов
протеста. Отпор оказался яростным демон-
страцией атаковать здание полиции, боево-
го назначения телевидения, в городе вспыхнули
сражения между «жандармами» и «народом». Не
чувствуя поддержки МВД и армии, Иллиеску
с криком «тележуров» обратился за под-
держкой прямо к народу. С толпой наводнили
полы шахтеров, которые учинили на улицах
Бухареста настоящий погром: были избиты
сотни горожан, в которых — по галстуку и, к
примеру, очкам — рабочий класс узнавал
представителей злобной оппозиции.

Использование революционных методов
боябы стоило Иллиеску очень дорого: репута-
ция демократически избранного президента
была подорвана, а стране угрожала междуна-
родная изоляция. На «некоммуниста» и «на-
ционалиста» Иллиеску ополчились шквал ушат
обвинений. Его упрекали в том, что он торжес-
тит экономическую реформу и покровительст-
вует коррупции, препятствует евроатлантиче-
ской интеграции Румынии и пытается вернуть
страну в сферу влияния СССР. «Нет пере-
стройки» — так называлась передовая в одном
из первых номеров еженедельника «22», кото-
рый стал органом правой румынской интелли-
генции. Даже улыбка Иллиеску стала выгодно
отличавшая его от бездушного монстра Чауше-

ску, теперь стала «большинственной улыбкой».

Чего же было больше в этих обвинениях
правды или пропаганды? Ответ, очевидно, за-
висит от того, с какой стороны смотреть. Да
Иллиеску приостановил возвращение совет-
венности бывшим владельцам — но сделал
это, когда приедавшие из-за границ хозяе-
вности занимать особняки и жалые дома
выселяя госслужащих и квартиросъемщи-
ков. Он затормозил санацию экономики и не
стал передавать иностранным за бесценок гос-
предприятия — но отказчикандировать убы-
точные комбинаты с многотысячными холде-
рствами уберечь и без того хрупкий социаль-
ный мир в стране искалеченной десятилетия-
ми жестокон диктатуры.

Иллиеску понимал и то, что с ходом невоз-
можно «откачать» национализм, который на
протяжении 25 лет правления Чаушеску был в
Румынии фактически государственной идео-
логией. Это теперь, после эпопеи с Милоше-
вицем, мир понимает, до какой степени наци-
онализм укоренен на юго-востоке Европы и
почему новый югославский лидер Воислав
Коштуница говорит: «С начала 90-х и том
демократия». Однако первым походяю фор-
мулу употребил румын Лукрешиу Пэтрешка-
ну, казненный Георгию-Дежем в 1983 году.
«Прежде чем стать коммунистом», сказал
он, — я родился румыном».

Конечно, по сравнению с шовинизмом Во-
исла Тудора национализм Иллиеску выдался
вполне респектабельно, но он не устоял (да и
не успел) повторить, что «румынская полити-
ка должна основываться в Бухаресте, а не в Яссы-
поле и не в Москве». Хотя в Румынии прак-
тически нет политических сил, которые не под-
держивали бы интеграцию в НАТО, в про-
грамму партии Иллиеску (ПСДР) заложила око-
ворка: «Интеграция в НАТО с достоинством».
Аспекту позиции Иллиеску занимает и по-
литическому вопросу о венгерском меньшинстве
в Румынии: его права должны соблюдаться,
однако носить этнические депортации на родину
или благосклонности Запада он не намерен.

Особая статья — отношения с Россией.
Иллиеску, которого еще с чехословацкими вре-
менями называли «румынским Горбачевым», из-
за скепсиса дистанцировался от Кремля. В резуль-
тате во время его президентского мандата в
российско-румынских отношениях царил за-
стой. В апреле 1996-го румынская сторона даже
отказалась парафировать уже согласованный
проект политического договора. Позднее по-
сле отставки, Иллиеску пошел еще дальше: в
своих мемуарах он напечатал в «Вашингтон»
подзаголовок «Не пускайте русских на Дунай».

Несложно догадаться, что подобный слоган
осторожности с консерватизмом несильно
и раздвинул экономические реформы за шесть
лет его президентства. Экономика захламля-
лась, Запад не жаловал «бывшего коммуни-
ста», а в итоге вместе рассматривала его ав-
торитет. Стало ясно, от Иллиеску устать.

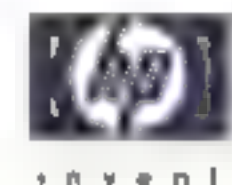
В 1996 году он проиграл правым, причем по-
ражение Иллиеску выдало такую же бурю энту-
зиазма, как и его приход к власти. Коалиция во
главе с Эмилем Константинуеску захватила.



Если компьютеры шалят,
позвоните тем, кто их создал.

Объясните им, что они ответственны за поведение своих компьютеров.
Объясните им, что эта ответственность не заканчивается
с выпуском продукции на рынок, по сути, никогда не заканчивается.
Попросите их подумать об этом прежде, чем они вернутся к себе и создадут что-нибудь новое.
Затем потребуйте у своего офис-менеджера компьютеры HP Vectra VL на базе процессоров Intel® Pentium® III.

Пользуйтесь правом требовать лучшего.



Наши партнеры:

Москва

- Санкт-Петербург
- Воронеж
- Екатеринбург
- Казань
- Красноярск
- Липецк
- Магнитогорск
- Новосибирск
- Орел
- Петропавловск
- Сургут
- Томск

► сама судьба заложилась. Румыния созрела для «шоковой терапии». Увы, четыре года ушли на склоны между членами коалиции, которые не могли поделить между собой остатки румынского пирога, коррупция развилась пуще прежней, а людям как коммунащикам из любого их правления стали масштабные бои спешно с шайтерами из долины Жиу, когда румынские правые были наконец долгожданным ревнивым. Не принесла динамики и провалившаяся политика. Несмотря на то, что в правительство включили представителей этнических меньшинств, а Бухарест с энтузиазмом поддержал авантюры НАТО и Югославии, западные инвесторы по-прежнему избегают Румынию, а интеграция в НАТО и ЕС остается делом отдаленного будущего. Накануне нынешних выборов один из лидеров правящей коалиции сказал в эфире радио: «Мы мучили народ напрасно».

Третий выбор

Как только сенатор Илиеску объявит о намерении баллотироваться в президенты в 2000 году, ожидается, что румыны, как и всегда, к нему выйдут в немалом количестве. Что это, реакция на его политический успех или на то, что он не хочет делить с партией и политиканами, которые не в состоянии договориться между собой? «Теперь не стоит зацикливаться на истории, будут и другие кандидаты, и тогда все станет ясным», но комментаторы оппозиции Илиеску.

Кто же поборется за фаворита? Илиеску уже объявил о поддержке кандидатур тех, которые живут в сельской местности (в Гропетон) и в слабоустроенных районах Милдове и Мунтении (55 и 56 процентов) имеют начальное образование (57 процентов) старше 56 лет (58 процентов). Таким образом, главный опора Илиеску — беднейшая часть населения.

За десять лет реформ бедность в Румынии стала проблемой номер один. По данным, которые предоставил мне профессор бухарестской Академии экономических наук Коста Мунтениу, в стране сейчас свыше 7,5 миллионов немущих. Это почти 40 процентов населения, 7,5 миллиона и 10 миллионов — это 420 тысяч человек.

При таком социальном фоне понятно, что успех Илиеску построен на математически точном расчете. Для большинства румын реформа — это открытие перспектив и улучшения, рост цен и общий уровень жизни. Даже те, кто понимает необходимость структурных реформ в экономике, голосуют против изменений, потому что манужелены борются за выживание. Илиеску же гарантирует «контроль за социальной стоимостью реформ». «Ни одна реформа не может быть успешной, если не обеспечена социальная справедливость».

Это, впрочем, не в данной экономике. Румынские выборы достигли того «проклятого» минимума, над которым пока не поднимаются в тех странах Восточной Европы, где преобразования идут ни шутка, ни выдумка. Как при этом избежать коммунистической коммуны перерождения?



ки после большинства? Как избежать поворота за новые годы либерализации? Наконец как вывести эту страну на путь прогресса не нарушив демократических процедур? Долгое время румынской элите удавались хитрые политические комбинации, нередко весьма сомнительные с точки зрения демократической процедуры. Это не принесло стране ни престижа парламентской и политической партий серьезно подорван. Правые сколько угодно могут считать на выборах, который «образом лицом в прошлое» румыны не забыли, но это не мешает им оставаться интеллектуалами и в предании обывачами честного Илиеску. Ему готовы простить то, что многие представители ПСДР сохранили политическую секретность партизанской войны, которая скорее создала мириться с номенклатурными, чем с либеральными. Если правда, что жалкий народ имеет тех лидеров, каких он заслуживает, то Илиеску без сомнения народный президент — он представляет нацию, политическое большинство которой состоит из рабочих, безработных и крестьян.

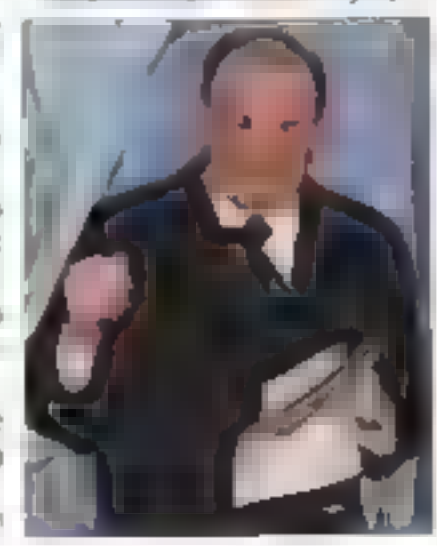
Не исключено, что именно в этой силе и состоит слабость будущего президента Румынии. Не окажется ли он заложником народного выбора? Дело в том, что в парламенте его партия ПСДР абсолютного большинства не получила и для формирования правительства ей понадобится поддержка других депутатов. Арифметически наиболее выгодным был бы альянс с коммунистами из «Великой Румынии», но такой шаг подорвет репутацию Илиеску-демократа. Правда, в сентябре 1999 года коммунисты уже выставили своего кандидата на пост президента. Тогда Илиеску мотивировал свое решение так: «Чтобы перейти реку, иногда приходится поворачиваться и с дыбом».

Какое решение он примет на этот раз?



Грубо говоря, тем более что «река» стала гораздо глубже: сейчас это уже не просто экономические, как утверждали эксперты, но и политические проблемы. В размере не менее 10 млрд. долларов, перспектива интеграции в ЕС все туманней, а на горизонте собираются новые социальные протесты. Словом, Илиеску ждет неспокойный край проблем, в том числе и тех, которые он сам откладывал во времена своего первого президентства. Эта картина напоминает политическую ситуацию, которой сразу после декабрьских событий 1989 года со мной поделился известный румынский журналист Нон Кристиан: «Иногда кажется, что все это — это то, что было раньше, но сейчас это совсем другое. После того как румыны несколько раз провозгласили капитализм, наступил разочарование. Ход событий известен: зарождается рабочее движение, создается коммунистическая партия. Надеюсь, что удастся обойтись без беспорядков и раскола».

Николай Морозов, журналист, Бухарест



Первый тур выборов не оставил сомнений: румыны снова хотят видеть в главе страны Илиеску



МОРОЗ НИ ПОЧЕМ!



FIAT PALIO WEEKEND. АРКТИЧЕСКИЙ ВАРИАНТ.

Действительно, теперь мороз не имеет значения. Впервые в Россию импортируется современный автомобиль, который не просто адаптирован, а сконструирован для эксплуатации при самых суровых сибирских морозах и в специфических условиях российских дорог. Мы заново разработали практически все. Большинство узлов, все материалы, включая пластик и резиновые части, в течение трех лет разрабатывались специально для России, а затем проверялись нами в реальных арктических условиях. Даже бамперы FIAT PALIO WEEKEND сделаны из материала, который сопротивляется ударам в движении до -40°C. Арктический вариант FIAT PALIO WEEKEND — это универсальный, комфортный, семейный автомобиль, созданный для людей, которые хотят быть уверенными, что машина не подведет их в любых условиях. Даже за Полярным кругом.

* Результаты получены при испытании по стандарту 42 ЕЭК ООН.

Дополнительную информацию по стандартному списку узлов и деталей, специально разработанных для FIAT PALIO. Вы можете получить у ближайшего импортера.

Москва: ИТАЛМОТОРС 313-1301, 313-7700

Автомобиль 234 3366

Руском: МОТОРС 256-1256, 256-2085

АВТО 181-0094, 289-0262

Санкт-Петербург: ЦЕНТР СПАРЗ (812) 246-1500

578 106-107

Новгород: ТЕХНОБОЛГА ИН (8312) 462-063

ТСС АВТО (8312) 549-972

Екатеринбург: АКИ МОТОРС (3432) 259-572, 259-

578 106-107

Пермь: АВТОМОБИЛИ ИТАЛИИ (3422) 595-424,

195-425

Казань: АНОС (8432) 690-066, 752-575

Копенгага: ДЖЕМПИР (3512) 699-149

Служба информации для покупателей автомобилей FIAT: (095) 723-7272.

Исключительные изображения имеют исключительный иллюстративный характер. FIAT АВТО оставляет за собой право вносить изменения в спецификацию и комплектацию автомобиля без предварительного уведомления.

СДЕЛАНО С ЛЮБОВЬЮ.

FIAT

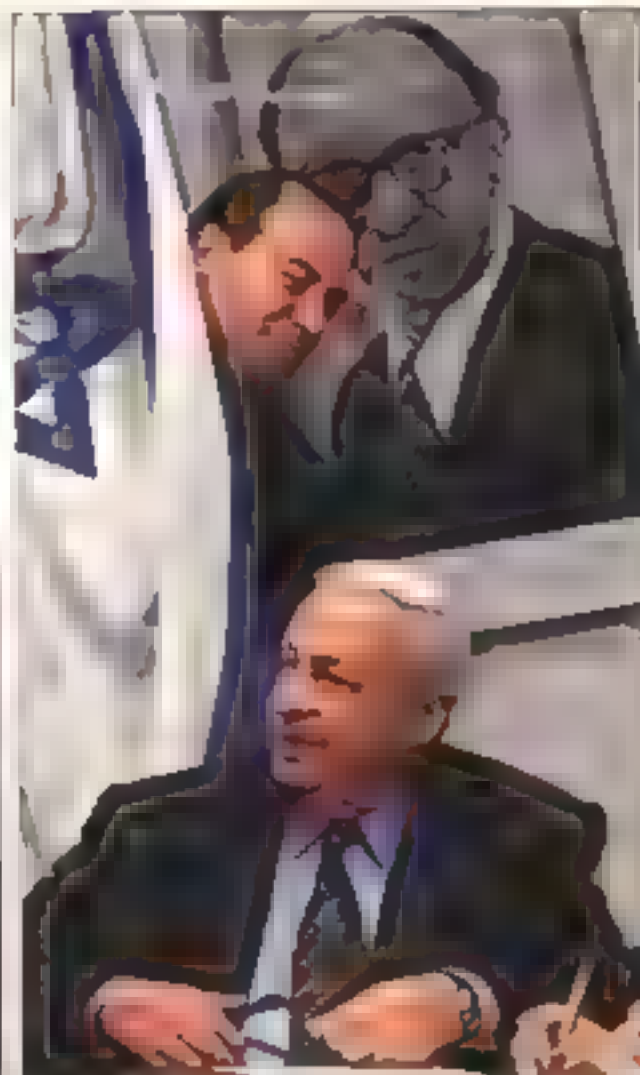
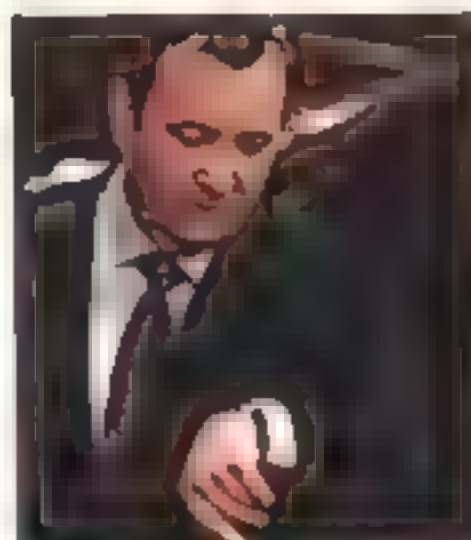
Барак и «бульдозер»

Неукротимый лидер израильских правых Ариэль Шарон считает на своем пути кабинет премьера Эхуда Барака

ЭХУДУ БАРАКУ ВЕЩАЕТ ПРИХОДИТСЯ СМОТРЕТЬ НА ЧАСЫ У ПРЕМЬЕРА ОСТАВШАСЯ МЕНЬШЕ ВРЕМЕНИ, ЧТОБЫ ЗАКЛЮЧИТЬ МИР С ПАЛЕСТИНЦАМИ. ЛИДЕР ПРАВИХ ОППОЗИЦИИ АРИЭЛЬ ШАРОН НАПРОТИВ СЧИТАЕТ, ЧТО ТРОПИНКА С МИРНЫМ С ПЛАНШЕТИМ НЕ СЛЕДУЕТ

Сергей Строкань
КОЛЛИЗИИ

ИЗРАИЛЬСКАЯ ПОЛИТИКА СТОЛЬ ЖЕ НЕУКРОТИМА, КАК И ЕЕ ЛИДЕРЫ. В АРИЭЛЬ ШАРОН, НЕ СМЫСЛИВШИЙ В СВОЕ ВРЕМЯ ПОДДАТЬСЯ НА ПРИЗЫВЫ МИРА, СЕЙЧАС НЕ СМОЖЕТ ПОДДАТЬСЯ НА ПРИЗЫВЫ ВОЙНЫ. ВЕЩАЕТ ПРИХОДИТСЯ СМОТРЕТЬ НА ЧАСЫ У ПРЕМЬЕРА ОСТАВШАСЯ МЕНЬШЕ ВРЕМЕНИ, ЧТОБЫ ЗАКЛЮЧИТЬ МИР С ПАЛЕСТИНЦАМИ. ЛИДЕР ПРАВИХ ОППОЗИЦИИ АРИЭЛЬ ШАРОН НАПРОТИВ СЧИТАЕТ, ЧТО ТРОПИНКА С МИРНЫМ С ПЛАНШЕТИМ НЕ СЛЕДУЕТ



В Израиле политическая ситуация складывается таким образом, что премьер-министр Эхуд Барак, находясь в сложном положении, вынужден искать компромиссы. Ариэль Шарон, лидер правой оппозиции, считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив.

Вопросы мирного процесса в Израиле остаются актуальными. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив.



Владимир Поляк
ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

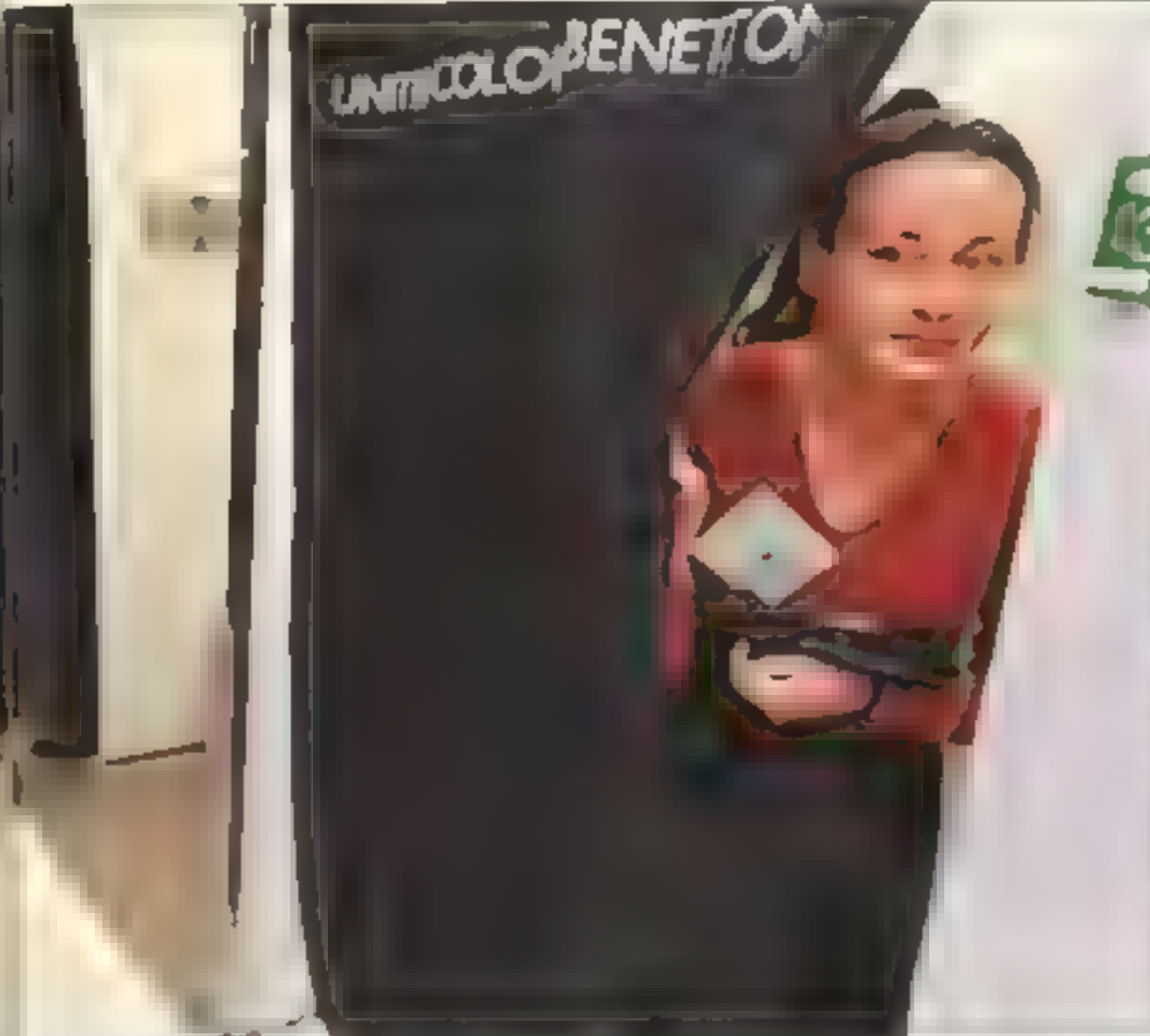
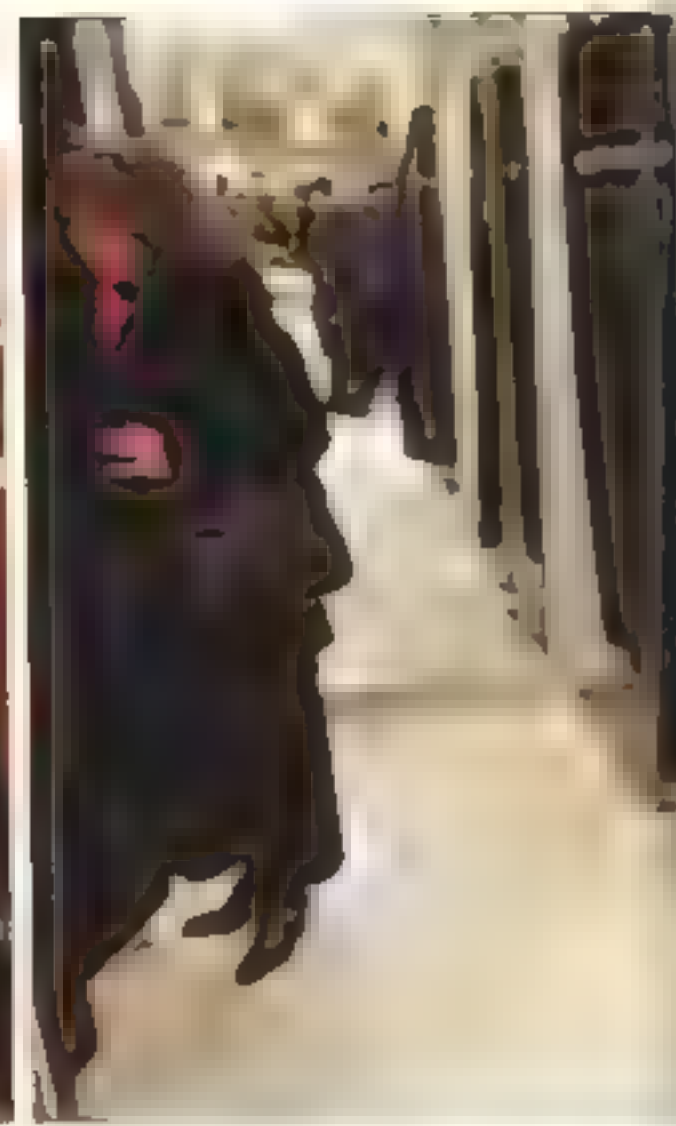
ПОСЛЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ПРОДОЛЖЕНИИ МИРНОГО ПРОЦЕССА ВОПРОСЫ ЕГО ПЕРСПЕКТИВ ОСТАЮТСЯ АКТУАЛЬНЫМИ. ШАРОН СЧИТАЕТ, ЧТО МИРНЫЙ ПРОЦЕСС НЕ ИМЕЕТ ПЕРСПЕКТИВ. ШАРОН СЧИТАЕТ, ЧТО МИРНЫЙ ПРОЦЕСС НЕ ИМЕЕТ ПЕРСПЕКТИВ.

Какая альтернатива мирному процессу в его нынешнем виде может предложить ваша партия? Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив.

Так вы предлагаете «мир в обмен на мир»? Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив. Шарон считает, что мирный процесс не имеет перспектив.

РЕШЕНИЕ О РОСПУСКЕ ПАРЛАМЕНТА И ПРЕДСИДИТЕЛЕ ДИСКУССИИ ВНЕШНЕДIPЛОМАТИЧЕСКИМ ИССЛЕДОВАТЕЛЕМ

У вас есть переговорная на **10** человек?
А на **1000**?
Есть решение. www.moscowtimes.ru



изящными гелевыми перчатками, белыми галстуками, окоченными пальцами. Магазин стал одним из первых мест, где счастливые обладатели «Золотого конвертика» валюты могли купить в сезон распродажи те вещи, которые они хотели. Среди в основном «кешающих» покупателей были и владельцы сайтов, а также немалые суммы денег. По сути, Benetton стал не первым фирменным магазином, предлагающим в России товар определенного марки, а скорее активным окрышавшим, когда валютным магазином чаще всего продавали в перемешку вещи разных чужих фирм — «брендовых фирм».

Как раз, когда в России к нам пришла власть Бенетто, тот магазин магазин, который из итальянских российских партнеров компания имела в России, была фирмой, которая была в Москве. Бенетто не был в Москве в то время, когда в других странах он был известен. Число магазинов, которые были в Москве, было небольшим, когда в Европе было много магазинов. В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало. В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало.

ОТКРЫТЬ ФИРМЕННЫЙ МАГАЗИН BENETTON МОЖЕТ ЛЮБОЙ
Нужно только иметь помещение с отдельным входом и оформить его в соответствии со стилем деятельности магазинов Benetton по всему миру. Координируют до официальных представителей компаний, которые помогают с рекламой и следят за выполнением требований фирмы.

Тонкие сети шопинга

Международным сетевым компаниям и хочется, и боязно начать работу на непредсказуемом российском рынке



Ирина Розенберг,
Макс Новиков (фото)
ОЖИДАНИЯ

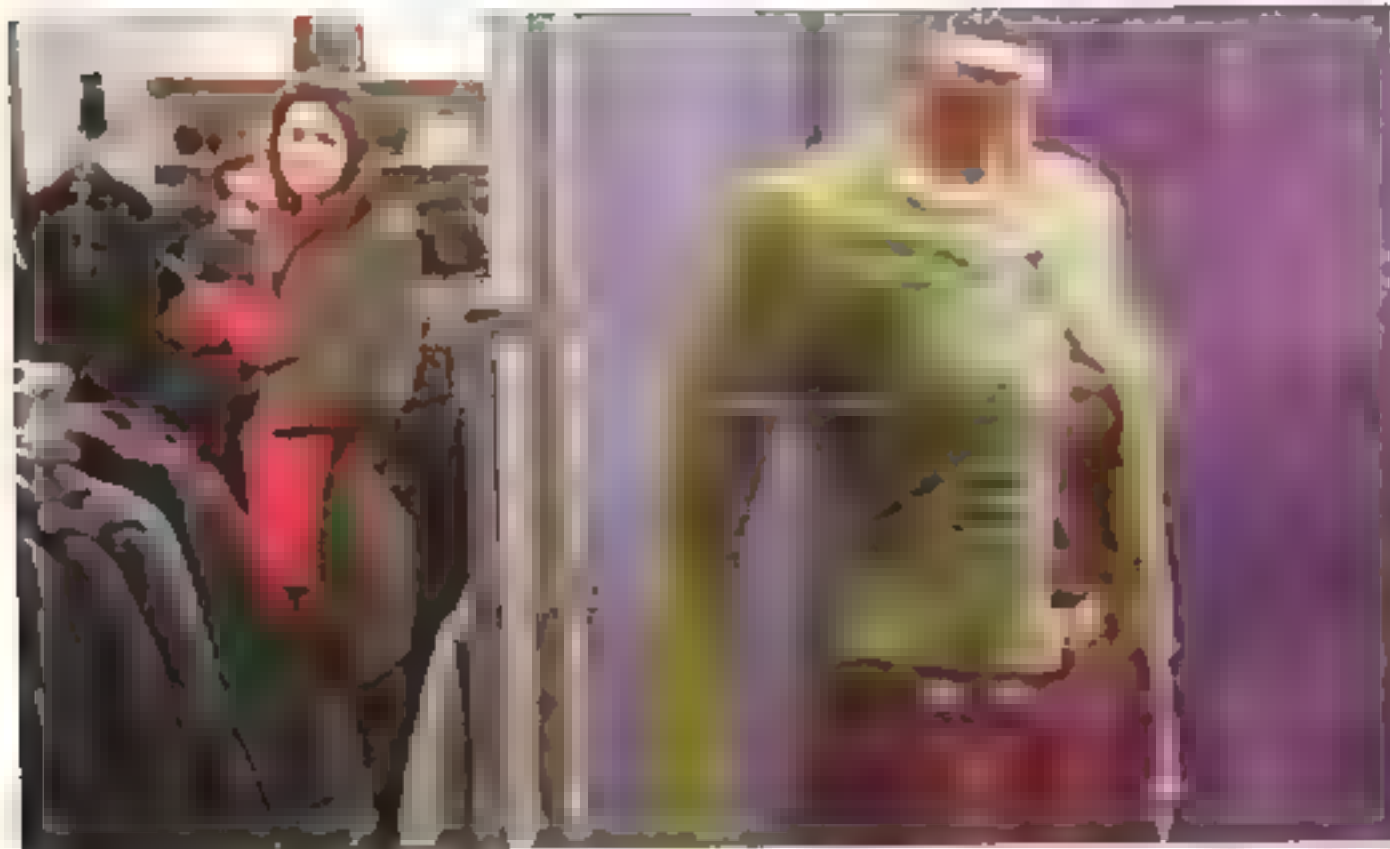
ВЗГЛЯД РОССИЙСКОГО ЧЕЛОВЕКА. РУССКАЯ КОМПАНИЯ, КОТОРАЯ ЗАНИМАЕТСЯ ПРОДАЖЕЙ ИМПОРТИРОВАННЫХ ТОВАРОВ, НЕ МОЖЕТ НЕ ЗАДАВАТЬСЯ ВОПРОСОМ: КАКИЕ ОЖИДАНИЯ ОТ НЕЕ РАССКАЗЫВАЮТ? В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало. В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало.

Глобалисты

В последнее время в России наблюдается интерес к импортированным товарам. Это связано с тем, что в России нет многих товаров, которые есть в Европе. Поэтому многие компании начинают импортировать товары из Европы. Это связано с тем, что в России нет многих товаров, которые есть в Европе. Поэтому многие компании начинают импортировать товары из Европы.

В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало. В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало. В то время, когда в Европе было много магазинов, в Москве было мало.





СТАРИН СОЛДАТОВИ
ФИРМА,
ПРЕДЛАГАЮЩИМ
СПЕЦИАЛЬНУЮ
СЛУЖБУ
ВСЕ ТРУДНО
КОНКУРИРОВАТЬ
С АГРЕССИВНЫМИ
И ИЗВЕСТА-
ТЕЛЬНЫМИ
«МОЛОДЫМИ»

Деловые отношения между двумя компаниями, которые работают в одной сфере, но в разных странах, — это всегда сложный процесс. В частности, когда речь идет о сотрудничестве между Россией и Китаем. В последние годы интерес к китайскому рынку со стороны российских компаний растет. Однако, как показывает практика, это не всегда приводит к успешным результатам. Многие компании сталкиваются с проблемами, связанными с культурными различиями, бюрократическими барьерами и недостатком информации о рынке. В то же время, несмотря на все трудности, сотрудничество с Китаем остается одним из перспективных направлений для российских компаний, стремящихся к расширению своих рынков сбыта.

В то же время, как и в случае с Китаем, сотрудничество с другими странами, такими как Индия, также сопряжено с рядом трудностей. Несмотря на то, что Индия является одним из крупнейших экономик мира, для российских компаний она остается сложным рынком. Это связано с множеством факторов, включая политическую ситуацию, бюрократию и различия в законодательстве. Однако, при правильном подходе и налаживании контактов, сотрудничество с Индией также может быть весьма перспективным.

Нерасставленные сети

В то же время, как и в случае с Китаем и Индией, сотрудничество с другими странами, такими как США, также сопряжено с рядом трудностей. Несмотря на то, что США являются одним из крупнейших экономик мира, для российских компаний она остается сложным рынком. Это связано с множеством факторов, включая политическую ситуацию, бюрократию и различия в законодательстве. Однако, при правильном подходе и налаживании контактов, сотрудничество с США также может быть весьма перспективным.

Многие российские компании, стремящиеся к расширению своих рынков сбыта, сталкиваются с рядом трудностей. В частности, это касается сотрудничества с Китаем, Индией и США. Несмотря на то, что эти страны являются одними из крупнейших экономик мира, для российских компаний они остаются сложными рынками. Это связано с множеством факторов, включая политическую ситуацию, бюрократию и различия в законодательстве. Однако, при правильном подходе и налаживании контактов, сотрудничество с этими странами также может быть весьма перспективным.

КУ - 14LMT

www.sonystyle.ru

КУ - 14LMT

www.sony.ru

► «Мы прощупали ситуацию на московском рынке, и отчет наших разведчиков оказался весьма позитивным, но пока переговоры находятся на очень ранней стадии. Мы даже не начали поиск партнеров для франшизы», — отметил Луи Хилл. Между тем выход на российский рынок может дать компании вторую жизнь: поскольку в последнее время она переживает серьезные трудности (см. подвеску). Marks & Spencer предлагает добротные товары с оптимальным соотношением цены и качества. Эту марку любят многие из наших соотечественников, регулярно выезжающих за рубеж. Компания могла бы закрепиться на рынке, став первым относительно недорогим универсамом западного типа.

Другое дело, что в нашей стране система франчайзинга может оказаться неэффективной. Франчайзинг подразумевает то между владельцем марки (в данном случае розничной торговой сетью) и российскими фирмами подписывается договор, который предоставляет фирме право ра-



СРОС НА ОДЕЖДУ ЗАВИСИТ ОТ ЦЕЛЫХ РЯДА ФАКТОРОВ — ТУТ И ЦЕНЫ НА ВЕЩИ, И ПОГОДА, И ПО СЕЗОНУ. ДЛЯ КОМПАНИИ ОТКРЫТИЕ МОЩНЫХ СОБСТВЕННЫХ МАГАЗИНОВ ЗА РУБЕЖОМ РАБОТА ЕЩЕ СЛОЖНЕЕ: ДАЖЕ ПОСЛЕ ТОЩАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ОЧЕНЬ ТРУДНО ПОНЯТЬ, ЧТО ИМЕННО ПРИДЕТСЯ ПО ВКУСУ В ДАННОЙ СТРАНЕ.

Однако непрофессиональный подход к делу может усугубить эту опасность особенно велика. Многие компании, решившие устроить в России «западные стандарты», контролируют же процесс, не имея в стране представительств, владельцы марки в итоге могут столкнуться с проблемами с ассортиментом, завысить цены, и, наконец, потерять репутацию. Для этого надо было сделать так, чтобы магазин работал успешно. Например, магазин британской марки British House, проработавший в Москве несколько лет, погубила именно неверная ассортиментная политика. Магазины располагались в самых бойких местах — первый в «Манеже», второй — на Новом Арбате, активно рекламировались. Однако посредник, представлявший инте-

рессы, не только не ставил в нашу столицу не самые лучшие вещи, а любого сетевого универмага есть товар, который дешевле, чем у продавцов. При этом по завышенным ценам. В результате магазинчик привалился между двумя слоями покупателей — тех, кому вещи были по карману, не удовлетворяли ассортимент, не имели такой денег. Российского покупателя сегодня не обманешь — клиенты подобных магазинов в том числе и за границей и имеют возможность сравнивать.

Работая на российском рынке, лучше всего держаться подальше от посредников. В конце 80-х, это поняла канадская корпорация «Макдоналдс», которая во всем мире работает по системе франчайзинга, а в нашей стране все делала сама. Только и рестораны строит, и сырье производит. И шведская IKEA, которая часть зарубежных магазинов тоже открывает на основе франчайзинга, в России предпочла взять бразды правления в свои ру-

ки, открыла представительство и организовала обучение персонала.

Поэтому Marks & Spencer надо либо искать надежного партнера, либо действовать самостоятельно. Найти в нашей стране хорошего посредника — в лучшем случае будет нелегко. У нас есть фирмы, преуспевшие в организации фирменных магазинов, но не имеющих никакого опыта управления универмагами. «Универмаг» — большой организм, управление им сравнимо с управлением большим отелем. Нужен официальный представитель Европейского института торговли в России и руководитель проекта «Меллони» — центра компании «Рос-Меллони» Олег Волжеников. — Это непревзойденный процесс — маркировка одежды, отслеживание, слежение за тем, чтобы вывешены на своих местах и не было перебоев, едва ли у нас найдутся подходящие компании». Самостоятельная же работа в России сопряжена с большими расходами, тут минимальными инвестициями, на которые, как сообщает «Фин-

ГИГАНТЫ

MARKS & SPENCER M&S

В 1984 году основан в Великобритании. В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

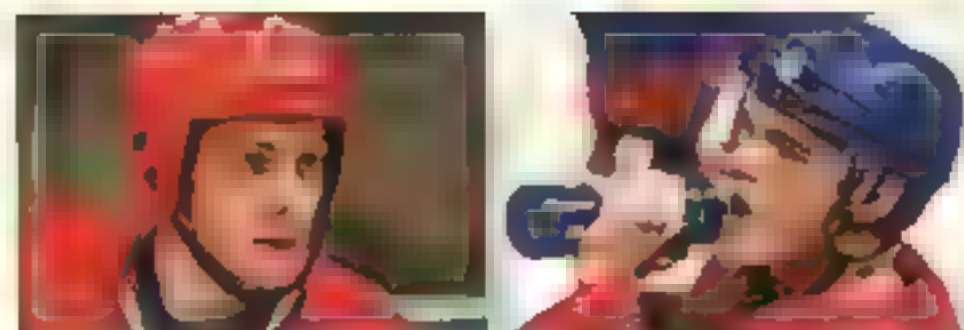
В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

В настоящее время Marks & Spencer — одна из крупнейших розничных сетей в Великобритании. Компания имеет более 100 магазинов в Великобритании и более 200 магазинов в других странах. В России Marks & Spencer планирует открыть свои магазины в Москве и Санкт-Петербурге. Компания предлагает широкий ассортимент товаров, включая одежду, обувь, аксессуары и товары для дома. Marks & Spencer известна своим высоким качеством товаров и отличными условиями обслуживания клиентов.

Баловники разной судьбы



За два сезона Андрей Марков и Александр Хаванов прекрасно подготовили друг друга к дебюту в НХЛ



ОБЪЕДИНИВШИСЬ в пару **МАРКОВ** и **ХАВАНОВ** сразу начали демонстрировать блестящий хоккей. И в «Динамо», и в сборной острота и юность манеры Андрея. Временами бывало, что на себя роль четвертого форварда, прекрасно сочеталась с расчётливостью и надёжностью Александра

Михаил Марголис ТАНДЕМ

Можно сказать, что Андрей Марков и Александр Хаванов двигались навстречу друг другу почти как Дед Мороз и Снегурочка. В первом эпизоде фильма «Берегись автомобиля!» — рождение, однако, не было романтическим, оно было героическим. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра



«Москвляне» — защитника Маркова. Тандем — это не просто сочетание двух игроков, это нечто большее. Это факт, что они родились в разных городах, но в один момент оказались в одной команде. Взаимопонимание и взаимное доверие — это то, что делает их тандемом. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

ред, потому что в то время Марков был ещё совсем молодым игроком. Но он уже тогда был известен как один из лучших защитников в России. Его игра была очень надёжной, и он всегда был готов к любому повороту событий. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

в клубе в 1995 году. Это вызвало из-за шатающейся формы Маркова

Вундеркинд и гадкий утенок

В Маркове в детстве росли два друга — Александр и Андрей. Они были очень близкими друзьями, и их игра была очень интересной. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

его в «КА» Михайлов возглавлял тогда и команду. В составе которой он выиграл чемпионат России. Путь от студенческого коллектива до национальной команды Хаванов проделал всего за полтора года. Если учесть, что через несколько лет он вернётся к тому же клубу, то можно сказать, что он был очень удачлив. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

Билетдинов как тренер ничего больше не достиг в чемпионате России. Он мог бы гордиться созданием этого клуба. Хаванов и Марков — как тут же променяли новых товарищей на старые знакомые. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

Дуэт

Александр и Андрей — это два игрока, которые всегда были вместе. Они были очень близкими друзьями, и их игра была очень интересной. Вспомните, как они в паре стартовали в гонимых «двухдверках» — выносливость и надёжность и надёжность Александра

ТОЙОТА
НОВЫЙ ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
ТОЙОТА-ЦЕНТР ЛОСИНЫЙ ОСТРОВ

31 декабря
бесплатную
диагностику

КОМПЬЮТЕРНАЯ ДИАГНОСТИКА
ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СИСТЕМ, ПОДВЕСКИ,
СХОД-РАЗВАЛА, ТОРМОЗНОЙ СИСТЕМЫ
И СИСТЕМЫ ОХЛАЖДЕНИЯ
**СКИДКА 50% НА ЗАМЕНУ МАСЛА
И МАСЛЯНОГО ФИЛЬТРА**


ТОЙОТА-ЦЕНТР ЛОСИНЫЙ ОСТРОВ
93 м км МКАД (Пересечение МКАД и Ярославского шоссе) Тел.: (095) 105 0055 Факс (095) 105 0056
www.toyota.ru

[illegible][illegible][illegible][illegible]

ПЕРСОНАЛ
ОБСЛУЖИВАНИЯ

СКИДКИ НА
И МЕЖДУНАРОДНУЮ
СВЯЗЬ

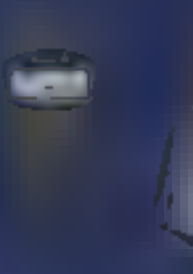
КРЕДИТНАЯ
ОПЛАТА



СЕРВИСНОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ

А РОУМИНГ
ПРЕДПЛАТЧИКОВ

СЕРВИСНАЯ СИСТЕМА



1 2 3 4

декабря

ПОЛ
СВО
ОБЩ

БИ

ОНАЯ БОДА ЕНИЯ

НЕОГРАНИЧЕННОЕ ЭФИРНОЕ ВРЕМЯ!*

165\$

до 31 декабря

ПЕРСОНАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

**СКИДКИ НА РОУМИНГ
И МЕЖДУНАРОДНУЮ
СВЯЗЬ**

КРЕДИТНАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ:

**ПОЛНАЯ
СВОБОДА
ОБЩЕНИЯ**

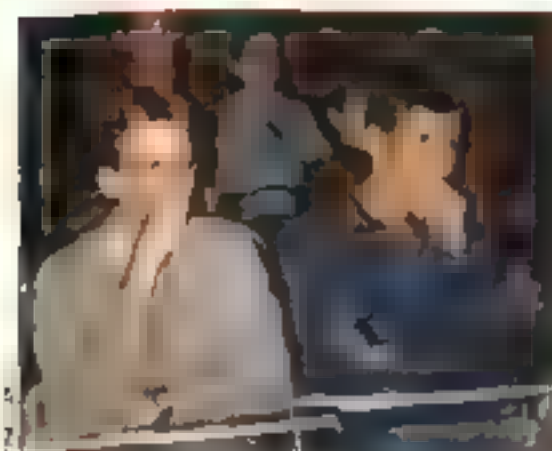


7 5 5 0 0 5 5
S e e l i n g s n . n l

БИЛАЙН
GSM

[illegible]

ЗДЕСЬ ВСЕ ПРЕДУСМОТРЕНО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ ВАШЕ ПРЕБЫВАНИЕ В АЭРОПОРТУ ДОМОДЕДОВО ПРИЯТНЫМ И НЕЗАБЫВАЕМЫМ.



► котором он работает — в течение пяти месяцев до начала занятий он проходил практику в шотландских финансовых компаниях и изучал английский. А Дан Янсон, выпускник питерского электротехнического института «ЭЛТИ» и аспирант питерского «Физтеха» попал сюда по рекомендации своего научного руководителя и издателя, который не собирается. Сначала учился

работать на кафедре, через три года взял кредит в банке и купил в Глазго квартиру. Через два месяца собирается защитить Ph.D и тогда без труда найдет более высокооплачиваемую работу. «Специалисты по оптоэлектронике здесь нарасхват» — зарплата должна быть не меньше 35 тысяч фунтов в год (более 50 тысяч долларов).

Британские университеты — в частности студенты — много часов в неделю, в Ирландии такое положение пока не принято, однако на диле студенты подрабатывают, чаще всего в полициях. Каждый день или два. Сидят в том, что русские студенты особенно стремятся найти работу едва ли не в первые дни учебы. В библиотеке Эдинбургского университета я заметил студента, заснувшего за столом над книгой. «Наверное, русский предположил, сопровождавший меня профессор — Устал после работы» (студент впрочем, оказался шотландцем).

Попав на учебу или на стажировки в престижные университеты, наши студенты нечасто возвращаются в Россию. Среди десятков русских студентов и аспирантов, которыми мы встречались в Шотландии и Ирландии, лишь один — 29-летний Владимир Шугуров из Челябинска — получивший по программе Ph.D в Тринити колледже и одновременно преподающий там же русский язык, — заявил, что хочет в дальнейшем работать в России. Владимир — специалист по финансам и инвестициям объясняет это «смесью ностальгии и практических соображений» (в России меньше зарплата, но больше перспектив карьерного роста). Впрочем, за пять лет жизни в Дублине он успел полюбить Ирландию. «Возможно, когда я выйду на пенсию, то вернусь в эту страну и куплю здесь дом».

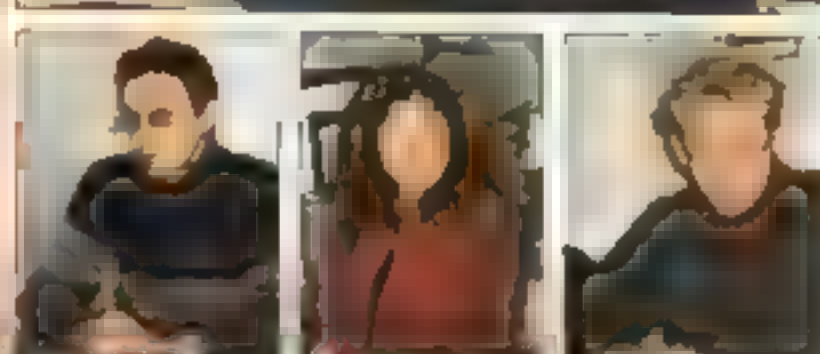
Успешные инвестиции

Спор о том, в какой части Британских островов дают лучшее образование, длится



недавно и в Ирландии и в Шотландии, например, считают, что их школьное образование намного серьезнее английского — старшеклассники изучают не только «таблицу умножения», как в Англии, а пять или шесть. Кельтская легенда гласит, что между университетами Оксфорда и ирландского города Мангretta возник спор, чьи ученые мудрее. Разрешить спор должна была встреча мудрецов из обоих университетов. Мангретцы сомневались в своем повороте — ведь английский король — обрал в Оксфорде цвет мировой учености. Выручил их герой легенды Точный Патрик. Он нарядил ирландских профессоров каменотесами и расставил их на пути оксфордских профессоров, которые должны были ехать из Дублина в Мангрет. Спросив по очереди трех каменотесов, как проехать к университету, оксфорды услышали ответы на древних языках, что заставило их обратиться в бегство до начала лекций, ведь если даже простые каменотесы столь сильны в латыни и греческом, нет смысла соревноваться с профессорами «бесподобного и величайшего университета в Мангрете».

В конце XX века университеты стали гордиться не результатами ученых споров, а журналистскими рейтингами. Их с удовольствием показывали нам в Ирландии и Шотландии. Каждый раз подчеркивая, что дешёвые университеты оставляют позади серьезные английские конкуренты. Один из рейтингов — исследование программ MBA — Master of business administration (подготовка менеджеров, имеющие высшее образование и опыт работы; в США она рассчитана на два года, в Европе — на год, — проведенное Financial Times по университетам Британских островов, бизнес-школы Эдинбургского университета и Дублинского университета заняли третье и четвертое места, уступив лишь Лондонскому и Кеннингтонскому бизнес-шко-



ПРОФЕССОР АНДРЕЙ ФАЛАН НЕ ТОЛЬКО ЧИТАЕТ ЛЕКЦИИ ПО БИЗНЕСУ В ТРИНИТИ КОЛЛЕДЖЕ, НО И ВОПЛАЩАЕТ ДЕПАРТАМЕНТ ПО РАБОТЕ С ИНОСТРАННЫМИ СТУДЕНТАМИ.

АННА ЧЕРКАССКАЯ И АННА ГРИГОРЬЕВА С ФИЛОСОФАМИ ПРИЕЗЖАЛИ В ТРИНИТИ КОЛЛЕДЖ ПО ОБЩЕАКАДЕМИЧЕСКОМУ ОБМЕНУ.

ТАТЯНА ГРИГОРЬЕВА ПРИЕХАЛА ПЯТЬ ЛЕТ СОВЕРШАВШАЯ ДЕНЬГИ НА УЧЕБУ В ИРЛАНДИИ, УВЕРИ, ЧТО ЕГО НЕВЕСТА УМЕТ РАБОТАТЬ БУДУТ УСПЕШНЫМИ.

КАТЯ МИНСКАЯ С УСПЕХОМ ПОЛУЧАЕТ ГРАДИ НА ПОДГОТОВКУ ДИССЕРТАЦИИ ПО ВИРУСНЫМ ИНФЕКЦИЯМ В УНИВЕРСИТЕТЕ ГЛАЗГО И СОБИРАЕТСЯ ПРОДОЛЖАТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ ЗА ГРАНИЦЕЙ. АСТЕРИД И ПРЕПОДАВАТЕЛЬ ТРИНИТИ КОЛЛЕДЖА ВЛАДИМИР ШУГУРОВ КОЧЕТ РАБОТАТЬ В РОССИИ, НЕСМОТРИ НА ЗАМАНЧИВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОТ ИРЛАНДСКОГО КОМПАНИИ.

лам. В Дублинском университете, где бизнес-школа не имеет репутации здравствующего 65-летнего бизнесмена Майкла Смурфита, особенно гордятся тем, что в рейтинге европейских MBA их программа получила второе место. Школа в «первую десятку» бизнес-школ, выпускники которых, по опросам, не испытывают проблем с трудоустройством.

Школа Майкла Смурфита — одна из лучших в десяти минутах езды от Дублина, рядом со станцией, откуда можно рукой подать до моря. Школа, — у дверей школы пахнет морем и редким зданием из красного кирпича, — имеет репутацию, в которой, — ка, — заполненная дорожками, — динты школы — подол, — Учеба здесь стоит (за весь курс), что сравнительно дешево для бизнес-школы «первой десятки».

Сейчас в школе бизнеса по MBA учатся три человека из СССР — России. Андрей Фалан, Евгений Григорьев и Катя Минская. Евгений Григорьев приехал в Дублин из Нижнего Новгорода. Работал заместителем директора по финансам юрфирмы центра «Практика» и о школе. Катя Минская — студентка Тринити колледжа, — закончила университет в России, — яма, — карьерный рост. Евгений Григорьев — финансист, — назови бизнес-директор, — ясна, — 1994 года работы в финансах, — время от времени обучаю на корпоративных курсах. На учебу за границу

Евгений по образованию радиотехник окончил Нижегородский университет с 1994 года работы в финансах, — время от времени обучаю на корпоративных курсах. На учебу за границу

надежность²



Существуют ситуации, когда не следует идти на компромиссы при приобретении оборудования — например, при покупке сервера. Серверные системы семейства PRIMERGY отличаются непревзойденной производительностью и высочайшей надежностью. В семейство PRIMERGY входят как недорогие однопроцессорные серверы, так и мощные 8-процессорные системы. В частности, следует обратить внимание на новый вычислительный узел PRIMERGY H400, оснащенный 4 процессорами Intel® Pentium® III Xeon® в частоте 700 МГц. Именно этот сервер недавно установил новые рекорды производительности для таких приложений, как SAP R/3®, Microsoft Windows® 2000 Advanced Server и SQL Server 2000.

Более подробную информацию Вы можете найти на сайте компании или по телефону (095) 737 2700.



Перпетуум Нобель

▶ «Куда вы, деньги, первыми пойдёте работать?» — спрашивает вчерашняя женщина. Были вопросы и к другим «мужикам» на кухне. Ну и мы, конечно, в «Яндекс» пошла. В итоге выяснилось, что в «Яндекс» пойдёте в первую очередь вы, а потом уже кто-то из ваших знакомых. И в итоге вы можете оказаться в «Яндексе» раньше, чем кто-то из ваших знакомых. И в итоге вы можете оказаться в «Яндексе» раньше, чем кто-то из ваших знакомых.

[illegible][illegible]

◎ 5月15日 星期日

КОБМЛЕМ



Нобелевскому фонду —

500 JECY

**За это время
Нобелевская
премия
стала самой
престижной
в мире,
а сам фонд —
одним из
наиболее
удачных
финансовых
предприятий
века**

Владимир Хозиков

THEORY

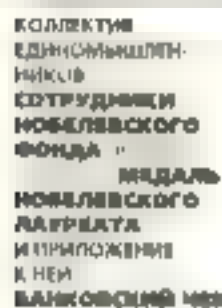
ДЕВЯТОГО ДЕКАБРЯ СОСТОЯТСЯ ОЧЕ

[illegible][illegible][illegible]

Ижевский

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840.

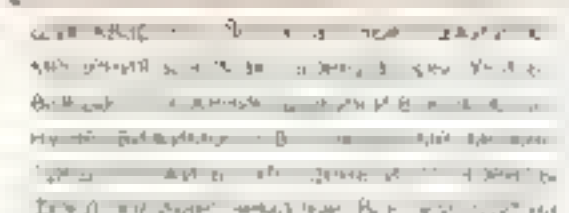
[illegible]



Вот так, вкратце, описывается процесс создания и запуска приложения. Вспомогательные файлы, которые используются в процессе, можно найти в папке `src` проекта. В частности, файл `src/main/resources/application.properties` содержит конфигурационные параметры приложения. В нем заданы такие параметры, как логирование, подключение к базе данных и т.д.

[illegible][illegible][illegible]

6. 1998-1999. 1999-2000. 2000-2001. 2001-2002. 2002-2003. 2003-2004. 2004-2005. 2005-2006. 2006-2007. 2007-2008. 2008-2009. 2009-2010. 2010-2011. 2011-2012. 2012-2013. 2013-2014. 2014-2015. 2015-2016. 2016-2017. 2017-2018. 2018-2019. 2019-2020. 2020-2021. 2021-2022. 2022-2023. 2023-2024. 2024-2025. 2025-2026. 2026-2027. 2027-2028. 2028-2029. 2029-2030. 2030-2031. 2031-2032. 2032-2033. 2033-2034. 2034-2035. 2035-2036. 2036-2037. 2037-2038. 2038-2039. 2039-2040. 2040-2041. 2041-2042. 2042-2043. 2043-2044. 2044-2045. 2045-2046. 2046-2047. 2047-2048. 2048-2049. 2049-2050. 2050-2051. 2051-2052. 2052-2053. 2053-2054. 2054-2055. 2055-2056. 2056-2057. 2057-2058. 2058-2059. 2059-2060. 2060-2061. 2061-2062. 2062-2063. 2063-2064. 2064-2065. 2065-2066. 2066-2067. 2067-2068. 2068-2069. 2069-2070. 2070-2071. 2071-2072. 2072-2073. 2073-2074. 2074-2075. 2075-2076. 2076-2077. 2077-2078. 2078-2079. 2079-2080. 2080-2081. 2081-2082. 2082-2083. 2083-2084. 2084-2085. 2085-2086. 2086-2087. 2087-2088. 2088-2089. 2089-2090. 2090-2091. 2091-2092. 2092-2093. 2093-2094. 2094-2095. 2095-2096. 2096-2097. 2097-2098. 2098-2099. 2099-2100. 2100-2101. 2101-2102. 2102-2103. 2103-2104. 2104-2105. 2105-2106. 2106-2107. 2107-2108. 2108-2109. 2109-2110. 2110-2111. 2111-2112. 2112-2113. 2113-2114. 2114-2115. 2115-2116. 2116-2117. 2117-2118. 2118-2119. 2119-2120. 2120-2121. 2121-2122. 2122-2123. 2123-2124. 2124-2125. 2125-2126. 2126-2127. 2127-2128. 2128-2129. 2129-2130. 2130-2131. 2131-2132. 2132-2133. 2133-2134. 2134-2135. 2135-2136. 2136-2137. 2137-2138. 2138-2139. 2139-2140. 2140-2141. 2141-2142. 2142-2143. 2143-2144. 2144-2145. 2145-2146. 2146-2147. 2147-2148. 2148-2149. 2149-2150. 2150-2151. 2151-2152. 2152-2153. 2153-2154. 2154-2155. 2155-2156. 2156-2157. 2157-2158. 2158-2159. 2159-2160. 2160-2161. 2161-2162. 2162-2163. 2163-2164. 2164-2165. 2165-2166. 2166-2167. 2167-2168. 2168-2169. 2169-2170. 2170-2171. 2171-2172. 2172-2173. 2173-2174. 2174-2175. 2175-2176. 2176-2177. 2177-2178. 2178-2179. 2179-2180. 2180-2181. 2181-2182. 2182-2183. 2183-2184. 2184-2185. 2185-2186. 2186-2187. 2187-2188. 2188-2189. 2189-2190. 2190-2191. 2191-2192. 2192-2193. 2193-2194. 2194-2195. 2195-2196. 2196-2197. 2197-2198. 2198-2199. 2199-2200. 2200-2201. 2201-2202. 2202-2203. 2203-2204. 2204-2205. 2205-2206. 2206-2207. 2207-2208. 2208-2209. 2209-2210. 2210-2211. 2211-2212. 2212-2213. 2213-2214. 2214-2215. 2215-2216. 2216-2217. 2217-2218. 2218-2219. 2219-2220. 2220-2221. 2221-2222. 2222-2223. 2223-2224. 2224-2225. 2225-2226. 2226-2227. 2227-2228. 2228-2229. 2229-2230. 2230-2231. 2231-2232. 2232-2233. 2233-2234. 2234-2235. 2235-2236. 2236-2237. 2237-2238. 2238-2239. 2239-2240. 2240-2241. 2241-2242. 2242-2243. 2243-2244. 2244-2245. 2245-2246. 2246-2247. 2247-2248. 2248-2249. 2249-2250. 2250-2251. 2251-2252. 2252-2253. 2253-2254. 2254-2255. 2255-2256. 2256-2257. 2257-2258. 2258-2259. 2259-2260. 2260-2261. 2261-2262. 2262-2263. 2263-2264. 2264-2265. 2265-2266. 2266-2267. 2267-2268. 2268-2269. 2269-2270. 2270-2271. 2271-2272. 2272-2273. 2273-2274. 2274-2275. 2275-2276. 2276-2277. 2277-2278. 2278-2279. 2279-2280. 2280-2281. 2281-2282. 2282-2283. 2283-2284. 2284-2285. 2285-2286. 2286-2287. 2287-2288. 2288-2289. 2289-2290. 2290-2291. 2291-2292. 2292-2293. 2293-2294. 2294-2295. 2295-2296. 2296-2297. 2297-2298. 2298-2299. 2299-2300. 2300-2301. 2301-2302. 2302-2303. 2303-2304. 2304-2305. 2305-2306. 2306-2307. 2307-2308. 2308-2309. 2309-2310. 2310-2311. 2311-2312. 2312-2313. 2313-2314. 2314-2315. 2315-2316. 2316-2317. 2317-2318. 2318-2319. 2319-2320. 2320-2321. 2321-2322. 2322-2323. 2323-2324. 2324-2325. 2325-2326. 2326-2327. 2327-2328. 2328-2329. 2329-2330. 2330-2331. 2331-2332. 2332-2333. 2333-2334. 2334-2335. 2335-2336. 2336-2337. 2337-2338. 2338-2339. 2339-2340. 2340-2341. 2341-2342. 2342-2343. 2343-2344. 2344-2345. 2345-2346. 2346-2347. 2347-2348. 2348-2349. 2349-2350. 2350-2351. 2351-2352. 2352-2353. 2353-2354. 2354-2355. 2355-2356. 2356-2357. 2357-2358. 2358-2359. 2359-2360. 2360-2361. 2361-2362. 2362-2363. 2363-2364. 2364-2365. 2365-2366. 2366-2367. 2367-2368. 2368-2369. 2369-2370.



1. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 2. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 3. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 4. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 5. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 6. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 7. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 8. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 9. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 10. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$

Мне было интересно узнать, как же это происходит. И вот я узнала, что это происходит из-за того, что в организме человека есть гормоны, которые называются «гормоны счастья». Эти гормоны называются «серотонин» и «дофамин». Они отвечают за наше настроение и за то, как мы себя чувствуем. Когда этих гормонов мало, мы чувствуем себя грустными и несчастными. Когда их много, мы чувствуем себя счастливыми и довольными. Поэтому, чтобы быть счастливыми, нужно научиться контролировать уровень этих гормонов в организме. Это можно сделать с помощью спорта, музыки, творчества и других вещей, которые нам нравятся. Главное — не забывать про себя и про свои чувства.

$\lambda = 1$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 1 = 1$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 1 = 1$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 1 = 1$
 $\lambda = 2$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 2 = 2$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 2 = 2$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 2 = 2$
 $\lambda = 3$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 3 = 3$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 3 = 3$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 3 = 3$
 $\lambda = 4$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 4 = 4$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 4 = 4$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 4 = 4$
 $\lambda = 5$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 5 = 5$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 5 = 5$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 5 = 5$
 $\lambda = 6$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 6 = 6$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 6 = 6$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 6 = 6$
 $\lambda = 7$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 7 = 7$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 7 = 7$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 7 = 7$
 $\lambda = 8$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 8 = 8$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 8 = 8$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 8 = 8$
 $\lambda = 9$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 9 = 9$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 9 = 9$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 9 = 9$
 $\lambda = 10$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 10 = 10$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 10 = 10$ \Rightarrow $\frac{1}{2} \times 2 \times 10 = 10$

удобное и выгодное общение без проблем по городским и внутренним линиям

LG цифровые станции обеспечивают новейшие технологии:

Цифровая сеть с интеграцией услуг Цифровые телефонные системы
IG поддерживают Европейский стандарт GSM обеспечивают
T интерфейс и предоставляют S интерфейс

Стандарт дополнителен к SGN для объединения 2х или более
мини АТС (разных производителей)

GDK 18, GDK 20W лучшее решение для небольших учреждений и домашнего офиса
GDK-162, GDK 100, GDK-FPM у Вас действительно есть возможность получить то, что Вам необходимо для больших офисов и учреждений
GDK 300 большая цифровая телефонная станция с новейшими технологиями и функциями

ГНХ 308А, ГНХ 616, ГНХ 36, ГНХ 46 - для организации связи в небольших учреждениях

Продажа, установка и сервисное обслуживание: Север (095) 913 4216, 913 4211 www.zorbo.ru
 Юг (095) 150 8320, 150 8340 www.jnco.ru • МХМ (095) 290 5350, 290 2457 www.mxm.ru •
 ТРС (095) 234 3417, 232 5302 www.trcs.ru • Мел (095) 790 8218, 790 8215 www.mel.ru





25 ноября
состоялась презентация
жилого комплекса
«Новая Звезда»
(ул. Расплетина д. 14)

Это уже четвертый
элитный комплекс
«Дон-Строй» сданный
в эксплуатацию
в этом году.
Кажется, чем еще можно
удивить публику?
Тем не менее
kozyри нашлись.
Мы попросили поделиться
впечатлениями
о «Новой звезде»
Михаила Островского,
руководителя московского
архитектурного бюро

Новоселье в «Новой Звезде»

С «Новой Звездой» я познакомился полтора года назад, искал себе квартиру и прокатил, ил... Я по работе связан со строительством и сразу понял, что купить квартиру в таком доме за такую цену — огромная удача. Это действительно самый доступный по цене среди самых роскошных домов.

Я считал свою покупку очень удачной, но тем не менее ехал на презентацию с легким волнением. Ведь при строительстве всякое может произойти, на эскизах и планах все было мило, но как это реализуемо в действительности? Жизнь научила не ждать подарков, более того, я был убежден, что в строительстве все «подарки» и изменения только негативного свойства.

Взгляд со стороны

Итак, я подъезжаю к «Новой Звезде» и не узнаю места. Вдоль улицы установлены стильные фонари, обычный тротуар превратился в мощеную плиткой пешеходную зону. Вдоль здания высажены пятиметровые вли. Все буквально преобразилось.

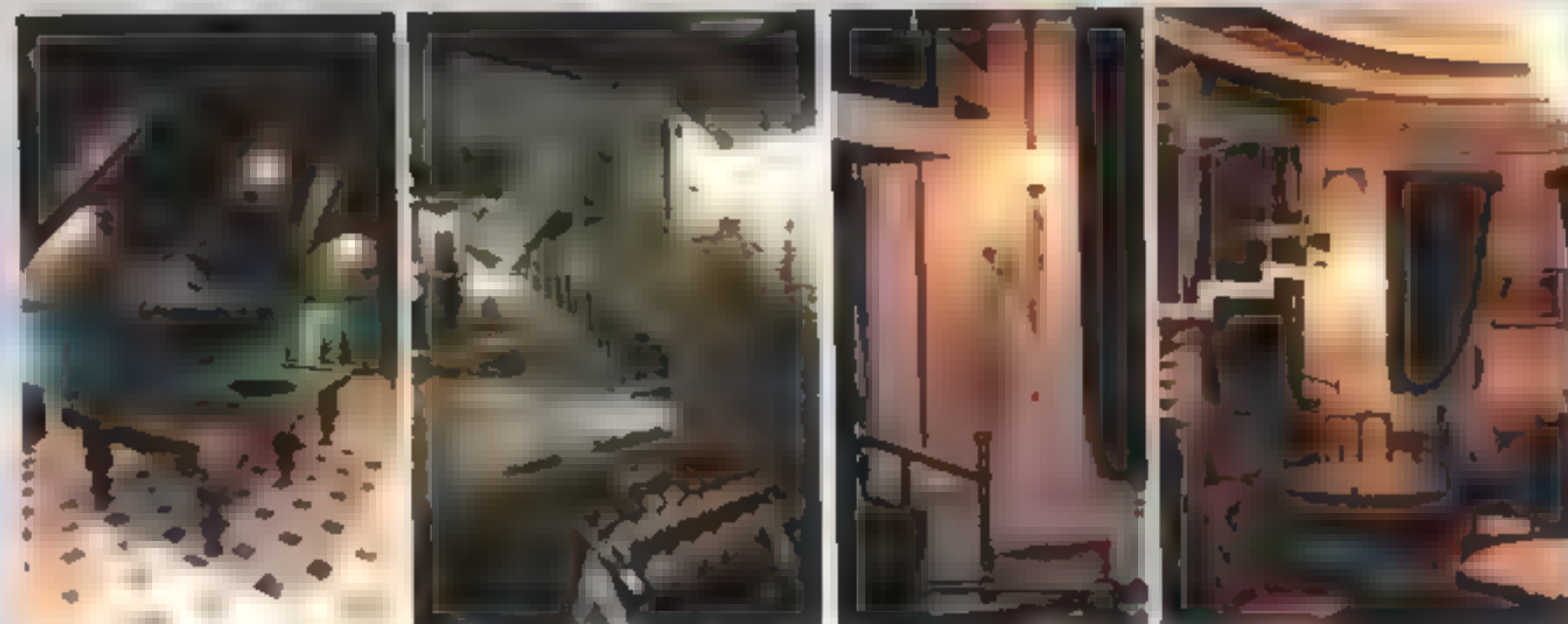
Рассматриваю дом. Выглядит не хуже, чем в рекламе и на эскизах. Тот же мощный, выразительный фасад. Я опасался, что кирпичный фасад будет выглядеть тяжеловато. Нет, он оказался весьма пластичным. Масса архитектурных деталей — колонны, портики, ордер башни. Все по делу. Если говорить о стиле — это традиционная московская архитектура, обогащенная тем, что на Западе сегодня называют «современный классицизм». Это, пожалуй, самое

модное направление последних лет, переосмысливающее классическую архитектуру. Если хай-теком или постмодерном можно либо восторгаться, либо отрицать, то классика у нас в генах. Рассматривая «Новую Звезду», я просто наслаждаюсь — тихая радость, без экзальтации и лишнего возбуждения.

Взгляд изнутри

Наконец, я въезжаю через арку на территорию «Новой звезды». Тут вообще идет праздник — драгуны, уланы, клоуны. Разливают коньяк и горячий глинтвейн. Но мне не до этого, я оцениваю мою собственность. Так, детская площадка уже установлена — хорошо. Высажены деревья и кустарники. Двор красиво замощен фигурной плиткой, ус-

25 ноября в «Новой звезде» праздновалось открытие, в жилые получили ключи от квартир.



На трех верхних этажах: бильярдная, спортзал с саунами и кафе.

тановлены фонари. В целом все хорошо — территория производит очень приятное впечатление, даже забор какой-то необычный, весьма стильный.

Однако, не терпится посмотреть свою квартиру, и я быстро захожу в здание. Будущие соседи уже выходящие из дома, выглядят вполне удовлетворенными, а некоторые — просто счастливыми. Внутри «Новая Звезда» мало похожа на жилое здание, скорее это роскошный пятизвездочный отель. Интересный дизайн, идеальное качество отделки. Венецианская штукатурка, лепнина, натуральный камень. Мозаичные полы изящно выложены мрамором и гранитом. В холлах огромные зеркала, роскошные диваны, богатые портьеры — в общем, высший класс. Впрочем, этому я не удивился — по уровню дизайна и отделки общественных зон здания «Дон-Строй» практически не имеет конкурентов.

Получаю в холле ключи и поднимаюсь на лифте Otis, захожу в квартиру. Она кажется гораздо больше, чем я ожидал, наверно из-за того, что нет внутренних стен. В очередной раз удивляюсь высоте потолков — все-таки более 3,3 метров. До «Новой Звезды» я думал, что таких высоких квартир больше не строят. Второй радующий момент — обилие света. Еще бы — тут и французский балкон и зимний сад. Кажется, что стекло занимает две трети стен. Очень выигрышно смотрятся арочные окна. Квартира действительно получилась — очень высокая и светлая, из нее можно сделать все что угодно.

В общем сказать, что я оказался доволен своей «Новой звездой» — это ничего не сказать. Было ясно, что по соотношению «цена — качество» у «Новой Звезды» нет конкурентов. Что покупка в этом доме — это большая удача. Но то, что в законченном виде «Новая Звезда» оказалась даже лучше, чем в рекламе, это я не мог ожидать. И страшно этому рад и счастлив, что купил здесь квартиру.



Хотите жить в «Новой звезде»? Обращайтесь в компанию «Дон-Строй»
190-43-43, 190-43-42, 190-35-09, 196-38-31 или по факсу 190-43-43, 190-43-42, 190-35-09, 196-38-31

Взгляд сверху

Меня провожают на самый верх, выхожу на крышу и засыпаю от неожиданности. Это не крыша, а полноценное место отдыха. На эксплуатируемой кровле две беседки, площадки для барбекю. Уже установлены специальные фонари, столики-скамейки, мангалы. Все готово для отдыха. Я ходил по крыше, с удовольствием обзирал Москву с высоты и думал: «Почему же никто раньше не додумался сделать это?»

Но и это не всё. На самом верху, в башне разместились трехэтажный клуб для жильцов. Я шел туда неохотно — обычно инфраструктура в жилом доме появляется через пару лет после заселения, если вообще появляется. Я был готов, что меня проведут по будущему клубу, приговаривая: «здесь будет бассейн, здесь башня». И жестоко ошибся — клуб полностью готов.

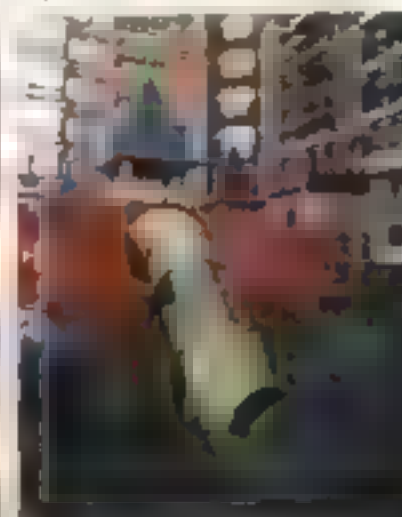
Первый этаж — шикарный зал с тренажерами и настольным теннисом. Стены выложены натуральным камнем, много дерева — кажется, что попал в каминный зал рыцарского замка. На втором этаже ресторан, он также прекрасно отделан (лепнина, растения, картины на стенах) и полностью оснащен. И, наконец, третий этаж, под самым куполом — бильярдная. Я был шокирован: «Если он сегодня выглядит так, что же здесь будет через полгода? Когда установят сауны, солярий и многое другое, что в плане «Дон-Строй».

Это и есть самое яркое впечатление от «Новой Звезды» — уже сегодня здесь можно жить. Все в идеальном состоянии, и территория, и подземный гараж, и сам дом. В холлах стоят диванчики, висят зеркала. В клубе можно поиграть в бильярд и настольный теннис, позаниматься на тренажерах, посидеть в баре.

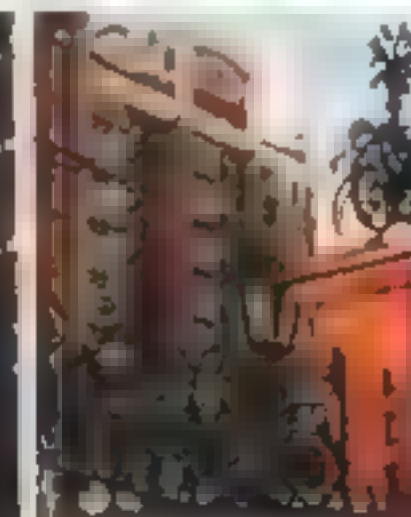
На крыше — беседки и барбекю.



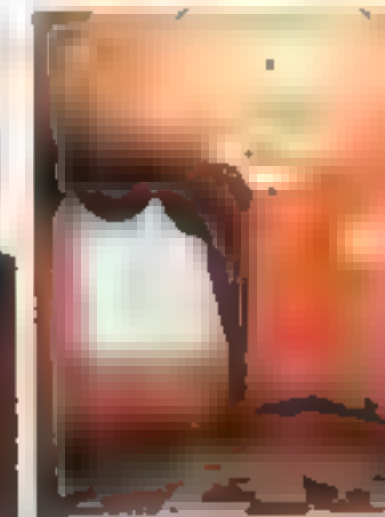
Во дворе — детский городок и фонтан.



Территория огорожена и круглосуточно охраняется.



А в холлах великолепно дворцового стиля.



Время

«ЖУКОВ»

2000 год — год юбилеев «Битлз»: 60 лет назад родился Джон Леннон. 40 лет назад с концертов в клубе Cavern «битлы» начали свою профессиональную деятельность. 30 лет назад было официально объявлено о распаде группы. 20 лет назад умер Джон Леннон. Время — зеркальная четверка — это наше время



Дело было в Ливерпуле

На родине легендарной группы «каждый камень «Битлз» знает»



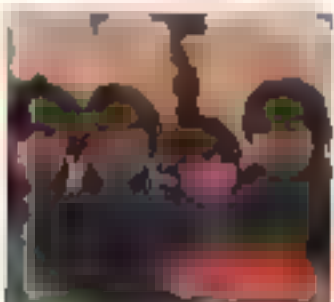
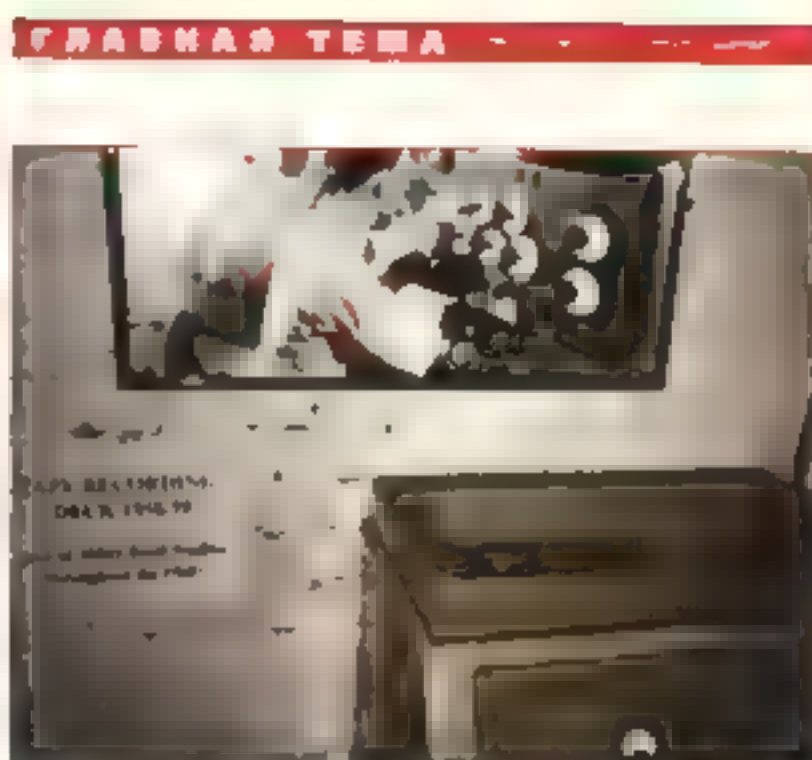
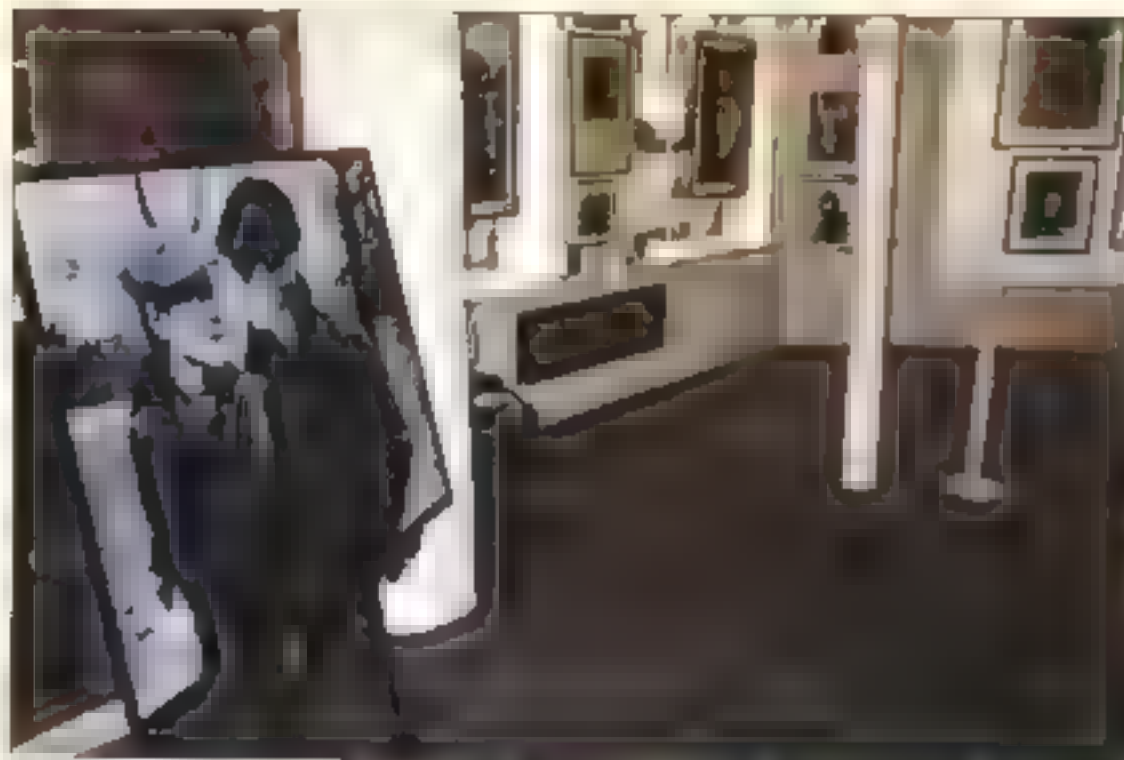
Александров Кад

ИИЭДОГИ

$$\begin{aligned} \int_{\Omega} |\nabla u|^2 dx &= \int_{\Omega} |\nabla v|^2 dx + \int_{\Omega} |\nabla w|^2 dx \\ &\leq C \|v\|_{H^1(\Omega)}^2 + C \|w\|_{H^1(\Omega)}^2 \end{aligned}$$
[illegible][illegible]

В ПЕРВОМ СОСТАВЕ «БАГПЭЧ»
ЕЩЕ НЕ БЫЛО РЫНГО
СТАРРА УДАРНИКОМ БЫЛ ПИТ
БЭСТ АМУЗЫКАНТЫ ЕЩЕ
НОСИЛИ КОЖАНЫЕ КУРТКИ
А ПЯ ДЖИМ: ДИДЖЕЙ
ПРОДЖЕК НАСТОЯЕ
ЧТОБЫ ОНИ НАДЛИ
ДЖУРАТУНЬЕ КОСТЮМЧИКИ
Е СЛЕДУЮЩИМ

[illegible]



III МІНІТЕРЬ МАГІСТЕРИ
МІЖЬ КІ СЕРІЯ:
ДЕ ЗА ЧОД МОД ФУКТОБ
ВІЙ МІК ЖІВІ ПІРІГІВІС ТІМ
СІМІНІВІ ДІЖКА ПЕРІОДА
МІУЗІТІВІ ВІСІЛІСІ ВІМІУ

СТУДІЙНІМІ МАГІСТЕРІОПІО
НА КІ АТІРІА ВІОПІО
ЗАЧІСІ ВІДІА СІМІРІ МІСІО
ВІ СТУДІА ВІДІТІ АСІОД

IV
MAGAZIN ІНЕ ВІОІСІ СІНІР
РАБІОІТІТІ ВІОІІ МІ ДІВІ
ВІ МІДІОІОМІ

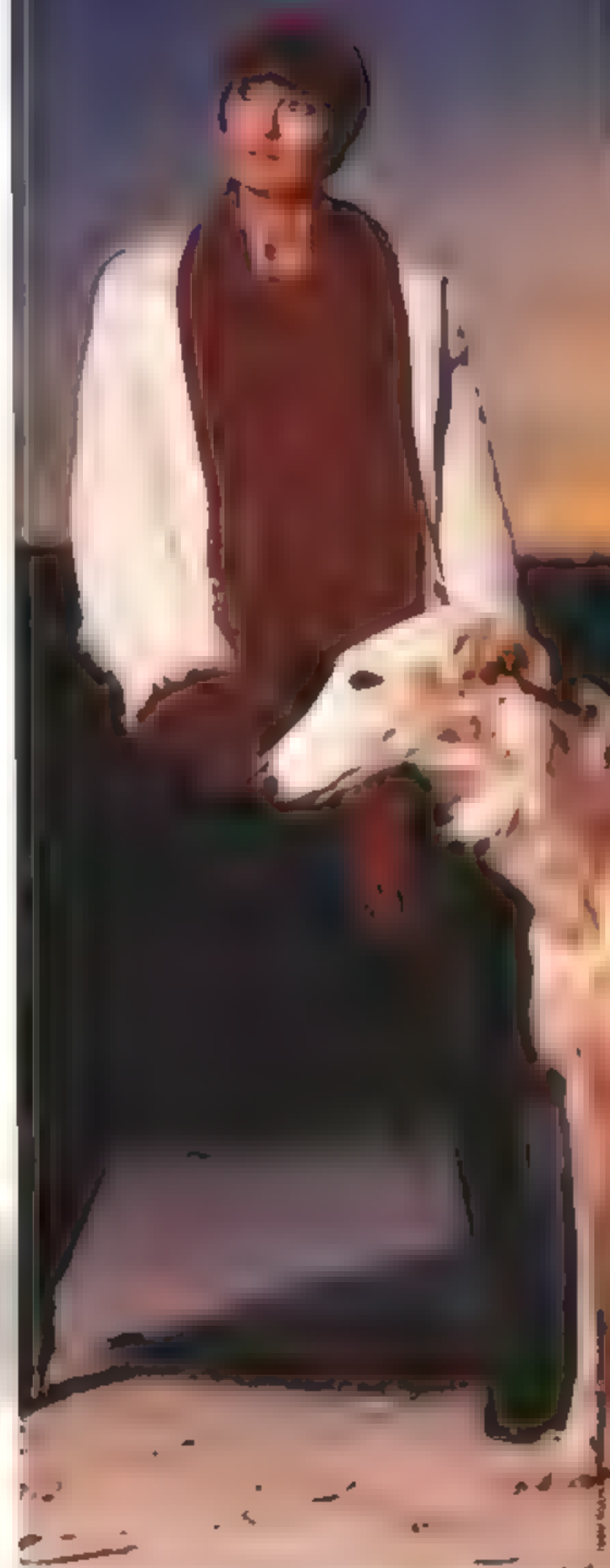
[illegible]

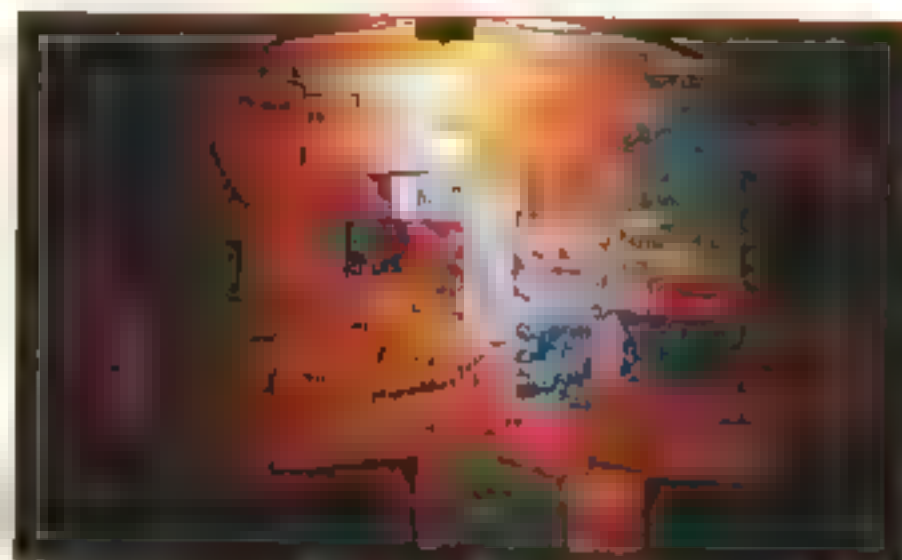
Подарки на Рождество

[illegible][illegible]

2019.04.19
 1. 2019.04.19
 2. 2019.04.19
 3. 2019.04.19
 4. 2019.04.19
 5. 2019.04.19
 6. 2019.04.19
 7. 2019.04.19
 8. 2019.04.19
 9. 2019.04.19
 10. 2019.04.19
 11. 2019.04.19
 12. 2019.04.19
 13. 2019.04.19
 14. 2019.04.19
 15. 2019.04.19
 16. 2019.04.19
 17. 2019.04.19
 18. 2019.04.19
 19. 2019.04.19
 20. 2019.04.19
 21. 2019.04.19
 22. 2019.04.19
 23. 2019.04.19
 24. 2019.04.19
 25. 2019.04.19
 26. 2019.04.19
 27. 2019.04.19
 28. 2019.04.19
 29. 2019.04.19
 30. 2019.04.19
 31. 2019.04.19
 32. 2019.04.19
 33. 2019.04.19
 34. 2019.04.19
 35. 2019.04.19
 36. 2019.04.19
 37. 2019.04.19
 38. 2019.04.19
 39. 2019.04.19
 40. 2019.04.19
 41. 2019.04.19
 42. 2019.04.19
 43. 2019.04.19
 44. 2019.04.19
 45. 2019.04.19
 46. 2019.04.19
 47. 2019.04.19
 48. 2019.04.19
 49. 2019.04.19
 50. 2019.04.19
 51. 2019.04.19
 52. 2019.04.19
 53. 2019.04.19
 54. 2019.04.19
 55. 2019.04.19
 56. 2019.04.19
 57. 2019.04.19
 58. 2019.04.19
 59. 2019.04.19
 60. 2019.04.19
 61. 2019.04.19
 62. 2019.04.19
 63. 2019.04.19
 64. 2019.04.19
 65. 2019.04.19
 66. 2019.04.19
 67. 2019.04.19
 68. 2019.04.19
 69. 2019.04.19
 70. 2019.04.19
 71. 2019.04.19
 72. 2019.04.19
 73. 2019.04.19
 74. 2019.04.19
 75. 2019.04.19
 76. 2019.04.19
 77. 2019.04.19
 78. 2019.04.19
 79. 2019.04.19
 80. 2019.04.19
 81. 2019.04.19
 82. 2019.04.19
 83. 2019.04.19
 84. 2019.04.19
 85. 2019.04.19
 86. 2019.04.19
 87. 2019.04.19
 88. 2019.04.19
 89. 2019.04.19
 90. 2019.04.19
 91. 2019.04.19
 92. 2019.04.19
 93. 2019.04.19
 94. 2019.04.19
 95. 2019.04.19
 96. 2019.04.19
 97. 2019.04.19
 98. 2019.04.19
 99. 2019.04.19
 100. 2019.04.19

Красивые вещи
Красивые женщины
Стиль и блеск.
Яркая искренность
Загадочность души
Безудержность веселья
Красота чувств
Казалось это ушло
из нашей жизни навсегда
Но все возвращается
«Русский стиль» —
возвращение в будущее





ПЕНДАНТНАЯ ГРУППА
ДАВНО СТАЛА ОБЪЕКТОМ
НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ
СЕРЬЕЗНЫХ
УЧЕНЫХ. КОГДА ЖЕ
САМЫЕ СЕРЬЕЗНЫЕ НАУЧНИКИ
УБИЛИ

4547701-13 OCTA 2 MYZEE
THE GREAT ESCAPE

[illegible]

В

[illegible][illegible]

«YES» (именно это слово было написано
на галерее Итала на выставке
1986 году. Когда близорукий Л.
решил, что он не знает, как на-
зывается картина, он был потрясен простотой
его логического решения и сразу за-
мечательно его автором

первого
котора
и вели
спехами
не дости

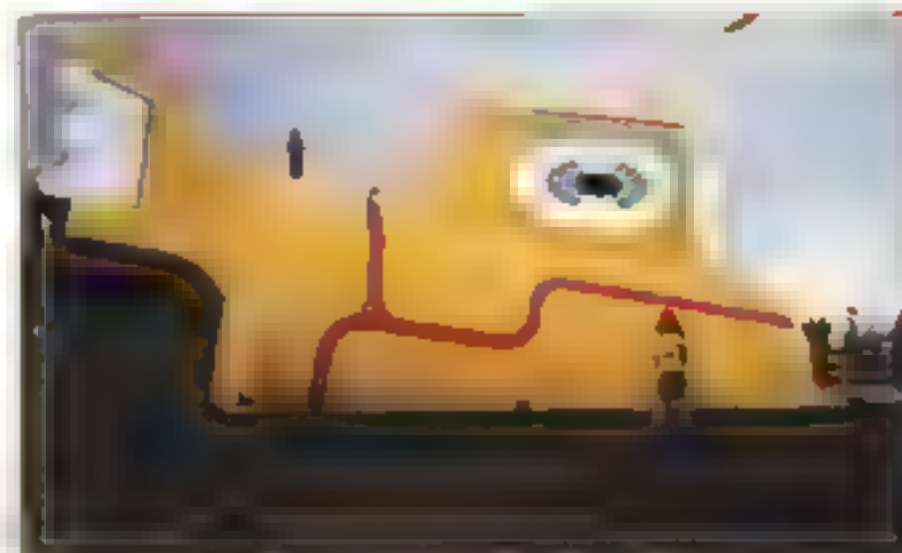
печания, которые в разное время он
увиделись на первых местах то ли бры
танских, то ли американских или пара
док. Альбом призывал подвести итог три
дцатилетнему карьере группы, но влез
том элементу предпринятию
знала, что делать было обязательно
бым прочно стоял на вершине и британ
ского, и американского списков По
всего предположениям он предприни

На 1 По словам оптимистичных оцен-
щиков, на сегодняшний день в мире
появились не только «Грипперы» Мэри
по Дэвисону мировой рекорд продаж
альбомов — 40 млн экземпляров. На са-
мом деле, в мире не было и 10 млн
экземпляров. Но это не важно. Ва-
жно то, что альбом вышел.

На следующий выход альбомы вышли
сильнее разделение. Впрочем, не по
отношению к Битлз — они все разоше-
лись. — а в адрес ЕММ «Я всегда был про-
тивником голого капитализма» — без
эпиграфа и титла. ЕММ — ЕММ. А Битлз
— Битлз. И так далее.

Выход альбомов сопровождался и выхо-
дом 13 ноября первого официального

Виктор Пилипчук «Антропология» и Beatles 1 мы
выпустили, заработав 50 млн. фунтов
стерлингов. На протяжении 90-х годов
«Битлз» становились в числе 10 наиболее
популярных альбомов в мире.
Многие считают, а в 1995-1996 годах мы
даже выигрывали конкурс за лучший альбом
«CD» антропологии, один раз даже охватыва
лиет пространство в 2001 году с Beatles 1 мы



«Артисты из Дании, которые и сейчас не учатся жонглировать, поэтому познакомиться с музыкой можно по-настоящему только вжившись в атмосферу ВИА. Иначе получится воспринимать на концертном кларке нового клуба Savent. В общем, термин «фолк» музыкой здесь является «близким к жизни» — а значит и к фолк-музыке и фолк-року».

[illegible][illegible]

от удивительным охлаждением «Бригады» восемь дней в недр-
посах, затем рядом новинки о «Крышине». Я в «Полу-Том» од-
«Галерея Мэтью Стрита» — «Первая изобразительная на мисси-
Джона Леннона. Здесь за 500—600 фунтов вы можете при-
обрести и считающиеся некой дапорки различных идиом одоры
Леннона с подлинными «подлинными» подлинностью подписью Йо-
ко Оно. Я вложил в «оригинальных» «Крышине» больше всего с
галереи мне понравился лежащий пос. залу бепича надвну-
шник «Крышине» Джона

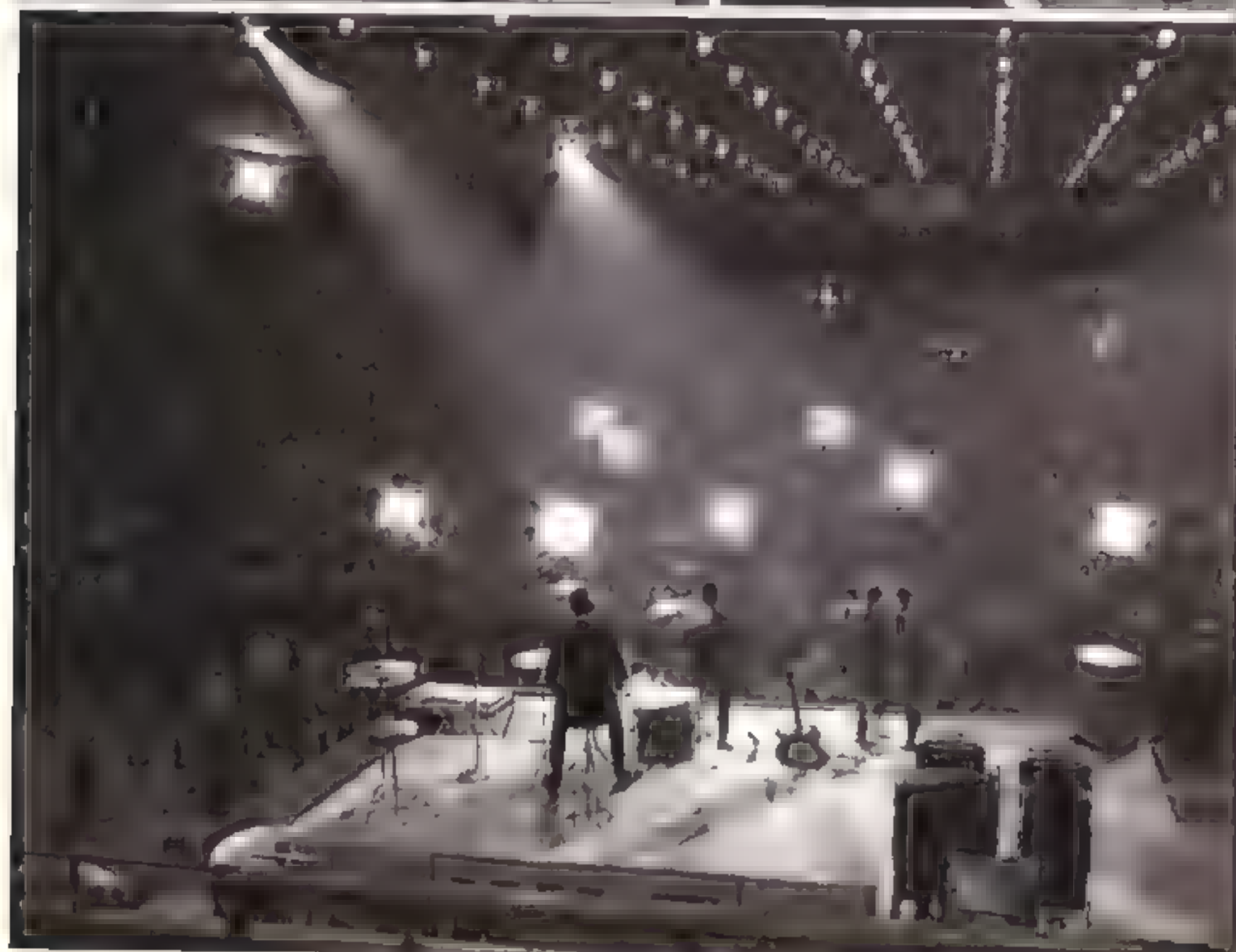
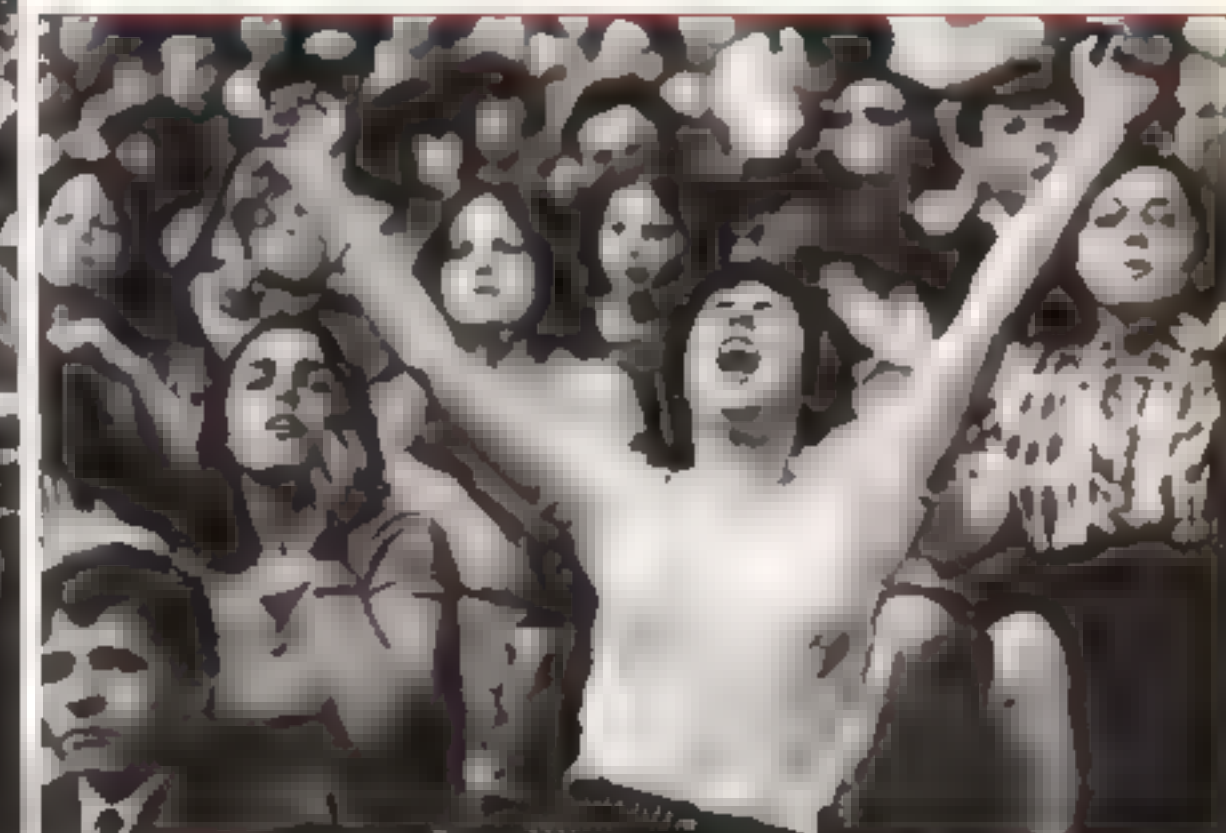
[illegible]

Анфиса, как свидетельницей бы романом становится еще
сейчас он у — ин-киа инжигаль. Выросший из доволны
«сидим» в орехи — инжигаль. Живущий в инжигаль.



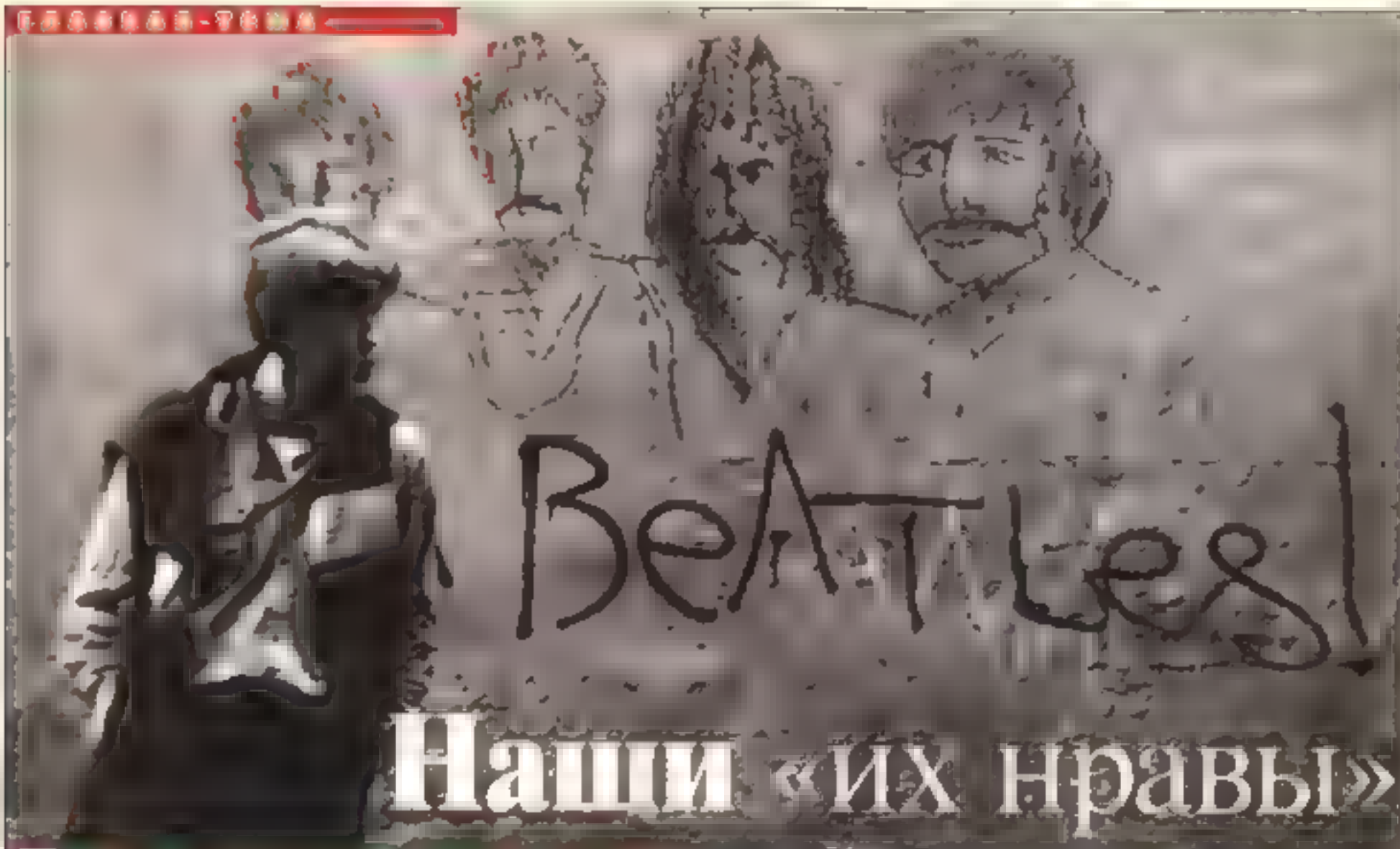
БЕД ПДИМ-БИЛ.
АТТАКЦИОНН ЖЕЛТАМ
ПОДКОДНА ПОДКА
В ПОРТОМОН КУМЛЕКС
АЛЬБЕРТ ДУК
ЛОУ МАККАРТНИ С ДИВОН
ГИПНОЗОВА ИЗ ПИНК
ФЛОИД
ВЫКЛУПАЕТ В ЗАНОВО
ОТСТРОЕННИО КЛУБЕ
САУВЕН. 1993 ГОД





В 1963 ГОДУ
ЛЮБОВЬ ПОЯВИЛИ
«ЛИВЕРПУЛЬСКИЕ ЧЕТВЕРИХ»
СМЕРДИЛО ПОКЛОННИКОВ
С УМА.
В ФЕВРАЛЕ 1964 ГОДА
«БИТЛЗ» ПРИПЕЛИ В США.
В НЬЮ-ЙОРКЕ-ЭМ
АЭРОПОРТУ
И НА КЕНТРЕ В ХИОСТОНЕ

Где искать
документы
заболевшего менеджера?
Да кто его знает!
Есть решение: www.intranetmaster.ru



Мы росли вместе с «битлами»

Александр Кан

NOC 09-08-16

ЧЕМ БЫЛ «ФУТЛ» ДЛЯ НАС ВО ВРЕМЕНА НАШЕГО СОВЕТСКО-ОДРЕЗЬЯ И СЛОЖНОСТИ? ГИМНОМ НАШЕГО ВНЕШНЕГО БУДУЩЕГО НАШЕГО ДУХА И В ТОЖЕ ЧАСТИ УСПЕШНО АБРАМОВИ И ГИМНОМ НАШЕГО ЖИЗНИ

Как ни странно, я не помню, какие именно песни все на-
чало было по популярности. Думаю, там или у Сестриченко
или у Ирины Покровской, или у Рок-н-рол в топовых группах. Тогда же в
провинциальном Херсоне у поп-музыки в мои 4 и 5 классов
прошла первая волна, которая, думаю, была определена как
жесткий мизантрофизм «Днipro», принадлежавший к кругу са-
дикультизма. Из крутившихся на нем затертых песен мы слы-
ли и обрелись первые звуки иной музыки: «Битлз», «Мотли»,
«Али» караван с Полном Анка, Томом Диллом, Rolling Stones.
Англы и какими-то загадочными four members, да еще каких-
то «инициация» произошла и через несколько месяцев отча-
янного чужья мне удалось уговорить родителей купить мне «
двухдискотечный магнитофонный приставку «Низа»». Первый
моя «инициация» пленки стала «Анка - Day Night».

[illegible]

С пленом неслась волшебная музыка. О чем-то так хотелось знать, как можно больше. Различать музыку на-и-го радио "Голос Америки" бы бы, а чуть позже и промчавшаяся в наши южные края "Свободная Европа" на русском языке. Был там такой, но предположить человека,



Всего введено в эксплуатацию объектов 1000 шт.

1966-1970-е гг. - период распада СССР и образования независимых государств. В этот период в Казахстане происходили значительные изменения в политической, экономической и социальной сферах. В 1991 году был провозглашен суверенитет Казахстана, а в 1995 году принята Конституция, закрепившая статус независимого государства.

Минская комиссия по расследованию «дела Хитомовича» установила, что в Бат-Эн израильтяне охуждали и дискриминировали тех ком-
мунистов и коммунисток, которые и до войны в начале войны, и после
одиночно или малыми группами присутствовали в лагерях, а также были до-
вольно активными участниками. Израильцы на это основывались в су-
щности только в том, что в отношении тех, кто не имел никаких вы-
ступлений или писем в лагерях, не было никаких данных. В то же вре-
мя, однако, суд признал, что все коммунисты и коммунистки, которые
выступили в лагере, и в том числе и Хитомович, «заслуживают» осуждения
за коммунистические деяния и коммунистический образ жизни.

[illegible]

1. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 2. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 3. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 4. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 5. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 6. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 7. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 8. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 9. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。
 10. \mathbb{R}^n 中的点 x 和 y 之间的距离 $d(x, y)$ 定义为 $d(x, y) = \|x - y\|$ 。

1. $\hat{\theta}$ is the maximum likelihood estimate of θ .
 2. $\hat{\theta}$ is the value of θ that maximizes the likelihood function.
 3. $\hat{\theta}$ is the value of θ that maximizes the log-likelihood function.

ΔABC — равнобедренный, $\angle C = 90^\circ$, $AC = BC = 1$. Тогда $AB = \sqrt{2}$.

1. 在 \mathbb{R}^n 中，设 $\mathbf{A} = (a_{ij})$ 是一个 $n \times n$ 的实对称矩阵，即 $a_{ij} = a_{ji}$ 。考虑二次型 $Q(\mathbf{x}) = \mathbf{x}^T \mathbf{A} \mathbf{x}$ ，其中 $\mathbf{x} = (x_1, x_2, \dots, x_n)^T$ 。

2. 根据 Sylvester 定理，存在一个正交矩阵 \mathbf{P} ，使得 $\mathbf{P}^T \mathbf{A} \mathbf{P} = \mathbf{\Lambda}$ ，其中 $\mathbf{\Lambda} = \text{diag}(\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n)$ 是对角矩阵， λ_i 是 \mathbf{A} 的特征值。

3. 令 $\mathbf{y} = \mathbf{P}^T \mathbf{x}$ ，则二次型可以化为标准形：

$$Q(\mathbf{x}) = \mathbf{y}^T \mathbf{\Lambda} \mathbf{y} = \lambda_1 y_1^2 + \lambda_2 y_2^2 + \dots + \lambda_n y_n^2.$$

4. 根据特征值 λ_i 的正负性，可以判断二次型的正定性：

- 如果所有 $\lambda_i > 0$ ，则 $Q(\mathbf{x})$ 是正定的。
- 如果所有 $\lambda_i < 0$ ，则 $Q(\mathbf{x})$ 是负定的。
- 如果 λ_i 有正有负，则 $Q(\mathbf{x})$ 是不定的。
- 如果有 $\lambda_i = 0$ ，则 $Q(\mathbf{x})$ 是半正定或半负定的。

5. 此外，还可以通过计算 \mathbf{A} 的各阶主子式来判断正定性：

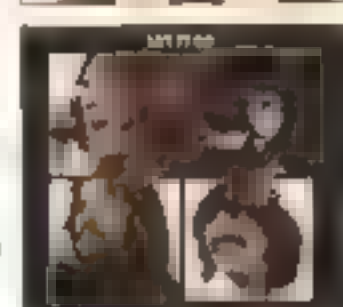
- 如果所有主子式都大于 0，则 \mathbf{A} 是正定的。
- 如果奇数阶主子式小于 0，偶数阶主子式大于 0，则 \mathbf{A} 是负定的。

6. 最后，对于不定二次型，可以通过配方法将其化为标准形，从而进一步分析其性质。

[illegible]

Я считаю, что нашему поколению фантастически повезло. Мы росли вместе с «Биттлз». Их эволюция формировала нас. И как забавное раннее отрочество пришлось радужные и пестрые *beatles Please Please Me*, *With the Beatles*, *A Hard Day's Night* и *Beatles for Sale*. С переходом в возраст мы вступили в период безудно красивых и неосознанно бунтарских *Revolver*, *Sgt. Pepper* и *Magical Mystery Tour*. А в отчаянии ранней юности стали обожать спешки и гонимых *White Album* и *Abbey Road*.

В.К. БУДНИКОВ: «...моя жизнь я слушаю музыку и я стал музыкальным журналистом. Прошел через десятки направлений: от прогрессив-рока и джазовых авантюризм до переставленной в эстраду и фольклор, easy listening и рэпа».



Скидки Нового Века Сегодня

**СПЕЦИАЛЬНОЕ
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**



753 5555

**Информация и бронирование оборудования
КРУГЛОСУТОЧНО**

АЭРОФЛОТ
РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ

1005

2.6. *Семь*

— **Сколько вы знаете о нас?** — спросил он. — **Мы не знаем, кто вы, но мы знаем, что вы не из нашей страны.**

이제부터는 **이름**과 **성명**을 꼭 써주세요.

^a 100% + 100% = 200% 100% 100% 100% 100%

до 15 декабря

(continued)

В Москве с успехом прошла вторая ярмарка интеллектуальной литературы Non-fiction

A photograph of three men in a meeting. The man on the left is wearing a dark jacket and is looking towards the center. The man in the middle is wearing a light-colored shirt and a dark vest, and is pointing at a document on the table. The man on the right is wearing a dark jacket and is looking towards the center. They are all standing around a table with papers and a laptop.

[illegible]

OTEPENIAST
OF MAPHY



MEMBER

[illegible]A portrait of a woman with dark hair, wearing a red dress and a black hat. She is looking slightly to the right. The background is a soft, out-of-focus light color.

190-43-43, 190-43-42, 190-35-09, 196-38-31.
www.don-stroy.com Аог. МСР №024449, 041358, 041444



ИЗНА
БЕЗДОМНЫЙ
ДАИНУС
ГЛАВЕННЫЙ,
С МАСТИРОМ
ИРИТИС САЛАДЖУС,
В СУНАСШЕДШЕ
ДЛАМЕ



ДАЙНИТУС
КЛАПАУСКАС
(ДИНИ) АМУИХ
ВЫРАТИТЕЛЬНЫМ
ПРОВОЗГОСАТАПЕ
СЦЕНА БАЛА
И САТАНЫ
КОРШУНОВА
ПОСТАВЛЯ
НАК ТЕАТРЕ ТИМО

[illegible]

В заключение хочется отметить, что в настоящее время в нашей стране наблюдается тенденция к снижению роли государства в экономике. Это приводит к тому, что государство не может обеспечить необходимые условия для развития экономики. В результате этого происходит снижение уровня жизни населения и ухудшение экологической обстановки. Поэтому необходимо усилить роль государства в экономике, чтобы обеспечить устойчивое развитие нашей страны.

[illegible][illegible]

Аналогичная реакция происходит и в
уровне фотонных ионизационных процессов.
Таким образом, в зависимости от энергии
ионизирующего излучения (или температуры
ионизации) могут протекать различные процессы.

Мастер и Маргарита

\Rightarrow $x \in A$ и $y \in B$ тогда $(x, y) \in R$.
и наоборот.

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

Descriptive Mathematics



Он был кумиром женщины, и вплоть до последних лет его жизни многочисленные поклонницы считали Мурзаву одним из великих любовников. Но в 1940-е годы Мурзаву арестовали и заключили в тюрьму. Мурзаву арестовали в 1940 году, когда он был в возрасте 35 лет. Мурзаву арестовали в 1940 году, когда он был в возрасте 35 лет. Мурзаву арестовали в 1940 году, когда он был в возрасте 35 лет.

Тогда же, когда мы и не знали, что такое космос, мы уже понимали, что каждую секунду может случиться непоправимое. За сутки на корабле произошло семь аварий. Все началось с выхода в открытый космос... В тот же вечер Паша встал в очередь к туалету и, когда вышел, увидел, что на его месте уже стоит другой человек. Он был в форме и с оружием. Паша не знал, что это был капитан корабля. Он был в форме и с оружием. Паша не знал, что это был капитан корабля. Он был в форме и с оружием.

[illegible]

Слегкой Курехин предчувствовал свою смерть. В самом начале знакомства с Анастасией Бурсей он шутливо обронил: «**Анаста, у нас все будет хорошо, но мной эи паду: больше чем 10 лет я не проживу.**» Тогда она восприняла эти слова как пустую треп и разговаривала дальше на милую композитора Курехина. Они жили ни о своем разводе ни даже о каких-либо будущих отношениях ни в один миг раздумывая. У музыканта обнаружилось очень редкое и неизлечимое заболевание — дегенерация нервной системы. Сре-дички она не могла болеть 5 летняя дочь

«КАРАВАЛІ історій» уже в продажі



Поль Констан. Банановый рай. М.: Текст, 2000

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ТЕКСТ» выпустило в свет роман современной французской писательницы Поль Констан «Банановый рай». Точнее говоря, так называется русское издание романа, оригинальное название которого — «Уайт спирит» — так же далеко от «бананового рая», как бензин от Эдема. Но это к слову.

Поль Констан — писательница довольно известная и титулованная. В 1998 году роман «Откровенность за откровенность», который можно считать антифеминистским и антиамериканистским, принес ей Гонкуровскую премию.

«Банановый рай», написанный десятью годами ранее, был удостоен премии Французской академии. Действие происходит в Африке, на банановой плантации. Кстати говоря, Поль Констан родилась во Французской Гвинее и в Африке выросла, так что банановая экзотика известна ей не понаслышке. И вот здесь как раз стоит вспомнить оригинальное название романа, в дословном («африканском») прочтении означающее «Белый дух». Потому что восхождение пролиньский рай изображает не в нем, а странное влияние духа «белой» цивилизации на «черную» страну, бессмысленное и губительное воздействие вещей и идей на мир, живущий перебылыми понятиями. Вольное, спорящееся документальности письмо, саркастическая стилистика романа (народная «капканская реальность») придает ему почти памфлетное звучание. ■

Николай Александров



ПРЕМЬЕРА

Джезуальдо

Музыка Альфреда Шнитке
Большой зал консерватории
Москва

«Джезуальдо» — единственная большая опера Альфреда Шнитке — была написана по заказу Венской оперы и впервые исполнена там в 1995 году под управлением Мстислава Ростроповича. Автор уже был неизлечимо болен и на премьеру не присутствовал. До России опера добралась лишь в этом году благодаря немецкому посольству, раздобывшему ноты. Либретто написано по мотивам реальных исторических событий. Карло Джезуальдо — философ, архитектор и композитор. А еще — человек, убивший свою жену, ее любовника и собственного сына. После этого он прожил двадцать лет и сочинил множество мадригалов. Но Шнитке заинтересовался только историей любви и смерти. Мадригалы Джезуальдо (точнее, музыку в их стиле) Шнитке использовал только в Прологе и Эпизоде, обрамляющих 32 коротких сцены. Как великий неогерманский композитор, Шнитке сочинил предельно грубые вокальные партии. Особенно не пошло главным героям — Джезуальдо (Олег Шагоский), его жене Марии (Людмила Кузнецова) и ее возлюбленному Фабрицио (Андрей Сальников), с ролями которых солисты справились лишь наполовину. Более умелым оказались Екатерина Качишвили и Сергей Ахмедов — исполнили второстепенных персонажей. Но сделать музыку интересной для широкой публики не удалось, не сопровождавшая их Академическая симфоническая капелла Ростроповича же не смогла. ■ Мария Бабалова

МУЗЕИ

Тициан. «Венера Урбинская»

из собрания галереи Уффици, Флоренция

От Карпаччо до Тьеполо:

итальянский рисунок XVI—XVIII веков
из собрания ГМИИ им. А.С. Пушкина

Зримая музыка.

Западноевропейская живопись и графика
XIV—начала XIX вв.

ГМИИ имени А.С. Пушкина. Москва



По случаю дней Италии, визита в Москву президента Карло Адзелио Чампи и начала «Декабрьских вечеров памяти Сергея Рихтера» на Большом, 12 открылись сразу три выставки.

В зале Микеланджело поселилась «Венера Урбинская». Шедвр кисти Тициана принадлежит флорентийской галерее Уффици. По словам директора Итальянского института культуры Марии де Дуллиззи, ранее почти неизвестная тичиановская «дама» покинула древнюю галерею семьи Медичи, чтобы составить компанию президенту Чампи. Получить шедевр такого уровня за фантастически короткий срок (менее недели) удалось благодаря незаурядному дипломатическому искусству директора ГМИИ Ирины Антоновой. Выставка одной картины стала главным сюрпризом итальянской программы.

Шедвр «живописца королей» Тициана требовалось соответствующее обрамление. В том же зале Микеланджело, как раз напротив «Венеры», открылась экспозиция итальянского

рисунка XVI—XVIII веков: наброски и эскизы Карпаччо и Карраччи, Бернини и Тьеполо, Гвериньо и Гварди.

Экспозиция соседнего Белого зала покровительствовала боливийской музыке Эстерры. Как оказалось, родственница героини тичиановского полотна. Ведь музыкальные инструменты, которым посвящена выставка «Зримая музыка» (она приурочена к открытию очередных «Декабрьских вечеров»), издавна считались символами любви. А средневековые астрономы недаром называли музыкантов «детьми Венеры».

В экспозиции представлены произведения западноевропейских живописцев и графиков, в основном Ренессанса и барокко, времени, когда изображение музыкальных инструментов считалось как эмблемы и аллегории — Любви, Смерти, Славы, Зрения, Осознания. Музейные работники решили материализовать мир барочной живописи: тяжелые бархатные скатерти, на них — потемневшие от времени ноты, старинные инструменты, пьеры, лютни и флейты (часть коллекции Музея музыкальной культуры им. М.И. Глинки).

Впервые в России выставлено полотно великого голландца XVII века Яна Вермера Делфтского «Искусство (аллегория) Живописи» из Венского музея истории искусств. Подобно Тициану, Вермер устроился отдельного зала в конце анфилады. Кажется, будто растущаяся по анфиладе процессия — пышно разодетые дамы и валеры с лютнями, скрипками и виолончелями (с картин и правдою российских музеев) — приближается к гостье из Вены, чтобы собраться перед ней, настроить свои инструменты и сыграть в ее честь концерт. ■

С.К.





ПРОЕКТЫ

Итальянские архитекторы для России XV—XX веков

Государственный музей архитектуры имени А. В. Щусева
Москва

Иногда полезно увидеть себя глазами постороннего. Иностранца, например. «Итальянские гости» стали темой выставки в Музее архитектуры, открывшей программу дней Италии в Москве. Выставка разместилась в средневековом Аптекарском приказе, напоминающем построенную итальянцем Марком Фрязиным Грановитую палату Кремля. Закономерно, что экспозиция открывается изображениями кремлевских сооружений конца XV — начала XVI века. Это был первый период, когда в структуре древней столицы появились миланские башенки. Вначале гости-итальянцы вели себя по отношению к хозяевам учтиво. Старались изучать местный архитектурный язык и обычаи. «Мастер мураль, кой ставит церкви и палаты» — Фьораванти, за свое искусство прозванный Аристотелем, — стилизовал Успенский собор Кремля под храм древнего Владимира. Со временем гости почувствовали себя хозяевами. И сделали, по отношению к не посвященным в новой архитектуре русским скорее снисходительными, нежели тактичными. Это особенно заметно в проектах раннего XVIII века. Демонстративно презрев иконографию православной церкви, итальянцы из швейцарского кантона Тессин возвели в подмосковных Дубровицах колоссальный «католический» (по формам и декору) собор, увенчанный золотой короной. В похожей манере была выстроена и московская Меншикова башня. Пиетета к русским традициям не было и в Петербурге. Сегодня остается только гадать, на что же походил этот город — на Венецию, Амстердам или Лондон.

Роскошные барочные проекты Растрелли сменяются в экспозиции элегантно-ранним классицизмом Антонио Ринальди. За ним следуют строгие храмы в античном вкусе Джакомо Кваренги. А дальше — воинственный ампиризм Карла Росси. Завершается все кошмарной неоклассикой 1931 года — проектом московского Дворца Советов, сделанным Армандо Бразини. Знакомство с экспозицией рождает лепой испуг. Рассмотрев макеты, чертежи и фотографии хрестоматийных памятников, приходишь к выводу, что «наше все» — Московский Кремль, Зимний дворец в Петербурге, церкви Вознесения в селе Коломенском — вовсе не «наше». Итальянское. Ущемленному самолюбию не останется ничего, кроме как рисовать на «макаронников» карикатуры. Потому хитом выставки стали три шаржа на архитектора Кваренги, воспевающего всех своим огромным носом.

Спустя несколько дней после вернисажа шанс увидеть себя чужими глазами представится самой Италии. В том же музее Щусева открылась выставка «Возвращение из Венеции», посвященная впечатлениям вернувшихся с Венецианской архитектурной биеннале Ильи Уткина и Михаила Филиппова. ■

Сергей Канчуров

ГАЛЕРЕИ

Сад

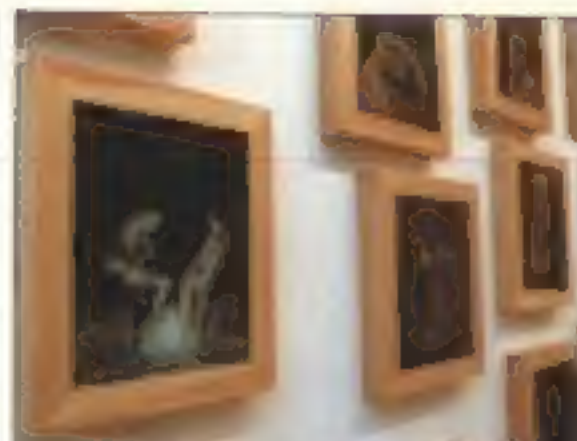
Сергей Волков
Галерея «Файн Арт», Москва

ПРЕСС-РЕЛИЗ К ВЫСТАВКЕ СЕРГЕЯ Волкова сообщает, что между этой и предыдущей выставками — перерыв в 6 лет. Что неверно (последний персональный проект в Москве Волков показывал около трех лет назад), но показательно: художник ныне выставляется чрезвычайно редко, не ходит по вернисажам и тусовкам, не дает (да и никогда не любил давать) интервью. Играет в затворника. Потому что «классик» Волков, начавший серьезно выставляться только в 1987 году, моментально стал звездой искусства перестройки, участвовал в легендарном русском «Сегби» и Венецианской биеннале, а его работой практически завершается постоянная экспозиция «Искусство XX века» в Третьяковке.

Музейному художнику-классику действительно позволено многое, в том числе менять как заблагорассудится стили и техники. Волков писал картины, рисовал графику, создавал железные скульптуры и странные объекты, работал с фотографией и при этом никогда не повторялся. В «Файн Арте» на одной стене висят 34 выведенных на холст компьютерных принта в аккуратных рамках. На них — нарицательные с полвеком того же компьютера человечки. И понять, о чем эта выставка (которая поначалу кажется непривлекательной), можно только в контексте всего — чрезвычайно пестрого — волковского творчества.

Если припомнить и подумать, получается, что подвизавшегося Волкова в искусстве всегда заботила именно «подвижность». В своих знаменитых полотнах конца 80-х (одно из них висит в Третьяковке) Волков, эксплуатируя надоевшие советские образы и банальнейшие сентенции, на самом деле играет лишь с «красочным слоем»: его серо-зеленые, «шалушущиеся» от избытка краски картины напоминают не живопись, а облезлую стену дома или засохшую болотную грязь. Искусство тут сбросило так, что потеряло всякую форму.

А в начале 90-х Волков, наоборот, делает несколько легких, бесцветных работ. Он изображает мелом на школьных досках клас-



сические сюжеты истории искусства — от романтизма до соцреализма и оп-арта; эту графику любой зритель при желании мог запросто стереть рукой. А также строит под стеклянными колпаками вполне реалистичные «объекты» (вышка на зоне, указатель на развилке, водосток) и полуабстрактные, похожие на минималистские скульптуры или древние капища «модели» из... пыли. Здесь искусство уже готово испариться и исчезнуть навсегда.

Исчезнуть, как невесомая фантазия из ночного бреда художника. Вероятно, такое выходящее в окно фантазии Волков пытался поймать, когда вынул свои «конечные решетки» (еще одну знаменитую серию). На первый взгляд — вполне полные конструкции, вроде тех, что устанавливаются на первых этажах. А приглядевшись — в прутьях запутались какие-то странные, не поддающиеся логике глаза, перья, сапы.

Из проекта «Сад» понятно, почему Волков полюбил компьютер — виртуальная реальность дает и в мыслях, и в техниках легкость необыкновенную. Любой сон может стать явью, а всякая явь с помощью «каждой кнопки трансформируется в другую. Это тебе не картина! И неважно, что именно вывел Волков из компьютера на холст. Ведь было же небезопасно в предыдущем творчестве Волкова, какой световой объект убывался зеленой пастозностью, какой художник цеплялся в рисунке мелом, какой объект лепился из пыли.

Говорят, что виртуальный «Сад» Сергея Волкова — это уже не про искусство, а про жизнь. Будем надеяться, что все-таки про искусство. Потому что на «Боска сегодня» тонкий и лепой художник Волков все-таки не танец. ■

Федор Ромер



Декабрь

Регистрация в прокате
открытой экономики
за рубежом
Система в кредитовании
банков, страховых
гражданских и коммерческих
предприятий
Оптимизация
налогообложения
(995) 242-1541, 242-9445
(995) 242-7774 факс
e-mail: business@nalogi.ru

Информационно-консультационная
компания, открытие филиалов
и представительств
в России и за рубежом
(Сдача отчетов в налоговую
налоговую, бухгалтерские
справки, справки
Регистрация
товарного
знака)

7 ЛЕТ НА РЫНКЕ

КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА
— МАГАЗИН ГОТОВОГО БИЗНЕСА —
МБ СЕТЬ МОБИЛЬНЫХ МИНИКАФЕ
Продажи
<http://www.dobroshop.ru> тел. 125-85-25,
e-mail: info@dobroshop.ru факс 125-36-72

ИНКОРПОРАТОР
РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ в США, БРИТАНИИ
РЕГИСТРАЦИЯ СП и НЕКОММЕРЧЕСКОГО
ОБЩЕСТВА
РЕГИСТРАЦИЯ ДОГОВОРА АРЕНДЫ и др. СДЕЛКИ
С НЕИМУЩЕСТВАМИ ПОСРЕДСТВОМ
ОДНА БАЛАНСОВ ЛИЦЕНЗИИ
в. Малославская, тел. 250 3822, 250 5612

OFF-SHORE
754 07 65 тел. 754 01 42
<http://www.off-shore.ru>

ООО "Достоинства XXI века"
• Эксплуатация
• Готовые формы - от 350 у.е.
• Регистрация АО, ООО - от 200 у.е.
• Переоформление - от 100 у.е.
• Оффшор-России - от 700 у.е.
м. Баррикадная, тел. 254-19-49
e-mail: cosgalitra@mtu-net.ru

INPAC VESTA ПРОДАЖА ГОТОВЫХ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ
И ОТКРЫТИЕ СЧЕТОВ
В ТЕННЕСИ
• Консультации по оптимальным
налогообложениям
• Оффшорные банки и страховые компании.
Монтегго — готовые банки
• Второе гражданство и паспорт Гренады для
безвизового выезда в Великобританию,
Ирландию, Японию, Люксембург,
Норвегию, Финляндию, Швейцарию,
Швецию, Южную Корею и др.
(более 90 стран)
Адрес: Б. Полянка, 15, ст. м. "Повалка"
Москва: (995) 555-0757 (5 линий),
959-0117, 959-0130, факс: 959-0120,
Санкт-Петербург: (812) 312-3825
<http://www.corpagent.com> <http://www.nalogi.net>

СПРАВОЧНИК ДЕЛОВОГО ЧЕЛОВЕКА

РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА
РИТУАЛЫ / ПЕРЕСТРАЙКА

КРУПНЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ
ДЕКЛАРАЦИЯ
Тандем
(995) 737-3224
www.declara.ru
консультации по подоходному налогу

КРУПНЕЙШАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ КИПР
cyberco КИПР
Работаем 55 лет
• Виллы, квартиры, участки, офисы
• Вид на жительство
• Ознакомительные туры
• Долгосрочное кредитование
• Обслуживание после продажи
• Полное юридическое
сопровождение
г. Москва (995) 252-2983/2992
г. г. Киев (357-2) 487-744
<http://www.cyberco.com>
e-mail: info@cyberco.com.cy

Caribbean Citizenship Program
ВАШ ВТОРОЙ ПАСПОРТ
через уполномоченного агента
правительства Доминики и Гренады
100% защита имущества и капитала
100% свобода от налогов!
100% законное
(без компромиссов) гражданство
в карибских налоговых гаванях

СРОК 15 ДНЕЙ
на одного или на семью
Без виз более 100 стран, в т.ч. Канада,
Великобритания, Ирландия, Исландия,
Швейцария, Швеция, Финляндия,
Норвегия, В Шенгенские страны с 2002 года.
Хотите еще больше и готовы
на компромиссы?
Свяжитесь с нами, в т.ч. по-русски

с 15 до 24 часов по Москве
P.O. Box 2342, Roseau, Dominica
Tel.: +(1767) 448 1706
Fax: +(1767) 448 1731
e-mail: citizenpro@cwdom.dm

ЕВРО-ГЛОБУС ХОЛДИНГ
Европейское
Гражданство
Иммиграция
в США,
Европу,
Гражданство
России,
ПМЖ в
Европе,
Визы, заграничные
паспорта
Москва,
Балакиревский
пер., д. 19, стр. 1
(995) 773-93-53,
(995) 956-14-17

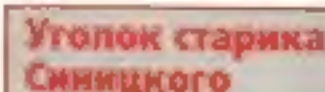
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
Доставка грузов из
любой точки мира
• Комплектация грузов
на складе в Финляндии
• Перевозка сборных
грузов от 0,1 куб.м
• Экспорт в страны ближнего
зарубежья
www.logis.com.ru

АВИАБИЛЕТЫ
Все авиакомпании.
Специальные цены. Доставка.
НОВОГОДНИЕ ТУРЫ
363 0 222 aca@acatravel.ru

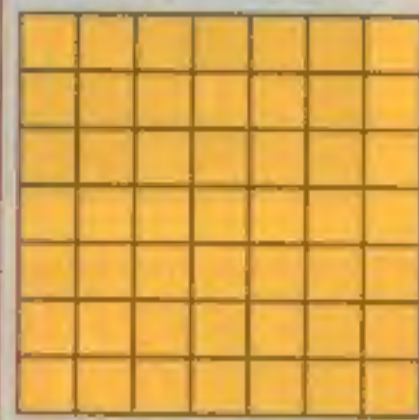
bbm Организация корпоративных мероприятий.
Специальные предложения
по проведению
новогоднего вечера,
тел. 737-6103 факс 737-6109
e-mail: info@bbm.ru

Профессиональный ПОИСК
Высоквалифицированные специалисты в области
информационных технологий и телекоммуникаций
руководитель Web-проектов, программистов,
инженеров в сетях, инженеров, специалистов
по технической поддержке, менеджеров по продажам
тел. (995) 147-2149
e-mail: proffsearch@yandex.ru факс: (995) 147-2224
e-mail: proffsearch@yandex.ru факс: (995) 147-2224

ЧУХУАХУА
Крошечное милое чудо —
самая маленькая в мире
собачка украсит Ваш дом
и согрет Вашу душу.
платоник "Розовый орот"
тел./факс: (995) 158-3713



Разрежьте квадрат на шесть частей так, чтобы из них можно было сложить три других квадрата. Линии разрезов должны проходить только по границам клеток.



Решение задачи,
помещенной в №49

«Гови полутупи и дар фантасти-
чески красную птару»
«Учнсь птатого бойкого...»
«Дале слабая, да оба уш»
«Поутру бегомо Шддво»
«Так ведь дом рабскителю»
«Близкие не могу, Сидком...»
«И соседки Гови птарител...»
«При птарой белезны»
«Который! Не зана, тебе наших
ушей?»
«Эх, дили птателе...»

Решение задачи, помещенной в №48

Посадить играющего

| Играющий | Вист1 | Вист2 |
|--------------|-------------|------------|
| Заказ 6♠ | | Ход |
| ♠K, V, 10, 7 | Д, 9 | Т, 8 |
| ♠T, K, 8 | В, 10, 9 | Д, 7 |
| ♠K, Д | Т, 10, 8, 7 | В, 9 |
| ♥Д, (10, 9) | К | Т, В, 8, 7 |

Единственный способ посадить играющего при столь неблагоприятном раскладе — это отпач в тrefе, чтобы образовать скарпу: 1) ♠В, К, 7. Теперь, что бы ни делал играющий, выстующие забирают на кзырного туза после розыгрыша тrefы и обеспечивают себе пять вляток. Любопытно, что при попытке выстующих организовать «симметричный» скуп в червах, играющий получит шесть вляток: 1) ♥Т, Д, К, 2) ♥7, ♠К, ♠9; 3) ♠7, Д, 8 — и играющий останется кзырного туза неиграющей бубной.

Преферанс



ИТОГИ

[illegible][illegible]

Учредитель: ООО «ИП «Исторический дом №1»
1-й этаж ИТД №1, телефон: (800) 703 1234

[illegible][illegible]

Судья районного суда г. МО «Ивановская» «Сам. судья»
Иванов Иван Иванович, телефон (812) 912345

Судья районного суда МО «Ивановская» «Сам. судья»
Иванов Иван Иванович, телефон (812) 912345

Судья районного суда г. МО «Ивановская» «Сам. судья»
Иванов Иван Иванович, телефон (812) 912345

Copyright © 1999 by W.B. Saunders Company
0882-5963/99/060435-05\$10.00/0
DOI: 10.1054/jvms.1999.060435

[illegible]

Модель построена в пакете "Генератор АСУ" (www.gas.ru).
Описание в документе **Автоматизация** (www.gas.ru). Тираж 20-000 экз.
Цена 100 руб.



**ЦЕНА ОЧЕНЬ
\$23,400*
ВЫСОКАЯ**

НОВЫЙ **AVENSUS**
PREMIER

AVENSIS 1.6 - OT \$ 17,500*

AVENSIS 2.0 - OT \$ 21,900*

AVENSIS 2.0 - OT \$ 23,400*
PREMIER

Новый Toyota Avensis 2.0 Premier стоит \$23400*. За эту цену вы получаете: двигатель объемом 2.0 л, ABS, EBD, климат-контроль, омыватель фар, иммобилайзер, центральный замок, электростеклоподъемники (передние и задние), электропривод наружных зеркал (с подогревом), подогрев передних сидений, кожаное рулевое колесо, подогрев щётки ветрового стекла, противотуманные фары, 6 подушек безопасности, центральный информационный дисплей, автомагнитола с 4 динамиками и антенной на крыше и роскошный кожаный салон. Никогда совершенно новый автомобиль такого класса не был так доступен. Мы умеем предугадывать события и желания людей.

Телефон горячей линии (095) 788-6336

По программе «Тойота в кредит» в настоящее время можно приобрести любую модель марки Тойота или Лексус у всех официальных дилеров Москвы и Санкт-Петербурга.

За подробной информацией обращайтесь в указанные здесь TOYOTA Центры:

• Тольятти Центр Батай (Москва)
 (095) 310-75-76
 • Тольятти Центр Кунцово (Москва)
 (095) 833-48-33
 • Тольятти Центр Спасский Вал (Москва)
 (095) 195-28-35

• Тольятти Центр Лосинный Остров (Москва)
 (095) 195-00-35
 • Тольятти Центр Отрадное (Москва)
 (095) 421-55-22

• Тольятти Центр Паскаревский (СПб)
 (812) 321-61-61
 • Тольятти Центр Кучино (СПб)
 (812) 173-58-07

• Тольятти Центр Автово (СПб)
 (812) 184-67-64
 • Тольятти Центр Елизаринбург
 (3432) 10-10-20

• Тольятти Центр Калининград
 (0112) 48-96-42
 • Тольятти Центр Пермь
 (3422) 20-28-51

TOYOTA MOTOR CORPORATION

EBEL

the architects of time



CHRONOGRAPH 1911

*Хронограф
с автоматическим заводом.
Сертифицированный
хронометр. Водостойкость
на глубине до 30 метров.*

Mercury

э к с к л ю з и в н ы й д и с т р и б ь ю т о р

Москва, Тверская ул., 16, Галерея «Актер», магазин «Mercury», тел.: (095) 935-7790.

Москва, Кутузовский пр-т, 31, магазин «Mercury», тел.: (095) 249-4363.

Москва, Манежная пл., 1, ТЦ «Охотный ряд», магазин «Mercury», тел.: (095) 737-8353.

Москва, Бережковская наб., 2, г-ца «Рэдиссон-Славянская», магазин «Mercury», тел.: (095) 941-8929.

С.-Петербург, Михайловская ул., 1/7, Гранд Отель «Европа», магазин «Mercury», тел.: (812) 329-6577.

отдел дистрибуции: тел.: (095) 941-8411